

N

PREZENTARE PENTRU INVESTITORI



SPEAKERI



Vlad Popescu

Președinte CA



Alex Cristescu

Membru CA



Marius Alexe

Membru CA

CUPRINS

| 01

Despre Norofert

| 02

Rezultate 9L 2025

| 03

Contextul pieței de
Agribusiness

| 04

Strategie
Norofert

| 05

Proiecte și investiții
Norofert

| 06

Contact





Despre Norofert

01



85

Produse în portofoliu

Capacități proprii de producție atât în aria
inputurilor, cât și de farming agricol



4

Linii de afaceri

12.000 litri/zi

pentru linia de producție ecologică

4.000 litri/săptămână

pentru linia de multiplicare tulpini
bacteriene

45.000 litri/zi

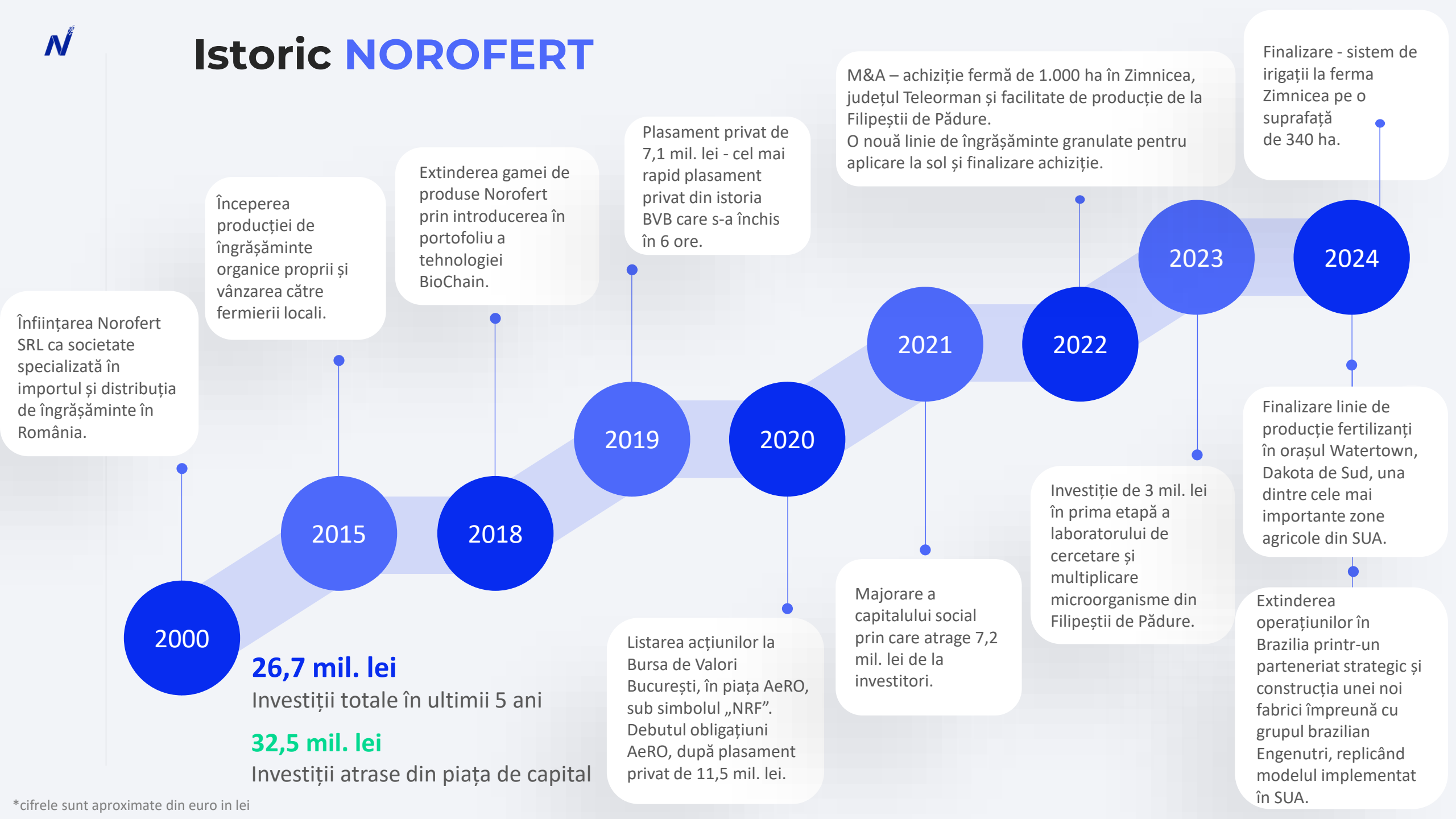
pentru linia de producție convenționale

Norofert - liderul cercetării
pentru agricultura regenerativă și
unul dintre cei mai mari
producători de inputuri din
România, în plină dezvoltare a
facilităților de producție care să
susțină practici agricole
sustenabile, la nivel
internațional, în principal SUA.





Istoric NOROFERT



*cifrele sunt approximate din euro in lei

Echipa de Management



