

Raport T1 2026

Norofert S.A.
Companie listată la Bursa de Valori București
Simbol: NRF, NRF29

NOROFERT S.A.

Sediu social: Str. Lt. Av. Șerban Petrescu nr. 20, Parter, Camera 1 & 2, București
RO12972762, J2000004222400

Telefon investitori: 0753 157 858

Email investitori: investitori@norofert.ro

Website: www.norofert.ro

Cifrele financiare prezentate în partea descriptivă a raportului, exprimate în milioane lei, sunt rotunjite la cel mai apropiat număr întreg și pot conduce la mici diferențe de regularizare.

Situațiile financiare ale grupului la 31 martie 2026 au fost întocmite **atât în baza reglementărilor contabile românești (RAS)** precum și **în conformitate cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară adoptate de către Uniunea Europeană („IFRS-UE”)**, în conformitate cu cerințele Ordinului Ministerului Finanțelor Publice nr. 2844/2016, cu modificările ulterioare pentru aprobarea reglementărilor contabile conforme cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară adoptate de UE.

Situațiile financiare ale Norofert S.A. pentru perioada cuprinsă **între 01 ianuarie 2026 și 31 martie 2026 prezentate în paginile următoare sunt neauditate.**



CUPRINS

MESAJUL CONDUCERII	4
STRATEGIA NOROFERT ÎN CERCETARE ȘI DEZVOLTARE.....	6
EVENIMENTE SEMNIFICATIVE	20
ANALIZĂ REZULTATE FINANCIARE CONSOLIDATE.....	23
CONT DE PROFIT ȘI PIERDERE CONSOLIDAT.....	29
CONT DE PROFIT ȘI PIERDERE INDIVIDUAL NOROFERT.....	30
CONT DE PROFIT ȘI PIERDERE INDIVIDUAL AGROPROD CEV.....	31
CONT DE PROFIT ȘI PIERDERE INDIVIDUAL NOROFERT AG LLC.....	32
BILANȚ INDIVIDUAL NOROFERT S.A.	35
BILANȚ INDIVIDUAL NOROFERT AG LLC	39
PRINCIPALII INDICATORI ECONOMICO-FINANCIARI NOROFERT	41
TRANZACȚII INTRA-GRUP	42
DECLARAȚIA CONDUCERII	43

MESAJUL CONDUCERII

Aspecte cheie TI
2026:

Un prim trimestru de incertitudine în agricultura din România, condiții meteo care au împiedicat lucrările în câmp, fermierii au amânat pentru aprilie achizițiile.

Criza din strâmtoarea Hormuz a venit cu presiuni suplimentare pe un domeniu deja greu încercat. Motorina și îngrășămintele au cunoscut creșteri nesustenabile pentru fermieri.

Stimați acționari,

Deși rezultatele grupului Norofert pentru acest trimestru se situează sub așteptări pe fondul unui context local dificil, acestea validează o direcție esențială: **internaționalizarea modelului de business începe să cântărească din ce în ce mai mult, piața din SUA ne permite o creștere stabilă și sănătoasă, iar Brazilia ne oferă perspective solide pentru 2026.** Nu în ultimul rând, în ciuda situației dificile din România, **Norofert își menține stabilitatea prin focus pe core business.**

Firește, nu putem judeca un an după un trimestru slab. **Acest T1 s-a remarcat în primul rând prin condiții meteo diferite de anii anteriori:** temperaturi foarte scăzute, strat consistent de zăpadă în majoritatea zonelor țării până în luna martie. Așadar, debutul sezonului s-a mutat spre început de aprilie, lună în care fermierii au putut să intre în câmp pentru primele tratamente. Deși precipitațiile abundente de la începutul lunii octombrie au fost cu siguranță binevenite, ele au făcut imposibilă recoltarea porumbului până la final de martie 2026 în multe zone ale țării. În ferma Norofert din Zimnicea, 90% din suprafața cultivată cu porumb irigat a fost recoltată începând cu 17 martie iar valorificarea acestuia s-a făcut în aprilie.

De asemenea, comportamentul de achiziții al fermierilor s-a schimbat fundamental în ultimii doi ani. Nu ne mai aflăm în scenariul în care există sezoane de pre-sales în care fermierii comandă la prețuri mai bune inputurile pentru sezonul următor. Lipsa lichidităților, sistarea creditării din partea băncilor, subvențiile întârziate și incertitudinea în ceea ce privește parcursul culturilor de toamnă îi determină să amâne până în ultima clipă achiziția de inputuri. **În ultimele două sezoane agricole, 90% din inputurile utilizate de fermieri sunt achiziționate prin creditare de la furnizori,** un procent în creștere în comparație cu anii anteriori, un semn al deteriorării cash-flow-ului fermierilor.

În plus, conflictul din Iran început pe 28 februarie 2026 a scumpit de pe o zi pe alta cu 35-40% îngrășămintele iar transporturile de îngrășăminte noi către portul Constanța s-au oprit, așadar mulți fermieri au înființat culturi de primăvară fără îngrășăminte, cu costuri minime. Așa cum știm, motorina, una din cele mai importante cheltuieli pe hectar, a crescut la peste 10 lei/L exact în debutul lucrărilor de primăvară fiind chiar raționalizată pentru fermieri timp de câteva săptămâni.

Într-un trimestru slab pentru Norofert S.A., filiala din Dakota de Sud aduce profit în rezultatele consolidate și confirmă viabilitatea modelului de business focusat pe internaționalizare.

Suntem prezenți în statul Florida din octombrie 2025, iar primele vânzări le-am înregistrat în T1 2026.

Toate aceste evenimente n-au făcut decât să zguduie și mai tare un domeniu aflat într-o criză profundă, unde insolvențele sunt la ordinea zilei iar colapsul unor traderi mari a creat un efect de contagiune pe întregul lanț. **La finalul anului 2024, patru miliarde de lei nu au fost recuperate din piață de către distribuitorii din agribusinessul românesc**, iar cifra a crescut pentru 2025, conform unui studiu al Asociației Input Agro România.

În concluzie, rămânem prudenți și ne concentrăm pe reducerea gradului de îndatorare, în același timp cu o atenție sporită în ceea ce privește creditarea fermierilor.

În schimb, **Norofert Ag LLC din Dakota de Sud a cunoscut în T1 o creștere a cifrei de afaceri de 90,6%**, ca urmare a semnării unor contracte cu procesatori de sămânță și distribuitori. De asemenea, aproximativ 20% din cifra de afaceri a filialei din SUA provine din vânzările pe care reprezentantul nostru zonal din statul Florida le-a făcut prin cei 3 distribuitori pe care Norofert îi are. Suntem prezenți în statul Florida din octombrie 2025, iar primele vânzări le-am înregistrat în T1 2026, pentru culturile de citrice și trestie de zahăr, după 6 luni de loturi demo și testări.

Un indicator care vorbește de la sine: **întreg profitul grupului pentru T1 2026 provine din SUA**, întărind strategia noastră de diversificare pe piețe cu agribusiness puternic și fermieri bine capitalizați.

Nu în ultimul rând, Norofert do Brasil LTDA primește o atenție sporită în acest Raport, în paginile de mai jos veți putea citi despre structura de personal, **prognozele de vânzări pentru 2026, 2027 și 2028 pentru gama de fertilizanți Aminotop, prima gamă de produse omologate în Brazilia**. Vor urma desigur și omologările pentru produsele pe bază de bacterii, ale căror vânzări nu sunt incluse în estimările de mai jos. Mai multe detalii vor fi disponibile la Investor's Call-ul organizat de Norofert în data de 4 iunie, unde vom face cunoștință cu echipa Norofert din Brazilia, care va susține și o prezentare cu traducere din portugheză.

Vă invităm să parcurgeți raportul detaliat despre rezultatele financiare înregistrate în primele trei luni ale anului. Pentru întrebări suplimentare, ne puteți contacta la investitori@norofert.ro.

Cu considerație,

Vlad Andrei Popescu, Președinte CA, Norofert

DESPRE COMPANIE

Norofert este astăzi un grup integrat de agricultură și biotehnologie, cu prezență internațională, listat pe Bursa de Valori București sub simbolul **NRF**. Drumul de la o mică societate de import la o companie cu fabrici de producție pe trei continente s-a construit în peste două decenii, prin pași strategici de specializare, listare publică și internaționalizare.

2000 - 2018: Construirea fundamentelor în agricultura ecologică

În anul 2000, Norofert SRL este înființată ca societate specializată în importul și distribuția de îngrășăminte create cu ajutorul tehnologiei avansate în România. Până în anul 2010, Norofert a fost prima companie care a importat și distribuit îngrășăminte bio în România, poziționându-se de la început ca pionier al agriculturii ecologice pe piața locală.

În 2015, după identificarea unei nișe extrem de atractive, cea a agriculturii ecologice, **compania face tranziția strategică de la importator la producător propriu**. Norofert începe producerea de îngrășăminte organice proprii și vânzarea directă către fermierii locali, decizie care va sta la baza modelului de business al companiei.

Anul 2018 marchează lansarea liniei de produse BioChain, prin care Norofert oferă agricultorilor un spectru complet de produse care îi ajută să cultive 100% ecologic, **consolidând poziționarea companiei ca furnizor integrat de soluții pentru agricultura organică**.

2019 - 2022: Listare la BVB și consolidare operațională

Anul 2019 a reprezentat un moment de cotitură. **Compania atrage 7,125 milioane lei în cadrul celui mai rapid plasament privat de acțiuni din istoria BVB până la acel moment**, încheiat în doar 6 ore. Capitalul ridicat a fost folosit pentru echiparea fabricii și extinderea capacității de producție.

În ianuarie 2020, compania a închis cu succes primul plasament privat pentru obligațiuni corporative, atrăgând 11,5 milioane lei de la investitori. **Pe 3 martie 2020, acțiunile companiei au debutat la BVB, pe piața AeRO**, sub simbolul NRF, iar pe 5 iunie 2020 obligațiunile au debutat pe AeRO, sub simbolul NRF25, marcând intrarea Norofert în categoria emitenților listați.

În 2021, compania realizează o operațiune de majorare a capitalului social prin care atrage 7,2 milioane lei, fonduri utilizate pentru achiziționarea unei linii de îngrășăminte solide de sol de mare capacitate.

Anul 2022 aduce primul M&A semnificativ prin **achiziționarea unei ferme de 1.000 ha în Zimnicea**, județul Teleorman, integrată în grup ca subsidiara Agroprod CEV. În același an, compania pune în funcțiune o **nouă linie de îngrășăminte granulate pentru aplicare la sol** și finalizează **achiziția facilității de producție din Filipeștii de Pădure**.

2023 - 2026: Internaționalizare și integrare verticală

În 2023, compania investește 3 milioane de lei în lansarea primei etape a laboratorului de cercetare și multiplicare microorganisme pentru utilizare în agricultură, situat în incinta fabricii de inputuri din Filipeștii de Pădure. **Laboratorul devine nucleul biotehnologic al grupului și sursa pentru bacteriile utilizate ulterior în producția internațională.**

Anul 2024 marchează intrarea pe piața internațională, prin **deschiderea primei fabrici internaționale în orașul Watertown, Dakota de Sud, SUA.** Producția este concentrată pe gama de sănătate a solului și nutriție foliară, utilizând bacterii produse în laboratorul din Filipeștii de Pădure.

