NOROFERT

SOL SĂNĂTOS

PLANTE SĂNĂTOASE

PREZENTARE PENTRU INVESTITORI

REZULTATE S1 2026

NOROFERT S.A.

Companie listată la Bursa de Valori București

NRF / NRF29



CUPRINS

01 Despre Norofert

02 Rezultate S1 2026

03 Contextul pieței de Agribusiness

04 Strategie Norofert

05 Proiecte și investiții Norofert

06 Contact

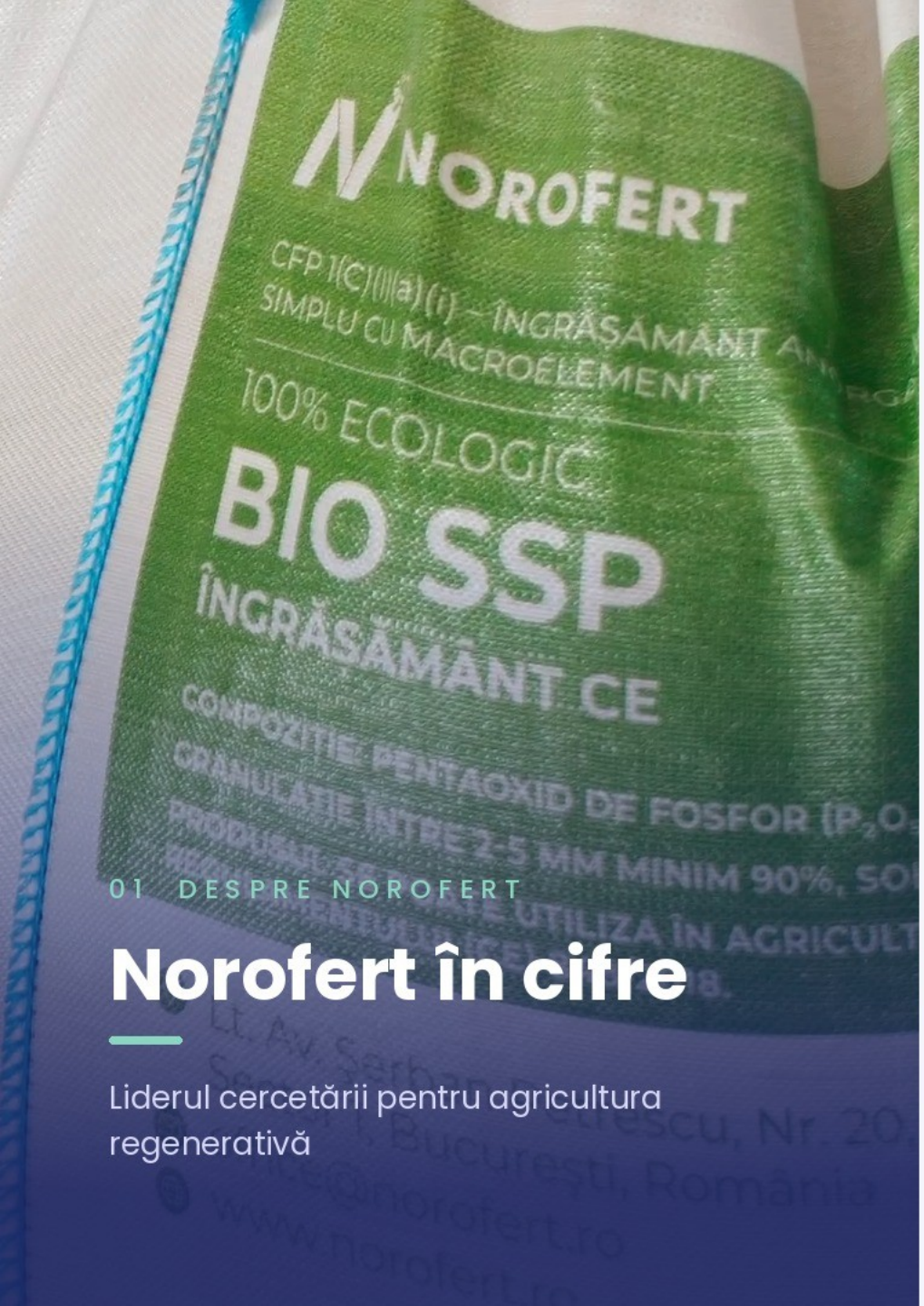
01

SECȚIUNEA 01

Despre Norofert

Cine suntem, ce producem și unde suntem prezenți





01 DESPRE NOROFERT

Norofert în cifre

Liderul cercetării pentru agricultura regenerativă

Norofert, liderul cercetării pentru agricultura regenerativă și unul dintre cei mai mari producători de inputuri din România, în plină dezvoltare a facilităților de producție care să susțină practici agricole sustenabile, la nivel internațional, în România, SUA și Brazilia.

85
produse în portofoliu

3
linii de business

3
fabrici pe 3 continente

45.000
litri pe zi, linia de producție convențională

12.000
litri pe zi, linia de producție ecologică

4.000
litri pe săptămână, linia de multiplicare a tulpinilor bacteriene

Istoric Norofert

Principalele etape din dezvoltarea companiei, 2000 - 2026

2000

Înființarea Norofert SRL ca societate specializată în importul și distribuția de îngrășăminte în România.