Vlad Popescu
Președinte Consiliu Administrație

Vlad Popescu este implicat în agricultură și în Norofert încă din anul 2011. Și-a început activitatea în companie prin livrarea produselor către fermieri, familiarizându-se astfel cu domeniul de agri-business.



MIRCEA FULGA
CEO

Mircea Fulga s-a alăturat echipei Norofert în februarie 2020 în calitate de Director Cercetare și Dezvoltare - Divizia Bio. Din 2022 este CEO.



MARIUS CRISTEA
CFO

Marius Cristea s-a alăturat echipei Norofert în august 2023, în calitate de Director Financiar, și coordonează Departamentul Financiar-Contabilitate.



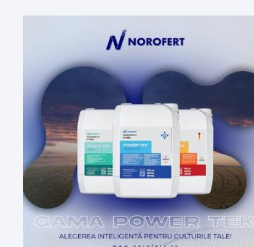
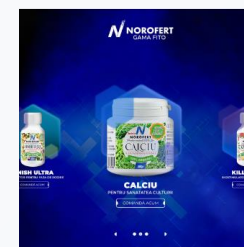
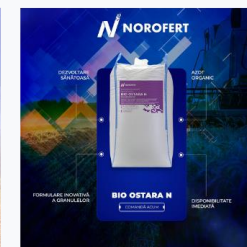
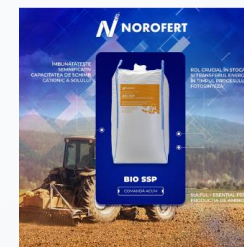
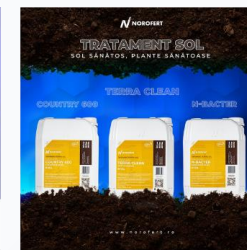
ANDREI SANDU
Director Dezvoltare

Andrei Sandu s-a alăturat echipei Norofert în ianuarie 2021 în calitate de Director Proiecte și coordonează dezvoltarea cooperativei Biodanubiana și proiectele de cercetare cu fonduri europene.