În 2025, **a fost deschisă a doua fabrică internațională, în Chapecó, Brazilia,** în parteneriat cu grupul Engenutri. Filiala din SUA a devenit autonomă financiar. A fost rambursată integral emisiunea de obligațiuni NRF25, în valoare de 11,5 milioane lei, și listată a doua emisiune, NRF29. **Sistemul de irigații de la ferma Zimnicea a fost extins la aproximativ 650 ha.**

În 2026, **Norofert preia 60% din Expert Agribusiness, producător de semințe cu genetică românească** din Fundulea, cu peste 17 brevete în portofoliu. În același an, compania realizează a doua majorare de capital social, finalizată cu succes și suprasubscrisă, cu un total de 3.476.243 acțiuni emise la 2,7 lei pe acțiune, atrăgând 9,39 milioane lei.

STRUCTURA GRUPULUI

Grupul Norofert este format din patru entități, Norofert S.A. fiind compania mamă, alături de trei subsidiare cu activități complementare în România, Statele Unite ale Americii și Brazilia.



STRATEGIA NOROFERT ÎN CERCETARE ȘI DEZVOLTARE

Inovație și creștere sustenabilă

Modelul de afaceri al Norofert a fost construit în etape succesive și asigură în prezent un parcurs complet, de la cercetarea de formule și soluții personalizate, până la producția și distribuția produselor. Această abordare integrată cuprinde **cercetarea de soluții inovatoare** în cadrul laboratorului propriu, **producția în facilități proprii, în România și internațional**, alături de vânzarea inputurilor pe bază de bacterii și fungi, **producția agricolă** desfășurată cu soluții proprii în cadrul fermei de la Zimnicea, precum și **distribuția de inputuri** organice și pentru agricultura convențională.

Obiectivele strategice ale Norofert se dezvoltă pe doi piloni fundamentali, cercetarea și dezvoltarea de produse biotehnologice și extinderea operațiunilor pe piețele internaționale.

1. Dezvoltare de soluții adaptabile prin inovație

Dezvoltarea și lansarea a cel puțin trei soluții noi biotehnologice patentate în următorii trei ani, prin laboratorul de cercetare propriu și prin colaborări cu biotehnologi din cadrul USAMV, Facultatea de Biotehnologie.

Investiție constantă în cercetare și dezvoltare

Compania își propune să aloce **3 milioane de lei anual până în 2027** pentru activitatea de cercetare și dezvoltare. Aceste investiții constituie fundamentul pentru crearea de soluții biotehnologice inovatoare, capabile să îmbunătățească productivitatea agricolă și să protejeze mediul. Parteneriatele active cu institute de cercetare și universități permit Norofert să dezvolte tehnologii și produse sustenabile, alinate cu cerințele agriculturii moderne.

Raționament strategic în satele investițiilor în laborator

Direcționarea resurselor către laboratorul din **Filipeștii de Pădure** și către echipa care îl deservește răspunde unei logici de **integrare verticală**. Prin producerea internă a formelor concentrate de microorganisme în România și integrarea lor în rețetele utilizate în SUA și Brazilia, compania menține controlul asupra calității și eficienței costurilor pe întregul lanț de producție internațională. În același sens, sunt avute în vedere noi investiții în laborator, care vor susține atât dezvoltarea continuă de soluții biologice, cât și creșterea capacității de producție.

Lansare periodică de produse noi

Procesul de **go-to-market pentru un produs nou Norofert durează aproximativ 18 luni**. Acest ritm constant de dezvoltare și lansare contribuie la adaptarea rapidă la transformările din agribusiness și la consolidarea poziției companiei pe piețele interne și internaționale, într-un context în care nevoile fermierilor și ale lanțurilor agroalimentare evoluează permanent.

2. Extindere internațională

Extinderea pe cele două continente americane răspunde unui obiectiv dublu, creșterea veniturilor consolidate și securizarea stabilității financiare a Grupului. Ținta asumată de conducere este ca, în termen de trei ani, **piețele externe să genereze 40% din cifra de afaceri consolidată** a Norofert.

Facilitatea de producție din Dakota de Sud, Statele Unite ale Americii

Expansiunea pe piața americană reprezintă fundamentul strategiei internaționale a Norofert și servește ca **model de succes validat** pentru deschiderea de noi piețe. Facilitatea din Dakota de Sud a implementat un concept tehnologic specific, care s-a dovedit viabil și eficient, devenind astfel standardul pentru replicarea operațiunilor de producție în alte zone geografice. Această validare inițială a constituit primul pas crucial către obiectivul ca, în termen de trei ani, piețele externe să genereze 40% din cifra de afaceri consolidată a Grupului.

Din punct de vedere operațional și comercial, activitatea din SUA se află pe un **trend ascendent**, confirmat de datele din teren. Rezultatele obținute în cadrul loturilor demonstrative au fost excelente, iar fermierii care au cumpărat și testat produsele Norofert AG LLC au oferit feedback pozitiv. Aceste reacții directe din partea utilizatorilor finali confirmă direcția strategică adoptată de companie și validează calitatea soluțiilor de nutriție oferite într-o piață agricolă extrem de competitivă.

Perspectivile pentru perioada următoare sunt optimiste, sprijinite de încrederea într-un sezon viitor cu dinamici comerciale favorabile. **Pentru următorii doi ani, prioritatea este consolidarea afacerii** și creșterea graduală a capacității comerciale. Prezența activă în SUA contribuie, de asemenea, la **dispersia geografică a riscurilor**, reducând expunerea la impactul schimbărilor climatice din Europa și creând un cadru de dezvoltare mai stabil și mai predictibil pentru întregul grup.



Facilitatea de producție din Chapecó, Brazilia

Lansarea activității de producție în Brazilia marchează o etapă majoră în dezvoltarea Norofert, **materializată prin inaugurarea oficială în octombrie 2025** a fabricii din Chapecó. Această facilitate, construită pe același concept tehnologic implementat cu succes în Dakota de Sud, dispune de o **capacitate de producție de 15.000 de litri pe zi**. Producția locală deschide accesul la o piață agricolă de dimensiuni semnificative, Brazilia având peste 96 de milioane de hectare de teren arabil și o cerere în continuă creștere pentru soluții de nutriție pe bază de microorganisme.

Proiectul este rezultatul asocierii dintre Norofert S.A. și **Grupul Engenutri Brasil** în cadrul companiei Norofert do Brasil LTDA. Această colaborare a fost fundamentată pe un proces amplu de analiză, desfășurat pe parcursul a mai mult de un an, timp în care au fost evaluate oportunitățile și potențialul pieței locale. În urma acestui demers, cele două companii au decis să își unească resursele și expertiza pentru a scala acest proiect strategic.

Parteneriatul cu Grupul Engenutri joacă un rol esențial în facilitarea integrării rapide pe piață. Partenerul local aduce o experiență de **peste 25 de ani în agribusiness-ul brazilian**, având echipe tehnice și comerciale deja familiarizate cu produsele Norofert. În plus, Engenutri contribuie la soliditatea proiectului printr-o **cifră de afaceri anuală de peste 30 de milioane de dolari**, provenită din comercializarea produselor speciale pe bază de bacterii și ingrediente organo-minerale.

Echipa administrativă Norofert Brasil

Operațiunile din Brazilia sunt coordonate de o echipă administrativă și comercială stabilă, având ca Director Comercial pe Cleber Baronio.

MANAGEMENT ADMINISTRATIV ȘI COMERCIAL



Echipa comercială Norofert Brasil

Echipa comercială este structurată pe două niveluri, management tehnic-comercial pentru principalele state agricole din Brazilia și reprezentanți comerciali activi în teren, inclusiv prezență directă pe piața din Paraguay.

MANAGEMENT TEHNICO-COMERCIAL

JUAREZ <i>Goiás (GO)</i>	FÁBIO <i>Mato Grosso (MT)</i>	FABRÍCIO <i>Paraná (PR)</i>	VANDER <i>Santa Catarina / Rio Grande do Sul (SC/RS)</i>
------------------------------------	---	---------------------------------------	--

REPREZENTANT COMERCIAL

WILKER	ABDIAS	ALQUIMEDES	CHARLES
VALDIR	MARCOS	PAULO	
		ALEXANDRE	
		JOSÉ	
		VITOR <i>Paraguay (PY)</i>	
		RAFAEL <i>Paraguay (PY)</i>	

Portofoliu de produse și estimări de vânzări

Portofoliul comercializat în Brazilia este construit în jurul **liniei AMINOTOP**, cu șase variante adaptate diferitelor nevoi de nutriție agricolă. Estimările interne pentru următoarele două sezoane evidențiază o creștere semnificativă atât în volume comercializate, cât și în suprafața aplicată și în cifra de afaceri.

Estimările din tabelele prezentate **nu includ produsele pe bază de bacterii**. După omologarea gamei Aminotop, **urmează gama de inoculanți bacterieni, estimată pentru T4 2026**, volumele pentru produsele pe bază de bacterii sunt în general mai mari decât gama de fertilizanți Aminotop iar omologarea acestora va însemna o modificare notabilă a estimărilor.

Tabel 1. Estimare producție Norofert Brasil, sezonul **2026 - 2027**

PRODUS	VOLUM COMERCIALIZAT (LITRI)	SUPRAFAȚĂ APLICATĂ (HA)	VENIT ESTIMAT / PRODUS	PONDERE ÎN PRODUCȚIE
Aminotop N	84.500	46.800	R\$ 2.197.000,00	31,92%
Aminotop Ultra	57.000	27.200	R\$ 1.482.000,00	21,53%
Aminotop Bor	31.950	22.600	R\$ 830.700,00	12,07%
Aminotop Zinc	25.200	20.000	R\$ 655.200,00	9,52%
Aminotop S+MG	44.750	29.200	R\$ 1.163.500,00	16,91%
Aminotop MN	21.300	17.400	R\$ 553.800,00	8,05%
TOTAL	264.700	163.200	R\$ 6.882.200,00	100,00%

Valori exprimate în reali brazilieni

Tabel 2. Estimare producție Norofert Brasil, sezonul **2027 - 2028**

PRODUS	VOLUM COMERCIALIZAT (LITRI)	SUPRAFAȚĂ APLICATĂ (HA)	VENIT ESTIMAT / PRODUS	PONDERE ÎN PRODUCȚIE
Aminotop N	184.000	122.000	R\$ 4.784.000,00	27,43%
Aminotop Ultra	116.000	59.000	R\$ 3.016.000,00	17,29%
Aminotop Bor	101.250	72.500	R\$ 2.632.500,00	15,10%
Aminotop Zinc	63.000	51.000	R\$ 1.638.000,00	9,39%
Aminotop S+MG	158.500	115.000	R\$ 4.121.000,00	23,63%
Aminotop MN	48.000	39.000	R\$ 1.248.000,00	7,16%
TOTAL	670.750	458.500	R\$ 17.439.500,00	100,00%

Valori exprimate în reali brazilieni

La momentul redactării acestui raport financiar, Norofert do Brasil LTDA a obținut din partea autorităților din Brazilia **omologarea pentru gama de fertilizanți foliari Aminotop**. Începând cu prima jumătate a lunii iunie 2026, fabrica Norofert din Chapecó, Brazilia, este autorizată să înceapă producția de fertilizanți, ocazie cu care primele cantități vor pleca spre fermierii brazilieni.