2015

Începerea producției de îngrășăminte organice proprii și vânzarea către fermierii locali.

2018

Extinderea gamei de produse Norofert prin introducerea în portofoliu a tehnologiei BioChain.

2019

Plasament privat de 7,1 mil. lei, cel mai rapid plasament privat din istoria BVB, care s-a închis în 6 ore.

2020

Listarea acțiunilor la Bursa de Valori București, în piața AeRO, sub simbolul NRF. Debutul obligațiunilor pe AeRO, după un plasament privat de 11,5 mil. lei.

2021

Majorare a capitalului social prin care atrage 7,2 mil. lei de la investitori.

2022

M&A, achiziția fermei de 1.000 ha din Zimnicea, județul Teleorman, și a facilității de producție de la Filipeștii de Pădure. O nouă linie de îngrășăminte granulate pentru aplicare la sol.

2023

Investiție de 3 mil. lei în prima etapă a laboratorului de cercetare și multiplicare a microorganismelor din Filipeștii de Pădure.

2024

Finalizarea liniei de producție de fertilizanți din Watertown, Dakota de Sud, una dintre cele mai importante zone agricole din SUA.

2025

Deschiderea celei de-a doua fabrici internaționale, în Chapecó, Brazilia, în parteneriat cu Grupul Engenutri. Sistemul de irigații de la Zimnicea este extins la aproximativ 650 ha.

2026

Preluarea a 60% din Expert Agribusiness. Omologarea gamei Aminotop în Brazilia.

*cifrele sunt aproximate din euro în lei

Echipa de management



Vlad Popescu

Președinte Consiliu Administrație

Vlad Popescu este implicat în agricultură și în Norofert încă din anul 2011. Și-a început activitatea în companie prin livrarea produselor către fermieri, familiarizându-se astfel cu domeniul de agribusiness.



Mircea Fulga

CEO

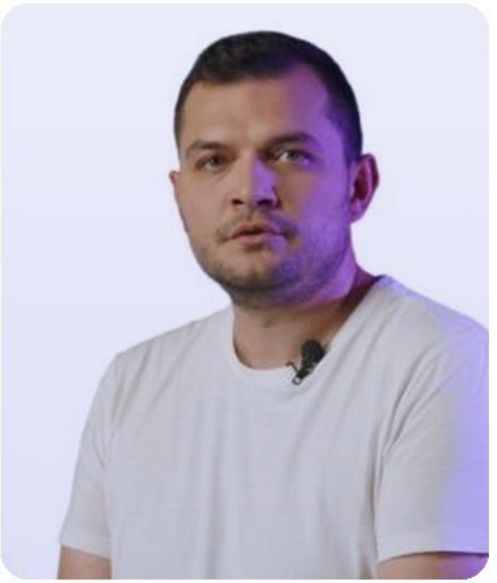
Mircea Fulga s-a alăturat echipei Norofert în februarie 2020, în calitate de Director Cercetare și Dezvoltare, Divizia Bio. Din 2022 este CEO.



Marius Cristea

CFO

Marius Cristea s-a alăturat echipei Norofert în august 2023, în calitate de Director Financiar, și coordonează Departamentul Financiar-Contabilitate.



Andrei Sandu

Director Dezvoltare

Andrei Sandu s-a alăturat echipei Norofert în ianuarie 2021, în calitate de Director Proiecte, și coordonează dezvoltarea cooperativei Biodanubiana și proiectele de cercetare cu fonduri europene.

NOROFERT

SOL SĂNĂTOS

PLANTE SĂNĂTOASE

01 DESPRE NOROFERT

Portofoliu de produse

85 de produse dezvoltate în laboratorul propriu

































Capacități proprii de producție

45.000 l/zi
linia de producție convențională

12.000 l/zi
linia de producție ecologică

4.000 l/săptămână
multiplicarea tulpinilor bacteriene

85 de produse
dezvoltate în laboratorul propriu

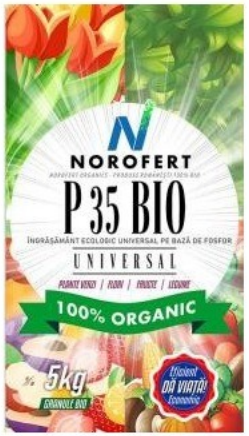














Power Tek | Power Mix | Ready to use | Granulate | Organics | Organics Horticultură | Fito Hobby gardening

02

SECȚIUNEA 02

Rezultate S1 2026

Contul de profit și pierdere, bilanțul și indicatorii cheie, la nivel consolidat



Cifre cheie consolidate

S1 2026 comparativ cu S1 2025, milioane lei

RAS

Venituri din exploatare	Cifra de afaceri	EBITDA	Rezultat operațional	Profit net
26,23 mil. lei	**19,64** mil. lei	**6,77** mil. lei	**4,31** mil. lei	**2,34** mil. lei
S1 2025: 22,16	S1 2025: 19,03	S1 2025: 6,81	S1 2025: 5,41	S1 2025: 3,12
▲ 18,38%	▲ 3,18%	▼ 0,58%	▼ 20,23%	▼ 25,02%