PORTOFOLIU DE PRODUSE





Capacități proprii de producție



12.000 l/ zi

Pentru linia de producție
ecologică



45.000 l/ zi

Pentru linia de producție
convenționale



4.000 l/ săptămână

Pentru linia de multiplicare
tulpini bacteriene

**NOROFERT
ORGANICS**
Horticultură



85 PRODUSE

Dezvoltate în laboratorul
propriu

**NOROFERT
ORGANICS**



**NOROFERT
FITO**
Hobby gardening



**NOROFERT
READY TO USE**



**NOROFERT
GRANULATE**



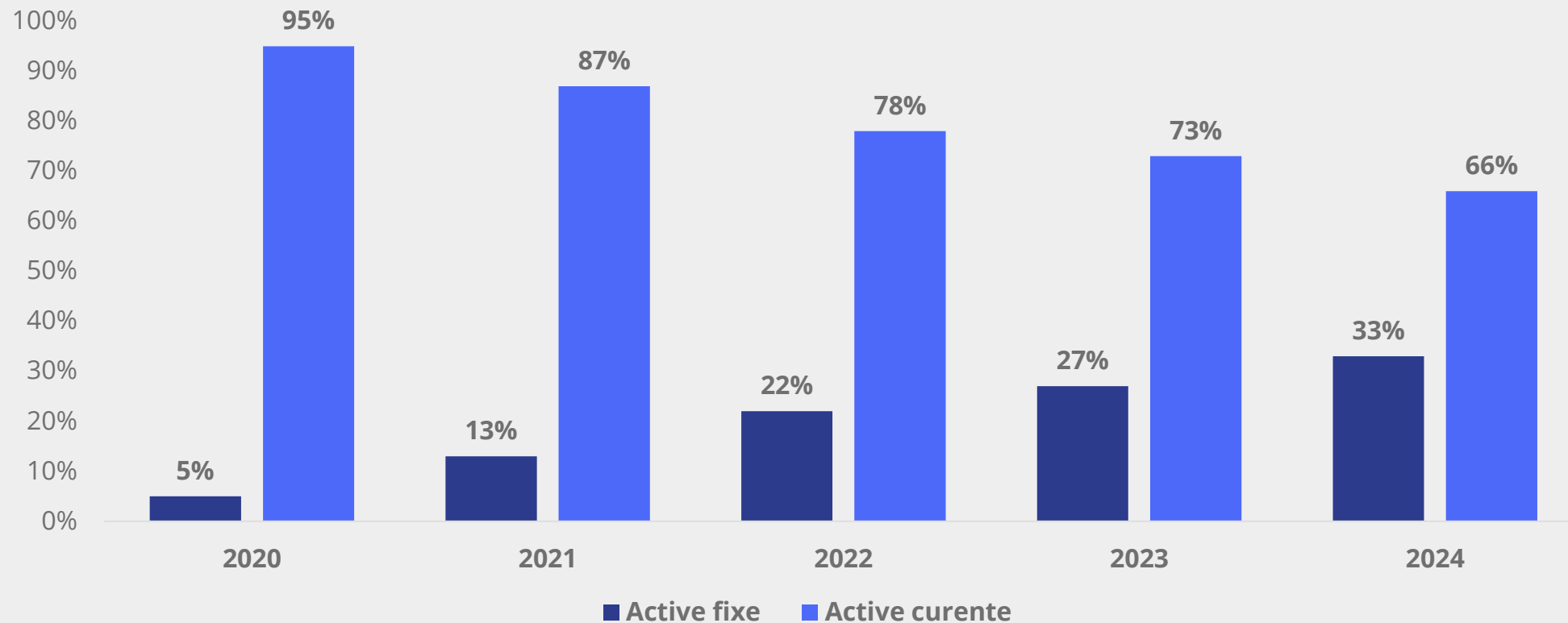
**NOROFERT
POWER MIX**



**NOROFERT
POWER TEK**



Dezvoltare prin investiții strategice





Rezultate 9L 2025

02

EVOLUȚIE

CIFRE CHEIE 9L 2024 vs 9L 2025

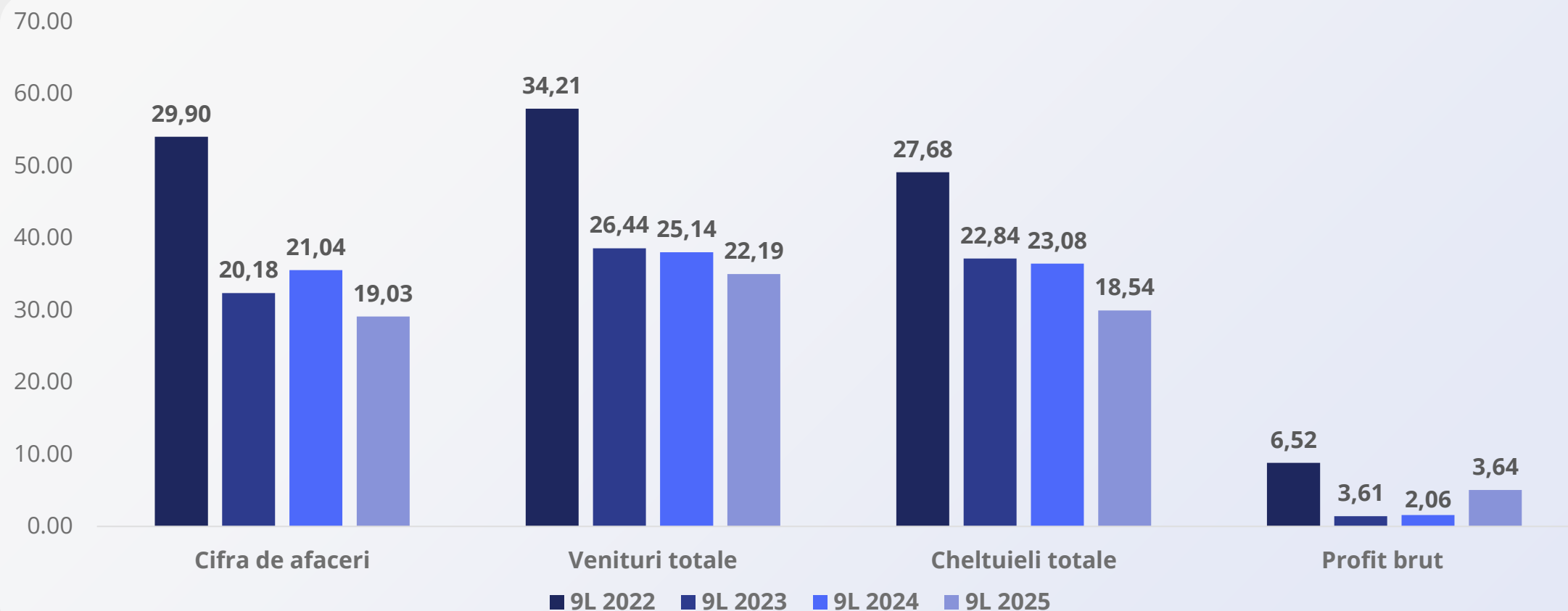
9L 2024	9L 2025	
VENITURI DIN EXPLOATARE 37,98 mil. RON	VENITURI DIN EXPLOATARE 34,95 mil. RON	(8,00)%