Obținerea omologării reprezintă o **etapă importantă în strategia de extindere internațională a Companiei** și permite Norofert do Brasil LTDA să își înceapă activitatea comercială pe una dintre cele mai mari piețe agricole din lume, cu o suprafață de peste 96 de milioane de hectare de teren arabil.

Facilitatea de producție din Chapecó, cu o capacitate de 15.000 de litri pe zi, a fost construită după același concept tehnologic validat prin implementarea din Dakota de Sud, SUA, **utilizând bacterii produse în laboratorul de cercetare de la Filipeștii de Pădure**.

Cheltuieli versus cifra de afaceri, sezonul 2026 – 2027

Proiecția financiară pentru sezonul 2026 - 2027 estimează o cifră de afaceri estimată de aproximativ 6,88 milioane reali brazilieni și un profit brut de 4,87 milioane reali brazilieni, după acoperirea cheltuielilor operaționale anuale totale. Acest prim sezon comercial complet după inaugurarea fabricii din Chapecó marchează faza de ramp-up a operațiunilor în Brazilia, înaintea accelerării comerciale planificate pentru sezonul următor.

Tabel 3. Cifră de afaceri și cost operațional estimat, sezonul **2026 - 2027**

CIFRA DE AFACERI ESTIMATĂ	
Cifră de afaceri totală produse	R\$ 6.882.200,00
Profit brut	
Profit brut	R\$ 4.874.600,00
Cheltuieli totale anuale	
Cheltuieli lunare totale	R\$ 167.300,00
Cheltuieli anuale totale	R\$ 2.007.600,00

Valori exprimate în reali brazilieni

Cheltuieli versus cifra de afaceri, sezonul 2027 - 2028

Pentru sezonul 2027 - 2028, conducerea proiectează o creștere de aproximativ 2,5 ori a cifrei de afaceri, până la 17,44 milioane reali brazilieni, susținută de extinderea acoperirii comerciale pe principalele state agricole. Profitul brut proiectat este de 14,2 milioane reali brazilieni după acoperirea cheltuielilor operaționale anuale, ceea ce evidențiază profilul economic favorabil al modelului de business implementat în Brazilia.

Tabel 4. Cifră de afaceri și cost operațional estimat, sezonul **2027 - 2028**

CIFRA DE AFACERI ESTIMATĂ	
Cifră de afaceri totală produse	R\$ 17.439.500,00
Profit brut	
Profit brut	R\$ 14.197.100,00
Cheltuieli totale anuale	
Cheltuieli lunare totale	R\$ 270.200,00
Cheltuieli anuale totale	R\$ 3.242.400,00

Valori exprimate în reali brazilieni

Prioritatea strategică pentru următorii doi ani în Brazilia vizează consolidarea afacerii și creșterea graduală a capacității comerciale, similar strategiei aplicate în SUA. Această extindere completează evoluția Grupului, oferind diversificarea necesară și consolidând business-ul pe termen lung prin prezența simultană în două dintre cele mai importante bazine agricole ale lumii.

**Cifrele prezentate pentru sezoanele 2026 - 2027 și 2027 - 2028 reprezintă estimări interne ale conducerii la data redactării acestui raport financiar și sunt supuse riscurilor, incertitudinilor și factorilor externi care pot determina rezultate efective diferite de cele proiectate.*



Produtividade (kg/ha)

Produtor	5472 - bc
Azure N (500) + Agroplus F	6995,6 a
Azure N (1000) + Agroplus F	6200,3 ab
Competition	4604,4 - c

AZURE N (soja)

SOJA - CELSO TAFFAREL
 Cultivar NEO 531
 APLICAÇÃO: 20/11/2025
 AVALIAÇÃO: 09/01/2026



DESCRIEREA LINIILOR DE BUSINESS

Norofert este liderul cercetării pentru agricultura regenerativă și unul dintre cei mai mari producători de inputuri din România, fondat în anul 2000 de către familia Popescu. În plină dezvoltare a facilităților de producție care să susțină practici agricole sustenabile, la nivel internațional, Norofert demonstrează angajament față de obiectivul **neutralității climatice** și capacitatea de a inova într-un domeniu important pentru viitorul agriculturii și al siguranței alimentare.

Cu un mix de linii de afaceri, Norofert a dezvoltat în ultimii ani capacități proprii de producție atât în aria inputurilor, cât și de farming agricol, linii care vor cunoaște dezvoltare în următorii ani. Compania se adresează atât fermierilor din agricultura convențională, cât și din cea ecologică, cu o **nișă nouă a produselor convenționale lichide**, cu cerere tot mai mare.

Din 2020 compania este listată la Bursa de Valori București pe piața AeRO și din octombrie 2021 acțiunile Norofert sunt incluse în **indicele BETAeRO**. Obligațiunile corporative ale companiei sunt tranzacționate pe piața AeRO a Bursei de Valori București sub simbolul **NRF29**, începând cu 27 ianuarie 2025.

<p>85 produse în portofoliul Norofert</p>	<p>1.000 ha fermă agricultură ecologică</p>	<p>6+ mil. lei investiție în laborator</p>	<p>3 fabrici pe 3 continente</p>
--	--	---	---

<p>Fabrica 1 - ROMÂNIA <i>Filipeștii de Pădure</i></p> <p>Fabrică de inputuri și laborator de cercetare microorganisme Nucleul de producție și biotehnologie al grupului</p>	<p>Fabrica 2 - S.U.A. <i>Watertown, Dakota de Sud</i></p> <p>Fabrică de soluții pentru sănătatea solului și nutriție foliară Prima fabrică internațională, deschisă în 2024</p>	<p>Fabrica 3 - BRAZILIA <i>Chapecó, Santa Catarina</i></p> <p>Fabrică în parteneriat cu Grupul Engenutri Inaugurată oficial în octombrie 2025</p>
---	--	--

Trei linii de business integrate vertical, de la cercetare în laborator, la producție și până la cultivare în câmp.



Linia 1

Producția și comercializarea de inputuri

85 produse în portofoliu

Activitatea principală a companiei o reprezintă dezvoltarea și producerea de **rețete proprii de inputuri** pentru agricultura ecologică și convențională. Pe lângă gama de 85 produse diferite, grupate în 3 linii principale, compania proiectează **scheme personalizate de pregătire și optimizare a culturilor**, care permit adaptarea inputurilor organice la specificul nevoilor recoltei în funcție de sol, condiții atmosferice și particularitățile fiecărei culturi.

Compania produce o gamă completă de soluții pentru agricultură:

- **Fertilizatori:** substanțe aplicate solului sau țesutului plantei cu scopul de a completa nutrienții esențiali pentru dezvoltarea optimă a plantelor.
- **Tratamente foliare:** metoda de hrănire a plantei prin aplicarea unui fertilizator direct pe frunza acesteia, permițând absorbția elementelor nutritive esențiale.
- **Îngrășăminte solide de sol:** îndeplinesc un rol fundamental în agricultură, fiind baza oricărei culturi.
- **Alte produse pentru nevoi specifice:** precum adjuvant pentru sinteza rapidă, produse pentru descompunerea paielor, reglajul nivelului de aciditate al apei sau produse pentru eliminarea metalelor grele.



Linia 2

Laborator de cercetare și multiplicare microorganisme

6+ mil. lei investiție totală în facilitatea de cercetare

Compania operează, începând din 2023, un laborator complet funcțional de cercetare și multiplicare a microorganismelor, dezvoltat pentru a susține tranziția către inputuri ecologice și pentru a reduce semnificativ cantitățile de pesticide utilizate în agricultură. Facilitatea, în care s-au investit **peste 6 milioane de lei**, reprezintă unul dintre pilonii strategici ai activității de cercetare Norofert și furnizează bacteriile utilizate în producția din România, precum și în unitățile din SUA și Brazilia.

Laboratorul este **singura facilitate de acest tip din România**, iar elementul său de unicitate constă în flexibilitatea de a dezvolta tulpini noi adaptate provocărilor generate de schimbările climatice. Microorganismele proprii, izolate și dezvoltate în laboratorul de ultimă generație, au potențialul de a

oferi soluții inovatoare pentru combaterea bolilor și dăunătorilor, îmbunătățind în același timp nutriția plantelor. Multiplicarea microorganismelor proprietaie reprezintă un pas esențial în direcția consolidării **securității alimentare** și a dezvoltării unui sistem agricol mai durabil.

Unitatea are capacitatea nu doar de a produce, ci și de a dezvolta și comercializa **microorganisme personalizate**, adaptate cerințelor specifice ale fermierilor. Echipa dedicată proiectului reunește competențe complementare valoroase, formând un nucleu de ingineri specializați și cercetători cu expertiză în biotehnologie, ca angajați și ca experți colaboratori externi. Colaborarea strânsă dintre specialiștii companiei și experți din diverse arii de cercetare consolidează abordarea **holistică și multidisciplinară** a proiectului, asigurând capacitatea de a adapta tehnologiile biologice la nevoile reale ale agriculturii moderne.



Linia 3

Cultivare în regim ecologic

1.000 ha *fermă în Zimnicea, județul Teleorman*

O altă linie de business a Norofert este agricultura ecologică, prin operarea **fermei de 1.000 ha din Zimnicea, județul Teleorman**. Aceasta este utilizată ca platformă de testare în câmp pentru tehnologiile și inputurile ecologice Norofert, oferind rezultate concrete asupra performanței acestora în condiții reale de producție. Totodată, ferma servește ca **punct de demonstrație** pentru fermierii interesați de soluții ecologice, prin prezentarea modului de aplicare și a rezultatelor obținute. În cadrul exploatației este produsă și sămânța ecologică inclusă în pachetele tehnologice comercializate în sezonul următor.

Norofert are finalizate, la momentul redactării acestui raport financiar, sisteme de irigații prin pivoți pentru o suprafață de **aproximativ 650 ha**. Prin utilizarea tehnologiilor avansate, Norofert urmărește optimizarea proceselor agricole, creșterea randamentelor și reducerea riscurilor generate de variațiile climatice. Controlul precis al resurselor pe suprafețele irigate contribuie la obținerea unor recolte stabile și de calitate, inclusiv în perioade de secetă sau deficit de precipitații. Începând cu 2025, compania utilizează **drone pentru aplicarea tratamentelor fitosanitare** și pentru monitorizarea culturilor, integrarea acestora îmbunătățind acuratețea intervențiilor și eficiența operațională.

Prin combinarea sistemului de irigații cu practici agricole moderne și tehnologii avansate, ferma Norofert din Zimnicea demonstrează impactul direct pe care investițiile în irigații îl pot avea asupra performanței agricole. Integrarea acestor soluții contribuie la **creșterea sustenabilă a producției** și la consolidarea competitivității pe piața agricolă.

EVENIMENTE SEMNIFICATIVE

NOTA 10 LA INDICATORUL VEKTOR BY ARIR

În ianuarie 2026, ARIR a publicat rezultatele VEKTOR by ARIR 2025. **Pentru al patrulea an consecutiv, Norofert a obținut punctajul maxim, VEKTOR by ARIR 10, pentru comunicarea cu investitorii**, fiind una dintre cele patru companii din indicele BETAeRO cu acest punctaj.