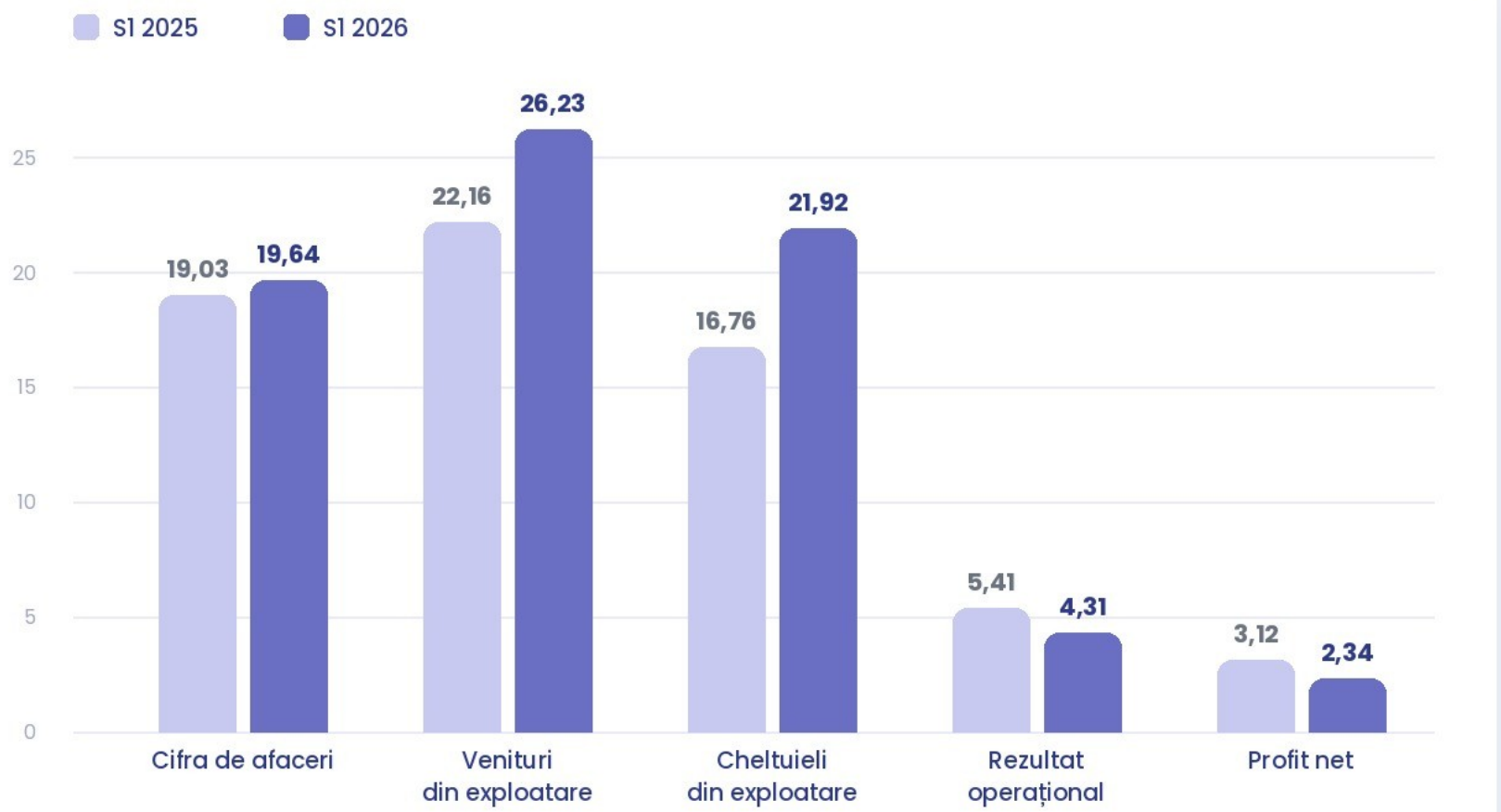
IFRS

Venituri din exploatare	Cifra de afaceri	EBITDA	Rezultat operațional	Profit net
21,97 mil. lei	**19,62** mil. lei	**7,26** mil. lei	**4,66** mil. lei	**2,53** mil. lei
S1 2025: 22,03	S1 2025: 18,62	S1 2025: 6,51	S1 2025: 5,28	S1 2025: 3,13
▼ 0,28%	▲ 5,34%	▲ 11,56%	▼ 11,76%	▼ 19,13%

În S1 2026, Grupul a menținut creșterea cifrei de afaceri și profitabilitatea la nivel consolidat, iar operațiunea din SUA a devenit un contributor important la profitul Grupului.

Evoluția indicatorilor consolidați

S1 2025 vs S1 2026, milioane lei, RAS



Context S1 2026

Veniturile din exploatare au crescut cu 18,38%, iar cifra de afaceri cu 3,18%.

Grupul rămâne profitabil la nivel consolidat, susținut de operațiunile din SUA.