CIFRA DE AFACERI 35,55 mil. RON	CIFRA DE AFACERI 29,11 mil. RON	(18,09)%
EBITDA 6,00 mil. RON	EBITDA 10,50 mil. RON	74,87%
PROFIT NET 1,38 mil. RON	PROFIT NET 4,50 mil. RON	226,89%
PROFIT OPERAȚIONAL 4,23 mil. RON	PROFIT OPERAȚIONAL 7,77 mil. RON	83,67%
RAS		

9L 2024	9L 2025	
VENITURI DIN EXPLOATARE 36,40 mil. RON	VENITURI DIN EXPLOATARE 31,48 mil. RON	(13,51)%
CIFRA DE AFACERI 35,00 mil. RON	CIFRA DE AFACERI 28,70 mil. RON	(18,09)%
EBITDA 6,25 mil. RON	EBITDA 10,92 mil. RON	74,67%
PROFIT NET 1,38 mil. RON	PROFIT NET 4,55 mil. RON	229,74%
PROFIT OPERAȚIONAL 4,16 mil. RON	PROFIT OPERAȚIONAL 7,92 mil. RON	90,24%
IFRS		

Îmbunătățire semnificativă a profitabilității, atât la nivelul rezultatului operațional, cât și al profitului net, în pofida unei scăderi a veniturilor din exploatare pe fondul reducerii expunerii în piață.