SEMNAREA UNUI CONTRACT PENTRU FURNIZAREA DE SOLUȚII BIOLOGICE ÎN WISCONSIN, SUA

În data de 17 februarie 2026, Norofert S.A. a informat piața despre **semnarea unui contract comercial semnificativ pentru filiala din SUA, în valoare de 2,1 milioane RON**. Acordul a fost încheiat cu un important producător și multiplicator de semințe din statul Wisconsin, SUA. Contractul, cu o durată de 6 luni, vizează furnizarea de soluții biologice pentru tratarea semințelor și aplicare în vegetație. Produsele vor fi fabricate de filiala Norofert Ag LLC din Dakota de Sud, SUA, iar contractul acoperă livrarea de soluții pentru tratarea semințelor înainte de semănat, precum și produse pentru aplicare în perioada de vegetație, adaptate culturilor de porumb și soia.

PRELUAREA PACHETULUI MAJORITAR ÎN EXPERT AGRIBUSINESS S.R.L.

În data de 23 februarie 2026, Norofert S.A. a informat piața despre semnarea unui acord de **preluare a unui pachet de 60% din acțiunile Expert Agribusiness S.R.L., producător român de semințe cu genetică autohtonă**, cu sediul în Fundulea, județul Călărași. Valoarea tranzacției se ridică la 100.000 euro, sumă ce urmează a fi achitată integral până în decembrie 2026. Expert Agribusiness activează de peste 20 de ani în cercetare și producție de sămânță, deținând peste 17 brevete pentru porumb, floarea-soarelui, grâu și orz.

Achiziția consolidează activitatea Norofert pe piața din România, extinzând portofoliul de clienți către fermierii mici și mijlocii. Prima raportare consolidată va fi publicată odată cu rezultatele pentru T3 2026.

MAJORARE DE CAPITAL SOCIAL

În martie 2026, Norofert **a finalizat cu succes operațiunea de majorare a capitalului social**, atrăgând 9,39 milioane lei prin emiterea a 3.476.243 acțiuni noi la prețul de 2,7 lei/acțiune. Operațiunea a fost suprasubscrisă, confirmând încrederea investitorilor în strategia companiei. Majorarea capitalului social s-a efectuat în contextul extinderii activității operaționale, în linie cu implementarea strategiei de dezvoltare pe termen mediu și lung a Norofert, având ca obiective:

- **susținerea investițiilor strategice**, în special dezvoltarea capacităților laboratorului de cercetare și multiplicare a microorganismelor;
- **extinderea sistemului de irigații** la ferma din Zimnicea și **consolidarea prezenței pe piețele externe** din SUA și Brazilia;
- **asigurarea capitalului de lucru** necesar pentru a face față unei cereri în creștere pentru produsele companiei, precum și reducerea gradului de îndatorare și creșterea capitalurilor proprii.

Evenimente după încheierea perioadei de raportare

HOTĂRÂRILE ADUNĂRILOR GENERALE A ACȚIONARILOR DIN 29 APRILIE 2026

În data de **29 aprilie 2026**, la Marshal Garden Hotel din București, s-au desfășurat ședințele Adunării Generale Ordinare a Acționarilor și Adunării Generale Extraordinare a Acționarilor Norofert S.A. În cadrul acestora, acționarii Norofert S.A. au aprobat situațiile financiare individuale și raportul financiar anual pentru 2025, repartizarea profitului net de 2.622.510 RON la profit nedistribuit în rezervă, bugetul de venituri și cheltuieli pentru 2026, programul de investiții pentru 2026, descărcarea de gestiune a membrilor Consiliului de Administrație și prelungirea mandatului auditorului financiar.

Textul complet al hotărârilor poate fi consultat **AICI**.

ÎMPRUMUTURI ACORDATE DE ACȚIONARI SEMNIFICATIVI

În data de 23 aprilie 2026, Norofert S.A. a anunțat **obținerea unor împrumuturi fără dobândă de la acționarii semnificativi** Vlad Andrei Popescu și Marian Marius Alexe, în valoare totală de 2.204.096,18 lei, cu posibilitatea conversiei în acțiuni în cadrul unei eventuale majorări de capital social, **fondurile urmând să susțină proiectele în derulare, proiectele viitoare și consolidarea operațiunilor internaționale** ale Companiei.

OMOLOGAREA GAMEI AMINOTOP ÎN BRAZILIA ȘI DEMARAREA PRODUCȚIEI LA FABRICA DIN CHAPECÓ

În data de 26 mai 2026, Norofert S.A. a anunțat că **Norofert do Brasil LTDA a obținut omologarea pentru gama de fertilizanți foliari Aminotop** din partea autorităților din Brazilia. În urma acestei aprobări, **fabrica Norofert din Chapecó este autorizată să înceapă producția** în prima jumătate a lunii iunie 2026, primele cantități urmând să fie livrate fermierilor brazilieni. Producția va avea loc în facilitatea cu o capacitate de 15.000 de litri pe zi, realizată împreună cu Grupul Engenutri, ca parte a strategiei de extindere internațională a Companiei.

ORGANIZAREA VIDEOCONFERINȚEI INVESTOR'S CALL, BRASIL EDITION

În data de 26 mai 2026, Norofert S.A. a anunțat organizarea videoconferinței „**Investor's Call, Brasil Edition**”, programată pentru **4 iunie 2026, ora 17:00**, prin intermediul aplicației Zoom, în limba română, cu traducere din limba portugheză.

Agenda evenimentului include cuvântul de deschidere susținut de membrii Consiliului de Administrație, prezentarea generală a Norofert, prezentarea rezultatelor financiare aferente T1 2026, sesiunea de întrebări și răspunsuri, jurnalul de călătorie în Chapecó, Brazilia, susținut de doamna Carmen Bobu, acționar NRF, prezentarea echipei de management Norofert do Brasil, o privire de ansamblu asupra pieței din Brazilia și prognozele pentru Norofert do Brasil aferente anilor 2026 și 2027.

Persoanele interesate se pot înscrie la videoconferință la următorul link:

https://us06web.zoom.us/webinar/register/WN_BMAnFrugTROihzPkNX4MLg#/registration.

Investor's Call, Brasil Edition

Prezentarea rezultatelor financiare aferente T1 2026



4 iunie 2026



Ora 17:00



Platforma ZOOM



Eveniment susținut în limba română,
cu traducere din limba portugheză



Agenda evenimentului

- Cuvânt de deschidere, susținut de membrii Consiliului de Administrație al Norofert S.A.
- Prezentare generală Norofert
- Prezentarea rezultatelor financiare aferente T1 2026
- Sesiune de întrebări și răspunsuri
- Jurnal de călătorie în Chapecó, Brazilia, susținut de doamna Carmen Bobu, acționar NRF
- Prezentarea echipei de management Norofert do Brasil:
 - **Paulo Pons**, CEO Norofert do Brasil
 - **Marius Dumitru**, Director de Dezvoltare Norofert do Brasil
 - **Cleber Baronio**, Director Tehnic Norofert do Brasil
- Privire de ansamblu asupra pieței din Brazilia
- Prognoze pentru Norofert do Brasil aferente anilor 2026 și 2027



Înscriere eveniment

Persoanele interesate să participe la videoconferință sunt rugate să confirme participarea prin înregistrarea la următorul link:

https://us06web.zoom.us/webinar/register/WN_BMAFrugTROihzPkNX4MLg#/registration

ANALIZĂ REZULTATE FINANCIARE CONSOLIDATE

Analiza rezultatelor financiare este realizată la nivel consolidat și ține cont de rezultatele financiare întocmite în conformitate cu reglementările RAS. În consolidare s-a luat în calcul 51% din rezultatele obținute de NOROFERT AG LLC.

Spre comparație, investitorii pot analiza rezultatele perioadei prezentate și în conformitate cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară (IFRS) prezentate în secțiunea următoare.

Poziții P&L selectate (RON) la nivel consolidat - RAS	31.03.2025	31.03.2026	Evoluție %
Venituri din exploatare, din care:	14.892.691	10.356.580	-30,46%
Cifra de afaceri	13.932.195	7.910.716	-43,22%
Variația stocurilor	887.033	1.106.998	24,80%
Alte venituri din exploatare	73.463	1.338.866	1722,50%
Cheltuieli din exploatare, din care:	7.870.375	8.983.126	14,14%
Cheltuieli cu materialele	2.975.708	4.494.529	51,04%
Cheltuieli cu personalul	1.360.197	1.219.722	-10,33%
Cheltuieli cu amortizarea și ajustările de valoare	744.780	1.269.190	70,41%
Alte cheltuieli de exploatare	2.789.690	1.999.685	-28,32%
Rezultat operațional	7.022.316	1.373.454	-80,44%
Venituri financiare	24.390	30.254	24,04%
Cheltuieli financiare	743.503	923.723	24,24%
Rezultat financiar	-719.113	-893.469	24,25%
Venituri totale	14.917.081	10.386.834	-30,37%
Cheltuieli totale	8.613.878	9.906.849	15,01%
Rezultat brut	6.303.203	479.985	-92,39%
Impozitul pe profit/alte impozite	958.010	-	-100,00%
Impozitul pe profit amânat	-	-	-
Rezultat net	5.345.193	479.985	-91,02%

ANALIZĂ P&L CONSOLIDAT - RAS

Cifra de afaceri consolidată și context T1 2026

Cifra de afaceri consolidată a înregistrat 7.910.716 lei în primul trimestru al anului 2026, comparativ cu 13.932.195 lei în perioada similară din 2025, o scădere de 43,22%. La nivelul veniturilor totale din exploatare, evoluția a fost mai temperată, o scădere de 30,46%, până la 10.356.580 lei, susținută de creșterea semnificativă a altor venituri din exploatare, de la 73.463 lei la 1.338.866 lei, precum și de variația pozitivă a stocurilor, în creștere cu 24,80%, până la 1.106.998 lei.

Cheltuielile cu materialele

Cheltuielile cu materialele au crescut de la 2.975.708 lei la 4.494.529 lei, o creștere de 51,04%. Această evoluție reflectă intensificarea activității de trading cereale și constituirea cheltuielilor cu mărfurile.

Cheltuielile cu personalul

Cheltuielile cu personalul au scăzut de la 1.360.197 lei la 1.219.722 lei, o reducere de 10,33%, reflectând optimizarea structurii de personal la nivelul grupului consolidat.

Cheltuielile cu amortizări și ajustări de valoare

Cheltuielile cu amortizarea și ajustările de valoare au crescut de la 744.780 lei la 1.269.190 lei, o creștere de 70,41%. Creșterea este consecința directă a investițiilor recente în noi active care intră în ciclul de amortizare.