Bilanț consolidat

Poziții de bilanț selectate, RAS, lei

Poziții selectate	30.06.2025	30.06.2026	Variație
Active imobilizate	30.402.944	25.204.857	-17,10%
Active curente	64.481.670	82.671.536	28,21%
Stocuri	14.222.317	22.561.052	58,63%
Creanțe	49.672.320	59.617.468	20,02%
Total active	**98.567.121**	**110.232.094**	**11,83%**
Datorii totale	71.746.718	70.994.775	-1,05%
Capitaluri proprii	26.728.066	39.144.983	46,46%
Total capitaluri proprii și datorii	**98.567.121**	**110.232.095**	**11,83%**

Active totale

110,23 mil. lei

▲ 11,83%

Capitaluri proprii

39,14 mil. lei

▲ 46,46%

Datorii totale

70,99 mil. lei

▼ 1,05%

Norofert Ag LLC, rezultate individuale

RAS, lei, 30.06.2025 vs 30.06.2026

Contul de profit și pierdere

Poziții selectate	30.06.2025	30.06.2026	Variație
Cifra de afaceri	1.785.149	3.694.583	106,96%
Venituri din exploatare	1.785.149	3.873.420	116,98%
Cheltuieli din exploatare	1.354.387	1.414.764	4,46%
Rezultat operațional	430.762	2.458.656	470,77%
Profit înainte de impozitare	430.762	2.458.378	470,70%
Profit net	**430.762**	**2.458.378**	**470,70%**

Bilanț

Poziții selectate	30.06.2025	30.06.2026	Variație
Active imobilizate	208.912	226.348	8,35%
Active curente	800.818	4.625.220	477,56%
Stocuri	364.788	3.061.054	739,13%
Creanțe comerciale	425.210	921.783	116,78%
Total active	**1.009.730**	**4.851.571**	**380,48%**
Capitaluri proprii	99.620	4.384.271	4.300,99%
Datorii	910.109	467.300	-48,65%
Total capitaluri proprii și datorii	**1.009.730**	**4.851.571**	**380,48%**

Cifrele Norofert Ag LLC au fost consolidate în procent de 51%. Filiala din SUA a devenit un contributor important la profitul Grupului în S1 2026.

03

SECȚIUNEA 03

Contextul pieței de agribusiness

Tendințele pieței de inputuri și ale agriculturii ecologice



Evoluția recentă a pieței de agribusiness

01

Creșterea cererii pentru produse organice

Consumatorii globali manifestă un interes crescut pentru produsele ecologice, estimându-se o piață de aproape 1 trilion de dolari până în 2030, cu o creștere anuală medie de 14,8%.

02

Contribuția sectorului agribusiness la economia României

Sectorul agribusiness contribuie semnificativ la PIB-ul României (aprox. 4.5%) și înregistrează o creștere susținută în 2026 a cifrei de afaceri, fiind un pilon esențial al economiei naționale.

03

Producții record în 2026

În anul 2026, România a înregistrat un an agricol istoric, obținând recolte record datorită rezervelor optime de apă acumulate în sol, devenind singura țară din Uniunea Europeană care și-a majorat volumele în ciuda secetei din vest. Culturile de toamnă au atins cifre fără precedent, producția de grâu ajungând la 13,4 milioane de tone, cea de rapiță la 3,52 milioane de tone, iar cea de orz la 3,4 milioane de tone. Acest volum istoric a poziționat România pe locul întâi la exporturile de grâu din UE.

04

Dificultăți sistemice în România

Lipsa capitalizării adecvate a fermierilor face ca întregul ecosistem agribusiness să fie vulnerabil la crize. A doua parte a anului 2022 a declanșat o astfel de criză din care domeniul nu și-a revenit încă iar foarte multe ferme și distribuitori au intrat în insolvență în ultimii 3 ani.

05

Creșteri pe linie pentru inputuri

Deși prețurile au cunoscut fluctuații semnificative din 2022 încoace, anul 2026 aduce cele mai mari creșteri pentru inputuri, mai ales după criza din Hormuz, motorina și îngrășămintele fiind cele mai afectate.