Alte cheltuieli de exploatare

Alte cheltuieli de exploatare au scăzut de la 2.789.690 lei la 1.999.685 lei, o reducere de 28,32%, reflectând disciplina în controlul costurilor operaționale. Principalele componente ale acestei categorii sunt:

- **Cheltuielile cu servicii executate de terți** au fost de 141.090 lei față de 1.066.206 lei în T1 2025, în scădere cu 88%;
- **Cheltuielile cu transportul** au fost de 121.390 lei față de 307.602 lei în T1 2025, în scădere cu 60%;
- **Cheltuielile cu chirile** au fost de 216.681 lei vs 143.709 lei în T1 2025, în creștere cu 50%;
- **Cheltuielile cu reclama, publicitate și protocol** au fost de 59.635 lei față de 145.820 lei în T1 aferent anului 2025, în scădere cu 59%;
- **Cheltuielile cu prime de asigurare:** au fost de 82.998 lei vs 167.012 lei în T1 2025, în scădere cu 50%;
- **Cheltuielile cu energie și apă** au fost de 82.871 lei față de 24.863 lei în T1 2025, această creștere semnificativă fiind datorată sistemului de irigații;
- **Reparații utilaje și auto** au fost de 220.521 lei față de 65.804 lei în T1 2025, în creștere cu 235%;
- **Cheltuielile cu telecomunicațiile** au fost de 63.691 lei față de 68.020 lei în T1 2025, o scădere de 6,36%.

Rezultatul operațional

Rezultatul operațional consolidat a fost de 1.373.454 lei în T1 2026, comparativ cu 7.022.316 lei în T1 2025, o scădere de 80,44%. Contractia reflectă combinația dintre scăderea cifrei de afaceri și creșterea cheltuielilor cu mărfurile din activitatea de trading (unde marja este mică) precum și creșterea cheltuielilor cu amortizarea. Compania rămâne profitabilă la nivel operațional.

Veniturile financiare

Veniturile financiare au crescut de la 24.390 lei la 30.254 lei, o creștere de 24,04%. Aceste venituri provin din variația cursului de schimb valutar.

Cheltuielile financiare

Cheltuielile financiare au crescut de la 743.503 lei la 923.723 lei, o creștere de 24,24%, reflectând costul finanțărilor contractate pentru susținerea investițiilor și a capitalului de lucru. Ca urmare, pierderea financiară netă a crescut de la 719.113 lei la 893.469 lei.

Venituri totale

Veniturile totale au fost de 10.386.834 lei în T1 2026, comparativ cu 14.917.081 lei în T1 2025, o scădere de 30,37%.

Cheltuielile totale

Cheltuielile totale au crescut de la 8.613.878 lei la 9.906.849 lei, o creștere de 15,01%, pe fondul majorării cheltuielilor cu mărfurile din activitatea de trading și cu amortizarea.

Rezultatul net

Rezultatul net consolidat a fost de 479.985 lei în T1 2026, comparativ cu 5.345.193 lei în T1 2025, o scădere de 91,02%. Grupul își menține profitabilitatea netă, în pofida presiunii exercitate de scăderea sezonieră a cifrei de afaceri. Rezultatul net pozitiv la nivel consolidat se datorează companiei Norofert Ag LLC.

ANALIZĂ BILANȚ CONSOLIDAT - RAS

Clarificări privind Situațiile IFRS

Principala ajustare în prezentarea activității și patrimoniului Norofert S.A. conform OMFP 2844/2016 [IFRS] (anterior fiind prezentate conform OMFP 1802/2016) este dată de aplicarea IFRS 16, prin prezentarea activelor închiriate: leasing operațional, chirii spații, arende terenuri agricole.

Astfel, la 31 martie 2026, Bilanțul prezentat conform OMFP 2844/2016 [IFRS]) prezintă active capitalizate sub IFRS 16 în valoare netă de 2.137.023 lei și o datorie de 2.012.502 lei. Capitalul total Norofert (consolidat) prezintă un impact de 124.521. La nivelul rezultatului global, impactul este de 167.064 lei. EBITDA are un rezultat pozitiv de 718.734 lei.

Poziții Bilanț Selectate (RON) Consolidat RAS	31.03.2025	31.03.2026	Evoluție %
Active imobilizate	28.610.224	31.047.069	8,52%
Active curente, din care:	65.145.019	65.314.841	0,26%
Stocuri	14.536.773	16.137.358	11,01%
Creanțe	48.435.012	48.818.523	0,79%
Numerar și echivalente de numerar	2.173.235	358.959	-83,48%
Cheltuieli preplătite	524.955	2.453.258	367,33%
Active totale	94.280.194	98.815.168	4,81%
Datorii curente	40.182.036	39.645.578	-1,34%
Datorii pe termen lung	23.346.956	20.223.818	-13,38%
Venituri în avans	896.109	1.621.657	80,97%
Total datorii	64.425.102	61.491.053	-4,55%
Capitaluri proprii	29.762.758	37.231.785	25,10%
Provizioane	92.337	92.337	0,00%
Total capitaluri proprii și datorii	94.280.194	98.815.168	4,81%

Activele imobilizate

Activele imobilizate au crescut de la 28.610.224 lei la 31.047.069 lei, o creștere de 8,52%, reflectând continuarea investițiilor grupului în capacități de producție și echipamente.

Active curente

Activele curente au rămas relativ stabile, în ușoară creștere de 0,26%, de la 65.145.019 lei la 65.314.841 lei, pe fondul recompunerii structurii interne între stocuri, creanțe și numerar.

Stocurile

Stocurile au crescut de la 14.536.773 lei la 16.137.358 lei, o creștere de 11,01%, reflectând constituirea de stocuri de produse și materii prime în pregătirea sezonului agricol de primăvară.

Creanțe

Creanțele au rămas stabile, în ușoară creștere de 0,79%, de la 48.435.012 lei la 48.818.523 lei.

Gradul de încasare al creanțelor

Creanțele s-au menținut la un nivel relativ constant, în timp ce cifra de afaceri trimestrială a scăzut, dinamică specifică primului trimestru, când o parte importantă a livrărilor din sezonul anterior se află în curs de încasare. În termeni generali, deși gradul de recuperare al creanțelor a cunoscut o scădere la final de 2025, aproximativ 2,5 mil lei din creanțele întârziate la final de 2025 au fost recuperate.

Poziția de numerar

Numerarul și echivalentele de numerar au scăzut de la 2.173.235 lei la 358.959 lei, o scădere de 83,48%. Reducerea reflectă utilizarea lichidităților pentru finanțarea capitalului de lucru, a stocurilor constituite pentru sezon și a investițiilor aflate în desfășurare.

Activele totale

Activele totale au crescut de la 94.280.194 lei la 98.815.168 lei, o creștere de 4,81%.

Active necorporale

Imobilizările necorporale au crescut semnificativ, de la 746.672 lei la 3.907.105 lei, o creștere de 423,27%. Creșterea provine din redevența anuală platită pentru un fertilizant tip NPK pe care îl comercializăm în agricultura convențională. Amortizarea acestei redevențe se face lunar și are un impact de aproximativ 220.000 lei pe lună. Norofert S.A. va produce și comercializa acest produs timp de trei ani.

Datorii curente

Datoriile curente au scăzut ușor de la 40.182.036 lei la 39.645.578 lei, o reducere de 1,34%.

Datorii pe termen lung

Datoriile pe termen lung au scăzut de la 23.346.956 lei la 20.223.818 lei, o reducere de 13,38%, reflectând rambursarea graduală a finanțărilor bancare pe termen lung și angajamentul Norofert de a reduce gradul de indatorare.

Datorii către furnizori

Datoriile către furnizori terți au crescut de la 8.002.879 lei la 14.707.281 lei, o creștere de 83,77%, corelată cu aprovizionarea pentru sezonul agricol și cu constituirea stocurilor.

Venituri în avans

Veniturile în avans au crescut de la 896.109 lei la 1.621.657 lei, o creștere de 80,97%. Aceste venituri reprezintă venituri în avans din vânzarea pachetelor tehnologice.

Total datorii

Totalul datoriilor a scăzut de la 64.425.102 lei la 61.491.053 lei, o reducere de 4,55%, reflectând îmbunătățirea structurii de finanțare.

Capitaluri proprii

Capitalurile proprii au crescut de la 29.762.758 lei la 37.231.785 lei, o creștere de 25,10%, susținută în principal de majorarea de capital social finalizată în martie 2026 și de primele de capital aferente, care au consolidat baza de capital a companiei.

Provizioane

Provizioanele s-au menținut neschimbate, la 92.337 lei.

Total capitaluri proprii și datorii

Totalul capitalurilor proprii și datoriilor a crescut de la 94.280.194 lei la 98.815.168 lei, o creștere de 4,81%. Structura bilanțieră reflectă consolidarea capitalurilor proprii concomitent cu reducerea datoriilor totale, o evoluție favorabilă a echilibrului financiar al grupului.

CONT DE PROFIT ȘI PIERDERE CONSOLIDAT

Indicatori P&L (RON) la nivel consolidat - RAS	31.03.2025	31.03.2026	Evoluție %
Venituri din exploatare, din care:	14.892.691	10.356.580	-30,46%
Cifra de afaceri	13.932.195	7.910.716	-43,22%
Variația stocurilor	887.033	1.106.998	24,80%
Alte venituri din exploatare	73.463	1.338.866	1.722,50%
Cheltuieli din exploatare, din care:	7.870.375	8.983.126	14,14%
Cheltuieli cu materialele, din care:	2.975.708	4.494.529	51,04%
Cheltuieli cu materii prime și materiale	1.993.969	1.458.172	-26,87%
Cheltuieli privind mărfurile	791.531	2.956.259	273,49%
Alte cheltuieli materiale	190.208	80.098	-57,89%
Cheltuieli cu personalul	1.360.197	1.219.722	-10,33%
Cheltuieli cu amortizarea și ajustările de valoare	744.780	1.269.190	70,41%
Alte cheltuieli de exploatare	2.789.690	1.999.685	-28,32%
Rezultat operațional	7.022.316	1.373.454	-80,44%
Venituri financiare	24.390	30.254	24,04%
Cheltuieli financiare	743.503	923.723	24,24%
Rezultat financiar	-719.113	-893.469	24,25%
Venituri totale	14.917.081	10.386.834	-30,37%
Cheltuieli totale	8.613.878	9.906.849	15,01%
Rezultat brut	6.303.203	479.985	-92,39%
Impozitul pe profit/alte impozite	958.010	0	-100,00%
Impozitul pe profit amânat		0	
Rezultat net	5.345.193	479.985	-91,02%

Indicatori P&L (RON) la nivel consolidat - IFRS	31.03.2025	31.03.2026	Evoluție %
Venituri din exploatare, din care:	14.738.796	9.017.332	-38,82%
Cifra de afaceri	13.841.602	7.894.098	-42,97%
Variația stocurilor	887.033	1.106.616	24,75%
Alte venituri din exploatare	10.161	16.618	63,55%
Cheltuieli din exploatare, din care:	7.703.185	7.263.111	-5,71%
Cheltuieli cu materialele	2.920.140	4.577.132	56,74%
Cheltuieli cu materii prime și materiale	2.158.205	1.521.304	-29,51%
Cheltuieli privind mărfurile	711.099	2.956.259	315,73%
Alte cheltuieli materiale	50.836	99.569	95,86%
Cheltuieli cu personalul	1.360.197	1.219.722	-10,33%
Cheltuieli cu amortizarea și ajustările de valoare	806.067	1.593.017	97,63%
Alte cheltuieli de exploatare	2.616.781	-126.760	-104,84%
Rezultat operațional	7.035.611	1.754.221	-75,07%
Venituri financiare	24.390	30.254	24,04%
Cheltuieli financiare	758.131	1.137.811	50,08%
Rezultat financiar	-733.741	-1.107.557	50,95%
Venituri totale	14.763.186	9.047.586	-38,72%
Cheltuieli totale	8.461.316	8.400.922	-0,71%
Rezultat brut	6.301.870	646.664	-89,74%
Impozitul pe profit/alte impozite	958.010	0	-100,00%
Impozitul pe profit amânat	2.005	-25.862	-1.389,88%
Rezultat net	5.341.855	672.526	-87,41%

CONT DE PROFIT ȘI PIERDERE INDIVIDUAL NOROFERT

Indicatori P&L (RON) Norofert S.A. - RAS	31.03.2025	31.03.2026	Evoluție %
Venituri din exploatare, din care:	13.832.338	8.592.535	-37,88%
Cifra de afaceri	13.315.385	6.678.066	-49,85%
Variația stocurilor	443.490	1.106.998	149,61%
Alte venituri din exploatare	73.463	807.471	999,15%
Cheltuieli din exploatare, din care:	7.018.937	7.845.432	11,78%
Cheltuieli cu materialele	2.911.385	4.252.623	46,07%
Cheltuieli cu personalul	1.004.865	920.225	-8,42%
Cheltuieli cu amortizarea și ajustările de valoare	686.279	1.233.255	79,70%
Alte cheltuieli de exploatare	2.416.408	1.439.329	-40,44%
Rezultat operațional	6.813.401	747.103	-89,03%
Venituri financiare	20.102	30.254	50,50%
Cheltuieli financiare	728.558	913.196	25,34%
Rezultat financiar	-708.456	-882.942	24,63%
Venituri totale	13.852.440	8.622.789	-37,75%
Cheltuieli totale	7.747.495	8.758.628	13,05%
Rezultat brut	6.104.945	-135.839	-102,23%
Impozitul pe profit/alte impozite	957.324		-100,00%
Impozit amânat			
Rezultat net	5.147.621	-135.839	-102,64%

Indicatori P&L (RON) Norofert S.A. - IFRS	31.03.2025	31.03.2026	Evoluție %
Venituri din exploatare, din care:	13.758.875	7.784.682	-43,42%
Cifra de afaceri	13.305.224	6.661.448	-49,93%
Variația stocurilor	443.490	1.106.616	149,52%
Alte venituri din exploatare	10.161	16.618	63,55%
Cheltuieli din exploatare, din care:	6.932.124	6.835.460	-1,39%
Cheltuieli cu materialele	2.935.266	4.235.847	44,31%
Cheltuieli cu personalul	1.004.865	920.225	-8,42%
Cheltuieli cu amortizarea și ajustările de valoare	747.566	1.398.593	87,09%
Alte cheltuieli de exploatare	2.244.427	280.795	-87,49%
Rezultat operațional	6.826.751	949.222	-86,10%
Venituri financiare	20.102	30.254	50,50%
Cheltuieli financiare	743.241	988.312	32,97%
Rezultat financiar	-723.139	-958.058	32,49%
Venituri totale	13.778.977	7.814.936	-43,28%
Cheltuieli totale	7.675.365	7.823.772	1,93%
Rezultat brut	6.103.612	-8.836	-100,14%
Impozitul pe profit/alte impozite	957.324		-100,00%
Impozit amânat	2.005	-19.514	-1.073,27%
Rezultat net	5.144.283	10.678	-99,79%

CONT DE PROFIT ȘI PIERDERE INDIVIDUAL AGROPROD CEV

Indicatori P&L (RON) Agroprod CEV - RAS	31.03.2025	31.03.2026	Evoluție %
Venituri din exploatare, din care:	443.543	588.067	32,58%
Cifra de afaceri		56.672	100%
Variația stocurilor	443.543		-100,00%
Alte venituri din exploatare		531.395	100%
Cheltuieli din exploatare, din care:	428.600	567.439	32,39%
Cheltuieli cu materialele	8.340	7.929	-4,93%
Cheltuieli cu personalul	194.304	136.685	-29,65%
Cheltuieli cu amortizarea și ajustările de valoare	58.501	35.935	-38,57%
Alte cheltuieli de exploatare	167.455	386.890	131,04%
Rezultat operațional	14.943	20.628	38,04%
Venituri financiare	4.288		-100,00%
Cheltuieli financiare	14.945	10.527	-29,56%
Rezultat financiar	-10.657	-10.527	-1,22%
Venituri totale	447.831	588.067	31,31%
Cheltuieli totale	443.545	577.966	30,31%
Rezultat brut	4.286	10.101	135,67%
Impozitul pe profit/alte impozite	686		-100,00%
Impozit amânat			
Rezultat net	3.600	10.101	180,58%

Indicatori P&L (RON) Agroprod CEV - IFRS	31.03.2025	31.03.2026	Evoluție %
Venituri din exploatare, din care:	443.543	56.672	-87,22%
Cifra de afaceri		56.672	100%
Variația stocurilor	443.543		-100,00%
Alte venituri din exploatare			
Cheltuieli din exploatare, din care:	428.653	-142.604	-133,27%
Cheltuieli cu materialele	8.340	7.739	-7,21%
Cheltuieli cu personalul	194.304	136.685	-29,65%
Cheltuieli cu amortizarea și ajustările de valoare	58.501	194.424	232,34%
Alte cheltuieli de exploatare	167.508	-481.452	-387,42%
Rezultat operațional	14.890	199.276	1.238,32%
Venituri financiare	4.288		-100,00%
Cheltuieli financiare	14.890	149.499	904,02%
Rezultat financiar	-10.602	-149.499	1.310,10%
Venituri totale	447.831	56.672	-87,35%
Cheltuieli totale	443.543	6.895	-98,45%
Rezultat brut	4.288	49.777	1.060,84%
Impozitul pe profit/alte impozite	686		-100,00%
Impozit amânat		-6.348	
Rezultat net	3.602	56.125	1.458,16%

CONT DE PROFIT ȘI PIERDERE INDIVIDUAL NOROFERT AG LLC

Indicatori P&L (RON) Norofert AG LLC - RAS	31.03.2025	31.03.2026	Evoluție %
Venituri din exploatare, din care:	1.209.431	2.305.839	90,65%
Cifra de afaceri	1.209.431	2.305.839	90,65%
Variația stocurilor			
Alte venituri din exploatare			
Cheltuieli din exploatare, din care:	829.094	1.118.147	34,86%
Cheltuieli cu materialele	109.770	458.778	317,94%
Cheltuieli cu personalul	315.741	319.240	1,11%
Cheltuieli cu amortizarea și ajustările de valoare			
Alte cheltuieli de exploatare	403.583	340.129	-15,72%
Rezultat operațional	380.337	1.187.692	212,27%
Venituri financiare			
Cheltuieli financiare			
Rezultat financiar			
Venituri totale	1.209.431	2.305.839	90,65%
Cheltuieli totale	829.094	1.118.147	34,86%
Rezultat brut	380.337	1.187.692	212,27%
Impozitul pe profit/alte impozite			
Impozit amânat			
Rezultat net	380.337	1.187.692	212,27%

Indicatori P&L (RON) Norofert AG LLC - IFRS	31.03.2025	31.03.2026	Evoluție %
Venituri din exploatare, din care:	1.209.431	2.305.839	90,65%
Cifra de afaceri	1.209.431	2.305.839	90,65%
Variația stocurilor			
Alte venituri din exploatare			
Cheltuieli din exploatare, din care:	829.094	1.118.147	34,86%
Cheltuieli cu materialele	109.770	458.778	317,94%
Cheltuieli cu personalul	315.741	319.240	1,11%
Cheltuieli cu amortizarea și ajustările de valoare			
Alte cheltuieli de exploatare	403.583	340.129	-15,72%
Rezultat operațional	380.337	1.187.692	212,27%
Venituri financiare			
Cheltuieli financiare			
Rezultat financiar			
Venituri totale	1.209.431	2.305.839	90,65%
Cheltuieli totale	829.094	1.118.147	34,86%
Rezultat brut	380.337	1.187.692	212,27%
Impozitul pe profit/alte impozite			
Impozit amânat			
Rezultat net	380.337	1.187.692	212,27%

BILANȚ CONSOLIDAT

Indicatori de bilanț (RON) la nivel consolidat - RAS	31.03.2025	31.03.2026	Evoluție %
Active imobilizate, din care:	28.610.224	31.047.069	8,52%
Imobilizări necorporale	746.672	3.907.105	423,27%
Imobilizări corporale	22.272.236	19.522.474	-12,35%
Imobilizări financiare	5.591.316	7.617.490	36,24%
Imobilizări în curs de investiție			
Active circulante, din care:	65.145.019	65.314.841	0,26%
Stocuri	14.536.773	16.137.358	11,01%
Materii prime și materiale consumabile	3.978.174	4.146.205	4,22%
Obiecte de inventar	80.519	83.937	4,24%
Produse finite	1.617.877	928.542	-42,61%
Produse agricole	153.766	143.528	-6,66%
Producție în curs de execuție	3.496.924	3.388.123	-3,11%
Mărfuri	1.700.593	3.202.438	88,31%
Ambalaje	94.400	101.036	7,03%
Active biologice de natura stocurilor			
Avansuri achiziție de stocuri	3.414.520	4.143.549	21,35%
Creanțe	48.435.011	48.818.523	0,79%
Creanțe comerciale	37.965.926	34.151.414	-10,05%
Creanțe cu societăți afiliate	6.413.267	10.885.294	69,73%
Creanțe acționari			
Alte active	4.055.818	3.781.815	-6,76%
Investiții pe termen scurt			
Casa și conturi la bănci	2.173.235	358.959	-83,48%
Cheltuieli înregistrate în avans	524.955	2.453.258	367,33%
Total activ	94.280.194	98.815.168	4,81%
Datorii curente, din care:	40.182.036	39.645.578	-1,34%

Indicatori de bilanț (lei) – la nivel consolidat - IFRS	31.03.2025	31.03.2026	Evoluție %
Active imobilizate, din care:	28.509.099	32.873.009	15,31%
Imobilizări necorporale	746.672	3.907.109	423,27%
Imobilizări corporale	22.171.111	21.348.410	-3,71%
Imobilizări financiare	1.129.280	3.155.454	179,42%
Fond comerț (GW)	4.462.036	4.462.036	0,00%
Active circulante, din care:	65.850.187	70.687.439	7,35%
Stocuri	14.537.555	16.137.358	11,00%
Materii prime și materiale consumabile	3.978.173	4.146.205	4,22%
Obiecte de inventar	80.519	83.937	4,24%
Produse finite	1.654.572	928.542	-43,88%
Produse agricole	117.071	143.528	22,60%
Producție în curs de execuție	3.496.924	3.388.123	-3,11%
Mărfuri	1.701.376	3.202.438	88,23%
Ambalaje	94.400	101.036	7,03%
Active biologice de natura stocurilor			
Avansuri achiziție de stocuri	3.414.520	4.143.549	21,35%
Creanțe	49.194.766	54.191.121	10,16%
Creanțe comerciale	45.131.792	50.415.169	11,71%
Creanțe cu societăți afiliate	4.062.974	3.775.952	-7,06%
Creanțe acționari			
Alte active			
Investiții pe termen scurt			
Casa și conturi la bănci	2.117.866	358.959	-83,05%
Cheltuieli înregistrate în avans	524.955	2.453.258	367,33%
Total activ	94.884.243	106.013.706	11,73%
Datorii curente, din care:	36.082.635	36.501.775	1,16%