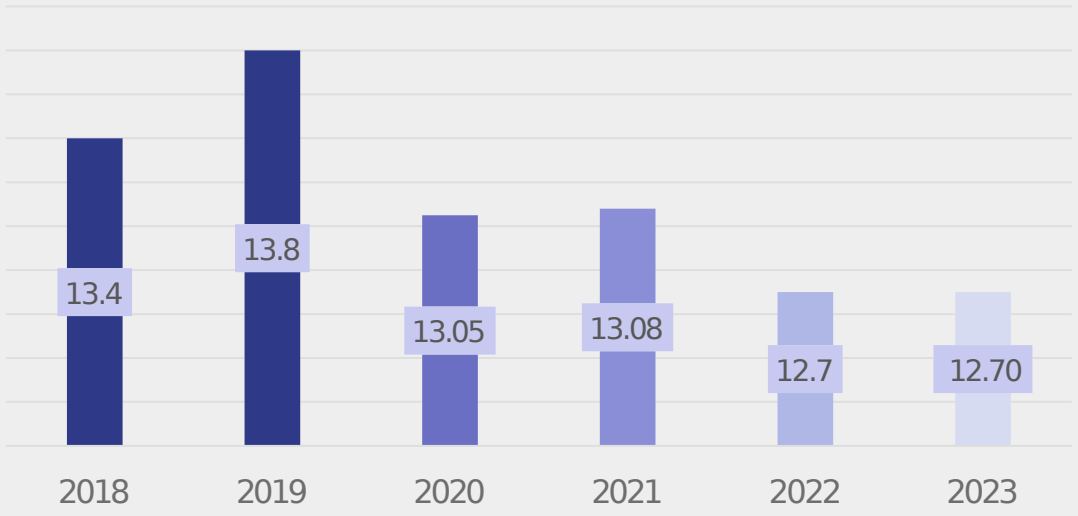
06

Prețurile cerealelor

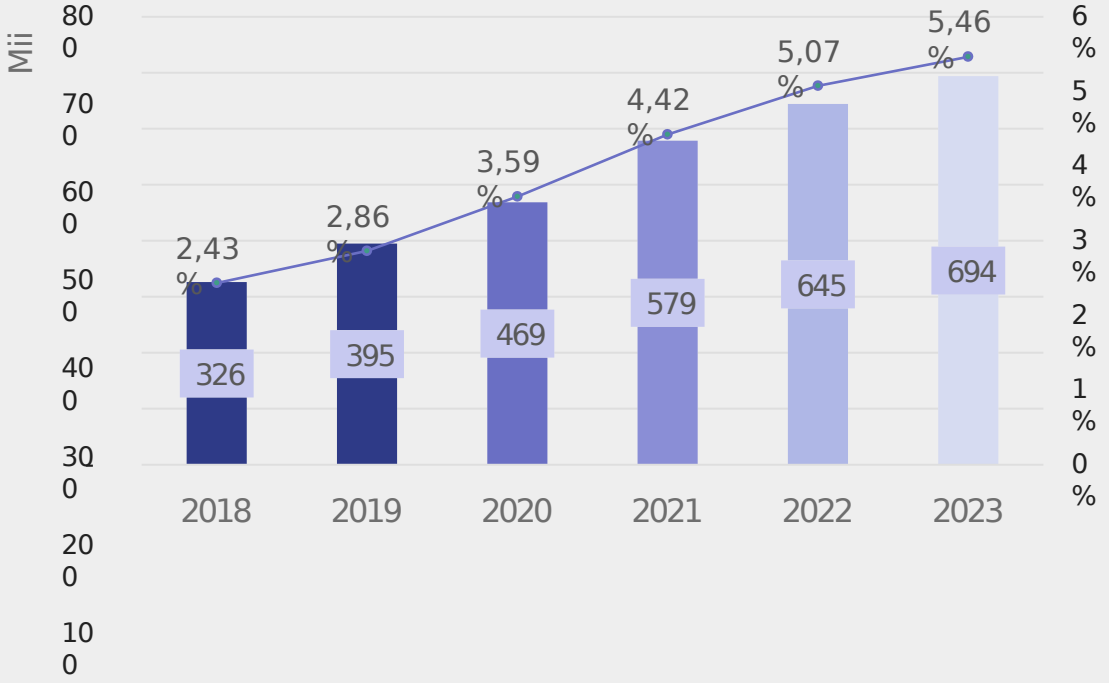
Deși prețurile inputurilor au crescut constant, cu cele mai abrupte creșteri în prima jumătate a anului 2026, prețurile cerealelor se află la același nivel de aproximativ 10 ani. S-au înregistrat creșteri în ultimele luni dar acestea nu pot compensa ritmul de creștere al inputurilor.

Evoluția recentă a pieței de agribusiness

Total suprafață agricolă în România (mil ha)



Evoluție suprafețe agricultură ecologică în România, % din total suprafețe Agricole



Sursă: Eurostat



04

SECȚIUNEA 04

Strategie Norofert

Pilonii strategici și direcțiile de dezvoltare

Pilonii strategici

PILONUL I

Dezvoltare de soluții adaptabile prin inovație continuă

3

noi soluții biotehnologice în următorii 3 ani

Dezvoltarea și lansarea a cel puțin trei noi soluții biotehnologice inovatoare în următorii 3 ani.



Pilonii strategici

PILONUL II

Extindere internațională

40%

din cifra de afaceri consolidată, din piețele externe

Extinderea operațiunilor pe piețele internaționale, cu obiectiv ca piețele externe să genereze 40% din cifra de afaceri consolidată în următorii ani.





04 STRATEGIE NOROFERT

De ce să investești în Norofert

Transformăm agricultura României prin investiții

01

Poziție consolidată

pe segment de piață emergent.

02

Profil agro tech

cu activitate proprie de cercetare și dezvoltare, orientat către inovație, creștere sustenabilă și atractivitate pentru investitori.

03

Inovație continuă

gamă completă de produse, eficiență dovedită, prețuri competitive aliniate aproape de cele din agricultura convențională.

04

Laborator propriu

pentru dezvoltare de produse, dar și pentru producția materiei prime.

05

Linii de afaceri complementare

cu diversificarea riscului și maximizarea avantajelor competitive.

06

Parteneriate pe piețe externe

relații de parteneriat cu distribuitori în SUA și Brazilia, alături de parteneriate comerciale externe.