Furnizori terți	8.002.879	14.707.281	83,77%
Datorii cu societățile afiliate	3.308.991	5.201.809	57,20%
Datorii bancare	21.695.449	16.900.920	-22,10%
Datorii față de acționari			
Leasing financiar	3.117.751	424.053	-86,40%
Alte datorii pe termen scurt	4.056.966	2.411.515	-40,56%
Datorii pe termen lung, din care:	23.346.957	20.223.817	-13,38%
Datorii bancare	14.179.244	9.994.173	-29,52%
Împrumuturi din emisiunea de obligațiuni	6.950.300	6.950.300	0,00%
Datorii cu societăți afiliate	291.480	2.575.012	783,43%
Leasing financiar	1.062.425	704.332	-33,71%
Furnizori și alte datorii	863.508	0	-100,00%
Provizioane	92.337	92.337	0,00%
Venituri în avans	896.108	1.621.657	80,97%
Total Datorii	64.517.439	61.583.389	-4,55%
Capitaluri proprii, din care:	29.762.755	37.231.786	25,10%
Capital subscris și vărsat	7.252.456	8.642.953	19,17%
Prime de capital	14.719.163	22.714.528	54,32%
Rezerve legale	1.409.043	1.409.043	0,00%
Alte rezerve	8.240	8.240	0,00%
Profitul sau pierderea reportată	1.028.656	3.977.421	286,66%
Profitul sau pierderea exercițiului financiar	5.345.198	479.602	-91,03%
Repartizarea profitului			
Total capitaluri proprii și datorii	94.280.194	98.815.168	4,81%

Furnizori terți	18.912.478	26.623.001	40,77%
Datorii cu societățile afiliate	-1.745.015	3.735.919	-314,09%
Datorii bancare	14.742.552	5.014.470	-65,99%
Datorii față de acționari			
Leasing financiar	4.180.176	1.128.385	-73,01%
Alte datorii pe termen scurt	-7.556	0	-100,00%
Datorii pe termen lung, din care:	28.739.144	31.481.110	9,54%
Datorii bancare	21.328.272	22.046.288	3,37%
Împrumuturi din emisiunea de obligațiuni	6.950.300	6.950.300	0,00%
Datorii cu societăți afiliate	291.480	276.631	-5,09%
Leasing financiar	87.777	2.137.023	2.334,60%
Furnizori și alte datorii	81.315	70.868	-12,85%
Provizioane	92.337	92.337	0,00%
Venituri în avans	814.793	1.550.789	90,33%
Total Datorii	65.728.909	69.626.011	5,93%
Capitaluri proprii, din care:	29.155.335	36.387.695	24,81%
Capital subscris și vărsat	7.252.456	8.642.953	19,17%
Prime de capital	14.719.163	22.714.528	54,32%
Rezerve legale	1.409.043	1.417.283	0,58%
Alte rezerve	8.240	0	-100,00%
Profitul sau pierderea reportată	5.572.461	3.007.209	-46,03%
Profitul sau pierderea exercițiului financiar	193.972	605.723	212,27%
Repartizarea profitului			
Total capitaluri proprii și datorii	94.884.243	106.013.706	11,73%

BILANȚ INDIVIDUAL NOROFERT S.A.

Indicatori de bilanț (RON) Norofert S.A. - RAS	31.03.2025	31.03.2026	Evoluție %
Active imobilizate, din care:	27.388.407	30.495.840	11,35%
Imobilizări necorporale	746.672	3.907.105	423,27%
Imobilizări corporale	21.050.419	18.971.245	-9,88%
Imobilizări financiare	5.591.316	7.617.490	36,24%
Imobilizări în curs de investiție			
Active circulante, din care:	59.958.217	55.531.267	-7,38%
Stocuri	12.472.572	11.266.464	-9,67%
Materii prime și materiale consumabile	3.881.947	2.402.483	-38,11%
Obiecte de inventar	65.999	69.417	5,18%
Produce finite	1.617.877	928.542	-42,61%
Produce agricole	119.551	133.660	11,80%
Producție în curs de execuție	2.380.114	2.545.805	6,96%
Mărfuri	1.648.593	1.696.523	2,91%
Ambalaje	94.400	96.914	2,66%
Active biologice de natura stocurilor			
Avansuri achiziție de stocuri	2.664.091	3.393.120	27,37%
Creanțe	45.408.613	44.173.169	-2,72%
Creanțe comerciale	35.446.362	30.378.159	-14,30%
Creanțe cu societăți afiliate	6.402.841	10.863.322	69,66%
Creanțe acționari			
Alte active	3.559.410	2.931.688	-17,64%
Investiții pe termen scurt			
Casa și conturi la bănci	2.077.032	91.634	-95,59%
Cheltuieli înregistrate în avans	522.314	1.131.286	116,59%
Total activ	87.868.935	87.158.392	-0,81%

Indicatori de bilanț (RON) – Norofert S.A. - IFRS	31.03.2025	31.03.2026	Evoluție %
Active imobilizate, din care:	27.287.282	31.238.693	14,48%
Imobilizări necorporale	746.672	3.907.109	423,27%
Imobilizări corporale	20.949.294	19.714.094	-5,90%
Imobilizări financiare	5.591.316	7.617.490	36,24%
Fond de comerț (GW)			
Active circulante, din care:	59.702.893	55.118.705	-7,68%
Stocuri	12.472.569	11.266.464	-9,67%
Materii prime și materiale consumabile	3.881.161	2.402.483	-38,10%
Obiecte de inventar	65.999	69.417	5,18%
Produce finite	1.620.357	928.542	-42,70%
Produce agricole	117.071	133.660	14,17%
Producție în curs de execuție	2.380.114	2.545.805	6,96%
Mărfuri	1.649.376	1.696.523	2,86%
Ambalaje	94.400	96.914	2,66%
Active biologice de natura stocurilor			
Avansuri achiziție de stocuri	2.664.091	3.393.120	27,37%
Creanțe	45.153.292	43.760.607	-3,08%
Creanțe comerciale	42.544.763	39.984.655	-6,02%
Creanțe cu societăți afiliate	2.608.529	3.775.952	44,75%
Creanțe acționari			
Alte active			
Investiții pe termen scurt			
Casa și conturi la bănci	2.077.032	91.634	-95,59%
Cheltuieli înregistrate în avans	522.314	1.131.286	116,59%
Total activ	87.513.272	87.488.683	-0,03%

Datorii curente, din care:	35.422.386	31.961.183	-9,77%
Furnizori terți	7.813.547	12.838.591	64,31%
Datorii cu societățile afiliate		21.972	100%
Datorii bancare	20.924.017	16.551.172	-20,90%
Împrumuturi din emisiunea de obligațiuni			
Leasing financiar	2.934.216	424.053	-85,55%
Alte datorii pe termen scurt	3.750.606	2.125.395	-43,33%
Datorii pe termen lung, din care:	21.540.228	17.648.805	-18,07%
Datorii bancare	13.845.912	9.994.173	-27,82%
Împrumuturi din emisiunea de obligațiuni	6.950.300	6.950.300	0,00%
Leasing financiar	744.016	704.332	-5,33%
Furnizori și alte datorii			
Provizioane	92.337	92.337	0,00%
Venituri în avans	896.108	1.621.657	80,97%
Total Datorii	57.951.059	51.323.982	-11,44%
Capitaluri proprii, din care:	29.917.876	35.834.415	19,78%
Capital subscris și vărsat	6.952.486	8.342.983	20,00%
Prime de capital	14.719.163	22.714.528	54,32%
Rezerve legale	1.390.497	1.390.497	0,00%
Alte rezerve	8.240	8.240	0,00%
Profitul sau pierderea reportată	1.699.866	3.514.389	106,75%
Profitul sau pierderea exercițiului financiar	5.147.624	-136.222	-102,65%
Repartizarea profitului			
Total capitaluri proprii și datorii	87.868.935	87.158.392	-0,81%

Datorii curente, din care:	29.937.556	21.034.527	-29,74%
Furnizori terți	11.532.002	14.908.088	29,28%
Datorii cu societățile afiliate			
Datorii bancare	14.727.322	4.998.054	-66,06%
Împrumuturi din emisiunea de obligațiuni			
Leasing financiar	3.678.232	1.128.385	-69,32%
Alte datorii pe termen scurt			
Datorii pe termen lung, din care:	27.358.130	29.584.029	8,14%
Datorii bancare	20.238.738	21.712.956	7,28%
Împrumuturi din emisiunea de obligațiuni	6.950.000	6.950.300	0%
Leasing financiar	87.777	849.905	868,25%
Furnizori și alte datorii	81.315	70.868	-12,85%
Provizioane	92.337	92.337	0,00%
Venituri în avans	814.793	1.550.789	90,33%
Total Datorii	58.202.816	52.261.682	-10,21%
Capitaluri proprii, din care:	29.310.455	35.227.001	20,19%
Capital subscris și vărsat	6.952.486	8.342.983	20,00%
Prime de capital	14.719.163	22.714.528	54,32%
Rezerve legale	1.398.737	1.398.737	0,00%
Alte rezerve			
Profitul sau pierderea reportată	6.240.069	2.770.753	-55,60%
Profitul sau pierderea exercițiului financiar			
Repartizarea profitului			
Total capitaluri proprii și datorii	87.513.272	87.488.683	-0,03%

BILANȚ INDIVIDUAL AGROPROD CEV

Indicatori de bilanț (RON) Agroprod CEV - RAS	31.03.2025	31.03.2026	Evoluție %
Active imobilizate, din care:	1.121.618	406.624	-63,75%
Imobilizări necorporale			
Imobilizări corporale	1.121.618	406.624	-63,75%
Imobilizări financiare			
Imobilizări în curs de investiție			
Active circulante, din care:	4.921.958	6.664.105	35,40%
Stocuri	2.057.855	3.383.162	64,40%
Materii prime și materiale consumabile	89.881	1.714.027	1807,00%
Obiecte de inventar	14.520	14.520	0,00%
Produce finite			
Produce agricole	34.215	9.868	-71,16%
Producție în curs de execuție	1.116.810	842.318	-24,58%
Mărfuri	52.000	52.000	0,00%
Ambalaje			
Active biologice de natura stocurilor			
Avansuri achiziție de stocuri	750.429	750.429	0,00%
Creanțe	2.767.900	3.161.393	14,22%
Creanțe comerciale	2.261.066	2.289.294	1,25%
Creanțe cu societăți afiliate	10.426	21.972	110,74%
Creanțe acționari			
Alte active	496.408	850.127	71,26%
Investiții pe termen scurt			
Casa și conturi la bănci	96.203	119.550	24,27%
Cheltuieli înregistrate în avans	15.630	1.321.972	8357,91%
Total activ	6.059.205	8.392.702	38,51%
Datorii curente, din care:	4.724.166	6.230.441	31,88%
Furnizori terți	161.522	1.868.690	1056,93%

Indicatori de bilanț (RON) Agroprod CEV - IFRS	31.03.2025	31.03.2026	Evoluție %
Active imobilizate, din care:	1.121.618	1.489.711	32,82%
Imobilizări necorporale			
Imobilizări corporale	1.121.618	1.489.711	32,82%
Imobilizări financiare			
Imobilizări în curs de investiție			
Active circulante, din care:	4.427.220	5.813.978	31,32%
Stocuri	2.057.855	3.383.162	64,40%
Materii prime și materiale consumabile	89.881	1.714.027	1.807,00%
Obiecte de inventar	14.520	14.520	0,00%
Produce finite	34.215		-100,00%
Produce agricole		9.868	
Producție în curs de execuție	1.116.810	842.318	-24,58%
Mărfuri	52.000	52.000	0,00%
Ambalaje			
Active biologice de natura stocurilor			
Avansuri achiziție de stocuri	750.429	750.429	0,00%
Creanțe	2.328.531	2.298.970	-1,27%
Creanțe comerciale	2.328.531	2.298.970	-1,27%
Creanțe cu societăți afiliate			
Creanțe acționari			
Alte active		12.296	100%
Investiții pe termen scurt			
Casa și conturi la bănci	40.834	119.550	192,77%
Cheltuieli înregistrate în avans	15.630	1.321.972	8.357,91%
Total activ	5.564.468	8.625.662	55,01%
Datorii curente, din care:	4.655.144	7.378.007	58,49%
Furnizori terți	3.289.692	5.079.626	54,41%

Datorii cu societățile afiliate	3.308.991	3.742.299	13,09%
Datorii bancare	756.202	333.332	-55,92%
Datorii față de acționari			
Leasing financiar	183.535		-100,00%
Alte datorii pe termen scurt	313.916	286.120	-8,85%
Datorii pe termen lung, din care:	1.515.249	2.298.381	51,68%
Datorii bancare	333.332		-100,00%
Împrumuturi din emisiunea de obligațiuni			
Datorii cu societățile afiliate		2.298.381	100%
Leasing financiar	318.409		-100,00%
Furnizori și alte datorii	863.508		-100,00%
Provizioane			
Venituri în avans			
Total Datorii	6.239.415	8.528.822	36,69%
Capitaluri proprii, din care:	-180.210	-136.118	-24,47%
Capital subscris și vărsat	299.970	299.970	0,00%
Prime de capital			
Rezerve legale	18.546	18.546	0,00%
Alte rezerve			
Profitul sau pierderea reportată	-502.328	-464.735	-7,48%
Profitul sau pierderea exercițiului financiar	3.602	10.101	180,43%
Repartizarea profitului			
Total capitaluri proprii și datorii	6.059.205	8.392.702	38,51%

Datorii cu societățile afiliate	863.508	2.298.381	166,17%
Datorii bancare			
Datorii față de acționari			
Leasing financiar	501.944		-100,00%
Alte datorii pe termen scurt			
Datorii pe termen lung, din care:	1.089.534	1.620.450	48,73%
Datorii bancare	1.089.534	333.332	-69,41%
Împrumuturi din emisiunea de obligațiuni			
Leasing financiar		1.287.118	
Furnizori și alte datorii	-	-	-
Provizioane	-	-	-
Venituri în avans	-	-	-
Total Datorii	5.744.678	8.998.457	56,64%
Capitaluri proprii, din care:	-180.210	-372.795	106,87%
Capital subscris și vărsat	299.970	299.970	0,00%
Prime de capital			
Rezerve legale	18.546	18.546	0,00%
Alte rezerve			
Profitul sau pierderea reportată	-498.726	-691.311	38,62%
Profitul sau pierderea exercițiului financiar			
Repartizarea profitului			
Total capitaluri proprii și datorii	5.564.468	8.625.662	55,01%

BILANȚ INDIVIDUAL NOROFERT AG LLC

Indicatori de bilanț (RON) Norofert AG LLC - RAS	31.03.2025	31.03.2026	Evoluție %
Active imobilizate, din care:	196.469	283.540	44,32%
Imobilizări necorporale			
Imobilizări corporale	196.469	283.540	44,32%
Imobilizări financiare			
Imobilizări în curs de investiție			
Active circulante, din care:	519.302	6.116.605	1.077,85%
Stocuri	12.443	2.917.122	23.343,88%
Materii prime și materiale consumabile	12.443	58.226	367,94%
Obiecte de inventar			
Produce finite			
Produce agricole			
Producție în curs de execuție			
Mărfuri		2.850.814	100%
Ambalaje		8.082	100%
Active biologice de natura stocurilor			
Avansuri achiziție de stocuri			
Creanțe	506.859	2.909.728	474,07%
Creanțe comerciale	506.859	2.909.728	474,07%
Creanțe cu societăți afiliate			
Creanțe acționari			
Alte active			
Investiții pe termen scurt			
Casa și conturi la bănci		289.755	100%
Cheltuieli înregistrate în avans	-25.469		-100,00%
Total activ	690.302	6.400.145	827,15%
Datorii curente, din care:	69.577	2.850.890	3.997,46%

Indicatori de bilanț (RON) Norofert AG LLC - IFRS	31.03.2025	31.03.2026	Evoluție %
Active imobilizate, din care:	196.469	283.540	44,32%
Imobilizări necorporale	0	0	
Imobilizări corporale	196.469	283.540	44,32%
Imobilizări financiare	0	0	
Imobilizări în curs de investiție	0	0	
Active circulante, din care:	519.302	6.116.605	1.077,85%
Stocuri	12.443	2.917.122	23.343,88%
Materii prime și materiale consumabile	12.443	58.226	367,94%
Obiecte de inventar	0	0	
Produce finite	0	0	
Produce agricole	0	0	
Producție în curs de execuție	0	0	
Mărfuri	0	2.850.814	100%
Ambalaje	0	8.082	100%
Active biologice de natura stocurilor	0	0	
Avansuri achiziție de stocuri	0	0	
Creanțe	506.859	2.909.728	474,07%
Creanțe comerciale	506.859	2.909.728	474,07%
Creanțe cu societăți afiliate	0	0	
Creanțe acționari	0	0	
Alte active	0	0	
Investiții pe termen scurt	0	0	
Casa și conturi la bănci	0	289.755	100%
Cheltuieli înregistrate în avans	-25.469	0	-100,00%
Total activ	690.302	6.400.145	827,15%
Datorii curente, din care:	69.577	2.850.890	3.997,46%

Furnizori terți	54.529		-100,00%
Datorii cu societățile afiliate		2.818.702	100%
Datorii bancare	29.863	32.188	7,79%
Datorii față de acționari			
Leasing financiar			
Alte datorii pe termen scurt	-14.815		-100,00%
Datorii pe termen lung, din care:	571.530	542.413	-5,09%
Datorii bancare			
Împrumuturi din emisiunea de obligațiuni			
Datorii cu societățile afiliate	571.530	542.413	-5,09%
Leasing financiar			
Furnizori și alte datorii			
Provizioane			
Venituri în avans			
Total Datorii	641.107	3.393.303	429,29%
Capitaluri proprii, din care:	49.195	3.006.842	6.012,09%
Capital subscris și vărsat			
Prime de capital			
Rezerve legale			
Alte rezerve			
Profitul sau pierderea reportată	-331.142	1.819.150	-649,36%
Profitul sau pierderea exercițiului financiar	380.337	1.187.692	212,27%
Repartizarea profitului			
Total capitaluri proprii și datorii	690.302	6.400.145	827,15%

Furnizori terți	54.529	0	-100,00%
Datorii cu societățile afiliate	0	2.818.702	100%
Datorii bancare	29.863	32.188	7,79%
Datorii față de acționari	0	0	
Leasing financiar	0	0	
Alte datorii pe termen scurt	-14.815	0	-100,00%
Datorii pe termen lung, din care:	571.530	542.413	-5,09%
Datorii bancare	0	0	
Împrumuturi din emisiunea de obligațiuni	0	0	
Datorii cu societățile afiliate	571.530	542.413	-5,09%
Leasing financiar	0	0	
Furnizori și alte datorii	0	0	
Provizioane	0	0	
Venituri în avans	0	0	
Total Datorii	641.107	3.393.303	429,29%
Capitaluri proprii, din care:	49.195	3.006.842	6.012,09%
Capital subscris și vărsat	0	0	
Prime de capital	0	0	
Rezerve legale	0	0	
Alte rezerve	0	0	
Profitul sau pierderea reportată	-331.142	1.819.150	-649,36%
Profitul sau pierderea exercițiului financiar	380.337	1.187.692	212,27%
Repartizarea profitului	0	0	
Total capitaluri proprii și datorii	690.302	6.400.145	827,15%

PRINCIPALII INDICATORI ECONOMICO-FINANCIARI NOROFERT

Indicatori Norofert S.A. - RAS	31 martie 2025	31 martie 2026
1. Indicatori de lichiditate		
Indicatorul lichidității curente (Active circulante/Datorii pe termen scurt)	1,69	1,74
Indicatorul lichidității imediate (Active circulante-stocuri/Datorii pe termen scurt)	1,34	1,38
2. Indicatori de risc		
Rată îndatorare generală (Total datorii/Total active)*100	65,95%	58,89%
Indicatorul gradului de îndatorare (Capital împrumutat/Capital propriu)*100	72,00%	49,25%
Indicatorul gradului de îndatorare (Capital împrumutat/Capital angajat)*100	41,86%	33,00%
3. Indicatori de activitate		
Viteza de rotație a activelor imobilizate (Cifra de afaceri/Active imobilizate)	0,49	0,22
Viteza de rotație a activelor totale (Cifra de afaceri/Total active)	0,15	0,08
4. Indicatori de profitabilitate		
Rentabilitatea capitalului angajat	13,24%	1,40%
Rata marjei brute din vânzări	51,17%	11,19%

TRANZACȚII INTRA-GRUP

Tranzacții intra-grup (RON)	31.03.2026
Solduri cu Agroprod CEV	
Datorii	21.972
Creanțe	3.743.057
Împrumuturi	2.330.886
Tranzacții cu Agroprod CEV	
Venituri	
Cheltuieli	
Solduri cu Norofert USA	
Datorii	
Creanțe	95.500
Împrumuturi	140.282
Tranzacții cu Norofert USA	
Venituri	
Cheltuieli	
Solduri cu Norofert AG LLC	
Datorii	
Creanțe	2.818.702
Împrumuturi	542.413
Tranzacții cu Norofert AG LLC	
Venituri	
Cheltuieli	
Total conform valorilor prezentate mai sus	
Datorii	21.972
Creanțe	6.657.259
Împrumuturi	3.013.581
Venituri	
Cheltuieli	

DECLARAȚIA CONDUCERII

Subsemnatul, **Vlad Andrei Popescu**, în calitate de Președinte al Consiliului de Administrație al Norofert S.A., confirm, conform celor mai bune informații disponibile, că situațiile financiare neauditate pentru primele trei luni din 2026 redau o imagine corectă și conformă cu realitatea a activelor, obligațiilor, poziției financiare și a situației veniturilor și cheltuielilor Norofert și că Raportul întocmit pentru perioada cuprinsă între 1 ianuarie 2026 și 31 martie 2026 oferă o imagine corectă și conformă cu realitatea a evenimentelor importante care au avut loc pe parcursul primelor 3 luni din 2026 și a impactului acestora asupra situațiilor financiare ale companiei.

Vlad Andrei Popescu
Președinte Consiliu de Administrație