Credibilitate, guvernanță și performanță ESG

01

Piața de capital

Listată în piața AeRO a Bursei de Valori București din 2020.

Două emisiuni de obligațiuni, în 2020 și în 2025.

02

Audit

Auditor financiar: Contexpert, parte din TMF Group Amsterdam. În trecut, compania a fost auditată de Deloitte.

03

Performanță ESG

Raport al Băncii Mondiale privind studiul emisiilor de carbon pentru produsele convenționale comparate cu produsele Norofert în agricultură.

Rating ESG acordat de Sustainalytics.



IFC International Finance Corporation WORLD BANK GROUP

17/56 top 30%

ESG Risk Ranking Score

Sustainalytics

05

SECȚIUNEA 05

Proiecte și investiții

Investițiile Grupului în România, SUA și Brazilia

Investiții Norofert

Peste 30 mil. lei investiții în ultimii 6 ani



2,5 mil. lei

Achiziție linie de producție de mare capacitate pentru îngrășăminte solide



5 mil. lei

Achiziție imobil Filipeștii de Pădure



10 mil. lei

M&A, achiziția fermei Zimnicea, 1.000 ha cultivate în regim bio, prin Agroprod CEV SRL



3 mil. lei

Dezvoltarea laboratorului de cercetare și multiplicare a microorganismelor de la Filipeștii de Pădure, etapa 1



5 mil. lei

Extinderea sistemului de irigații la ferma Zimnicea, la aproximativ 650 ha



1,2 mil. lei

Lansarea liniei de producție de fertilizanți din Watertown, Dakota de Sud, SUA



2,5 mil. lei

Fabrică de fertilizanți în Chapecó, Brazilia, cu o capacitate de 15.000 de litri pe zi



0,5 mil. lei

Preluarea a 60% din Expert Agribusiness

Ferma Zimnicea

Agroprod CEV, 1.000 ha în regim ecologic











Expansiunea pe piețele internaționale

Statele Unite ale Americii



2020

Inițierea proiectului de accesare a pieței din SUA.

2021 - 2023

Omologarea produselor, testări în câmp certificate și dezvoltarea unui portofoliu adaptat pieței americane.

2021 - 2023

Asamblarea liniei de producție. Contract de distribuție a produselor cu unul dintre cei mai importanți distribuitori din Watertown, Dakota de Sud, SUA.

2025 - 2026

Producție:
gama de sănătate a solului și nutriție foliară.

Capacitate de producție:
8.000 de litri pe zi.

Sunt utilizate bacterii produse în laboratorul din Filipeștii de Pădure.

S1 2026

Cifra de afaceri:
+106,96%.

Wisconsin:
contract de 2,1 mil. lei pentru soluții biologice.

Florida:
aproximativ 30% din cifra de afaceri SUA, prime vânzări în citrice și trestie de zahăr.

Norofert Ag LLC

Statele Unite ale Americii





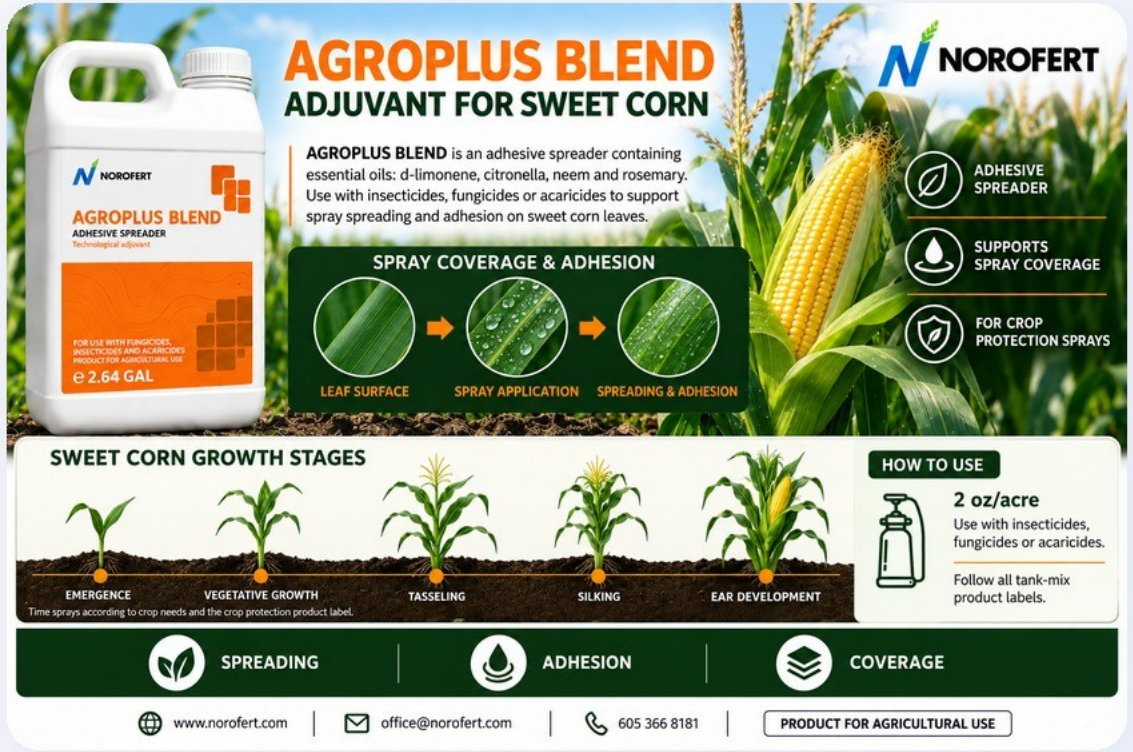






Portofoliu de produse SUA

Agroplus Blend, adjuvant, și Agroplus Blend + Aminotop N

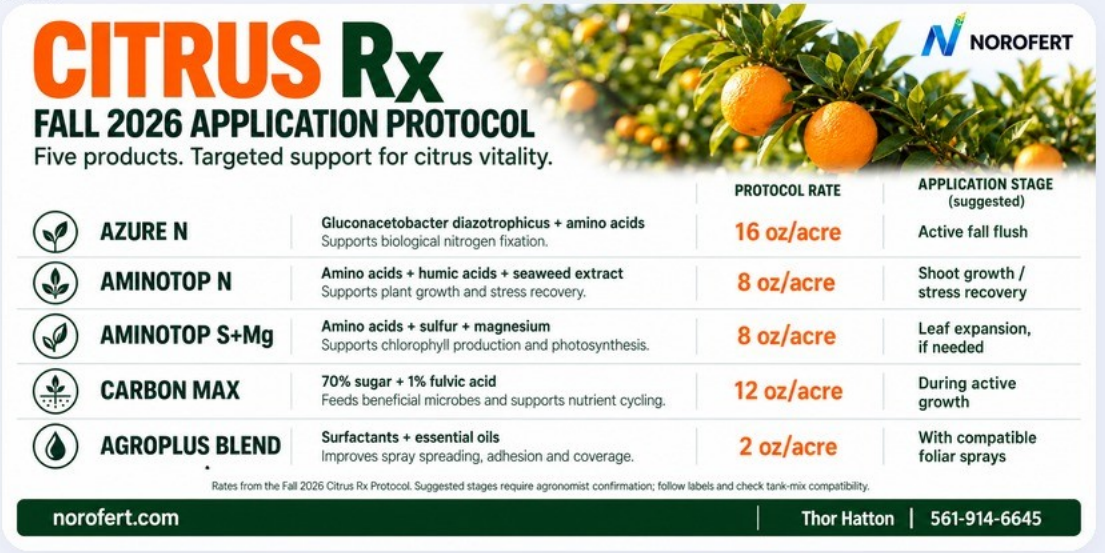


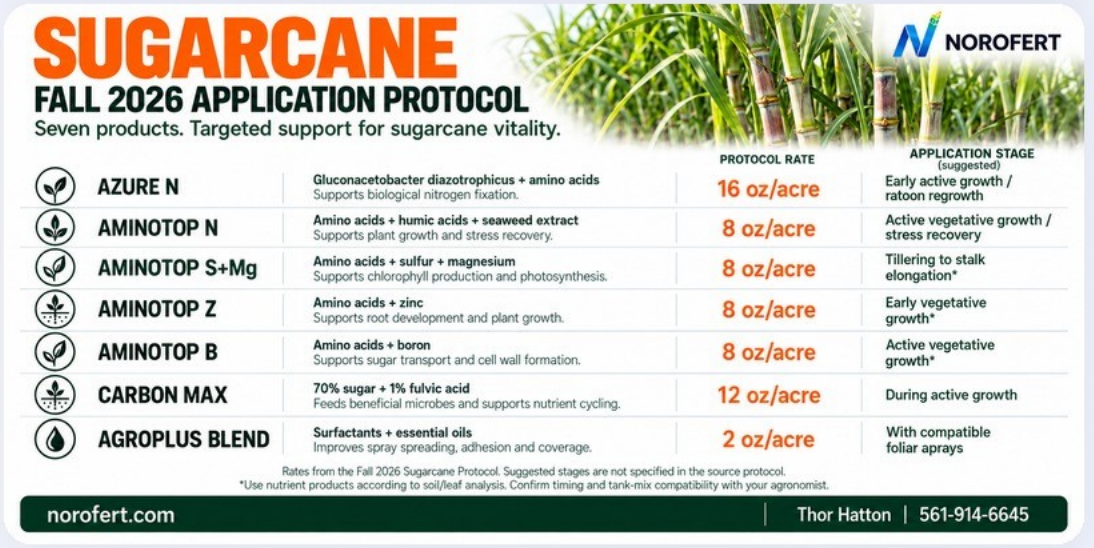


Portofoliu de produse SUA

Country, Citrus Rx și Sugarcane, protocoale de aplicare toamna 2026







Expansiunea pe piețele internaționale

Brazilia



2023

Inițierea proiectului de accesare a pieței din Brazilia.

2024

Parteneriat strategic cu Engenutri și demararea construcției liniei.

2025

Inaugurarea fabricii din Chapecó, cu o capacitate de 15.000 de litri pe zi.

2026

Omologarea gamei Aminotop și autorizarea producției din iunie.

Sunt utilizate bacterii produse în laboratorul din Filipeștii de Pădure. Produsele pe bază de bacterii urmează să fie incluse în etapele viitoare de omologare.

Norofert do Brasil

Chapecó, Santa Catarina













05 PROIECTE ȘI INVESTIȚII

Portofoliu de produse Brazilia

Linia Aminotop și estimări de vânzări

Portofoliul comercializat în Brazilia este construit în jurul gamei Aminotop, cu șase variante adaptate diferitelor nevoi de nutriție agricolă. Estimările interne pentru următoarele două sezoane indică o creștere semnificativă a volumelor comercializate, a suprafeței aplicate și a cifrei de afaceri.

Estimările prezentate în tabelele următoare nu includ produsele pe bază de bacterii. După omologarea gamei Aminotop, urmează gama de inoculanți bacterieni, estimată pentru T4 2026. Volumele pentru produsele pe bază de bacterii sunt, în general, mai ridicate decât cele ale gamei de fertilizanți Aminotop și aprobarea acestora ar modifica semnificativ estimările.

01

6 variante Aminotop

Portofoliu adaptat diferitelor nevoi de nutriție agricolă

02

Estimări 2026 - 2028

Creștere proiectată a volumului, suprafeței aplicate și cifrei de afaceri

03

Bacterii excluse

Produsele pe bază de bacterii nu sunt incluse în tabele

04

Pipeline T4 2026

Gama de inoculanți bacterieni urmează după omologarea Aminotop



05 PROIECTE ȘI INVESTIȚII

Estimare producție în Brazilia

Sezonul 2026 - 2027

Estimare producție Norofert Brasil, sezonul 2026 - 2027

Produs	Volum, litri	Suprafață, ha	Venituri estimate	Pondere
Aminotop N	84.500	46.800	R$ 2.197.000,00	31,92%
Aminotop Ultra	57.000	27.200	R$ 1.482.000,00	21,53%
Aminotop Boron	31.950	22.600	R$ 830.700,00	12,07%
Aminotop Zinc	25.200	20.000	R$ 655.200,00	9,52%
Aminotop S+MG	44.750	29.200	R$ 1.163.500,00	16,91%
Aminotop MN	21.300	17.400	R$ 553.800,00	8,05%
TOTAL	**264.700**	**163.200**	**R$ 6.882.200,00**	**100,00%**

Valori exprimate în reali brazilieni

R$ 6,88 mil.
venituri totale estimate

264.700 litri
volum comercializat

163.200 ha
suprafață aplicată



05 PROIECTE ȘI INVESTIȚII

Estimare producție în Brazilia

Sezonul 2027 - 2028

Estimare producție Norofert Brasil, sezonul 2027 - 2028

Produs	Volum, litri	Suprafață, ha	Venituri estimate	Pondere
Aminotop N	184.000	122.000	R$ 4.784.000,00	27,43%
Aminotop Ultra	116.000	59.000	R$ 3.016.000,00	17,29%
Aminotop Boron	101.250	72.500	R$ 2.632.500,00	15,10%
Aminotop Zinc	63.000	51.000	R$ 1.638.000,00	9,39%
Aminotop S+MG	158.500	115.000	R$ 4.121.000,00	23,63%
Aminotop MN	48.000	39.000	R$ 1.248.000,00	7,16%
TOTAL	**670.750**	**458.500**	**R$ 17.439.500,00**	**100,00%**

Valori exprimate în reali brazilieni

R$ 17,44 mil.
venituri totale estimate

670.750 litri
volum comercializat

458.500 ha
suprafață aplicată



05 PROIECTE ȘI INVESTIȚII

Cheltuieli și cifră de afaceri în Brazilia

Proiecții management 2026 - 2028

Managementul estimează o cifră de afaceri de aproximativ BRL 6,88 milioane pentru sezonul 2026-2027, primul sezon comercial complet după inaugurarea fabricii din Chapecó. Pentru 2027-2028, cifra de afaceri este proiectată să crească de aproximativ 2,5 ori, până la BRL 17,44 milioane, susținută de extinderea acoperirii comerciale în principalele state agricole.

Indicator	2026 - 2027	2027 - 2028
Cifră de afaceri totală din produse	R$ 6.882.200,00	R$ 17.439.500,00
Profit operațional estimat	**R$ 4.874.600,00**	**R$ 14.197.100,00**
Cheltuieli lunare totale	R$ 167.300,00	R$ 270.200,00
Cheltuieli anuale totale	R$ 2.007.600,00	R$ 3.242.400,00

Valori exprimate în reali brazilieni

Prioritate strategică: consolidarea operațiunilor din Brazilia și creșterea graduală a capacității comerciale, similar cu strategia aplicată în SUA. Această extindere consolidează diversificarea pe termen lung a Grupului în două piețe agricole majore.

*Cifrele reprezintă estimări interne ale managementului la data raportului financiar și sunt supuse riscurilor, incertitudinilor și factorilor externi care pot determina rezultate efective diferite de cele proiectate.

06

SECȚIUNEA 06

Date de contact

Relația cu investitorii Norofert



Adresă
Str. Lt. Av. Șerban Petrescu nr. 20, Sector 1, București

Website
www.norofert.ro

Email investitori
investitori@norofert.ro

Telefon investitori
0753 157 858