EVOLUȚIE CIFRE CHEIE

Contul de profit și pierdere în mil. RON



REZULTATE FINANCIARE CONSOLIDATE



Poziții bilanț selectate – consolidat RAS

Mil. RON	30.09.2024	30.09.2025	Variație
Active imobilizate	28.307.357	34.537.199	22,01%
Active curente	50.941.569	61.843.242	21,40%
Stocuri	13.824.391	15.530.390	12,34%
Creanțe comerciale	35.962.926	45.809.544	27,38%
Total Active	80.186.886	97.635.646	21,76%
Datorii	57.328.142	69.436.337	21,12%
Capitaluri proprii	22.757.942	28.106.974	23,50%
Total capitaluri proprii și datorii	80.186.886	97.635.646	21,76%

- În primele nouă luni din 2025, soldul activelor imobilizate ale grupului a crescut cu 22,01% și însumează 34,5 milioane lei. Această creștere se datorează în principal creșterii imobilizărilor în curs de execuție, ca urmare a investițiilor realizate pentru sistemul de irigații și laboratorul de cercetare.
- Nivelul creanțelor a crescut față de perioada similară a anului anterior, cu 27,38%, până la suma de 45,81 milioane lei.
- Grupul a încheiat primele nouă luni din 2025 cu datorii totale în valoare de 69,44 milioane lei, în creștere cu 21,12% față de perioada similară a anului precedent.

REZULTATE FINANCIARE

INDIVIDUAL NOROFERT AG LLC



Indicatori ai contului de profit și pierdere – RAS

Mil. RON	30.09.2024	30.09.2025	Variație
Cifra de afaceri	234.650	2.783.384	1.086,19%
Venituri din exploatare	234.650	2.783.384	1.086,19%
Cheltuieli din exploatare	233.184	1.894.470	712%
Rezultat operațional	1.466	888.914	60,535%
Profit înainte de impozitare	1.466	888.914	60,535%
Profit net	1.466	888.914	60,535%

Poziții bilanț selectate – RAS

Mil. RON	30.09.2024	30.09.2025	Variație
Active imobilizate	196.410	208.912	6,37%
Active curente	158.581	1.923.620	1,113%
Stocuri	12.439	800.717	6,337%
Creanțe comerciale	106.679	680.445	538%
Total Active	354.991	2.132.532	501%
Capitaluri proprii	1.465	557.772	37,973%
Datorii	353.526	1.574.760	345%
Total capitaluri proprii și datorii	354.991	2.132.532	501%

Cifrele au fost consolidate în procent de 51%.



Contextul Pieței de Agribusiness

03



EVOLUTIA RECENTĂ A PIETEI DE AGRIBUSINESS

Creșterea cererii pentru produse organice

Consumatorii globali manifestă un interes crescut pentru produsele ecologice, estimându-se o piață de aproape 1 trilion de dolari până în 2030, cu o creștere anuală medie de 14,8%.

Contribuția sectorului agribusiness la economia României

Sectorul agribusiness contribuie semnificativ la PIB-ul României și înregistrează o creștere susținută a cifrei de afaceri, fiind un pilon esențial al economiei naționale.

Expansiunea pieței îngrășămintelor organice

Piața globală a îngrășămintelor organice va ajunge la 17,5 miliarde de dolari până în 2032, cu o creștere anuală medie de 6,1%, cu focus pe regiunea Asia-Pacific.

Investiții în cercetare și dezvoltare

S-au alocat fonduri semnificative susțin cercetarea inputurilor organice pentru agricultură sustenabilă, esențiale în reducerea pesticidelor convenționale, o prioritate UE.

Standarde și reglementări internaționale

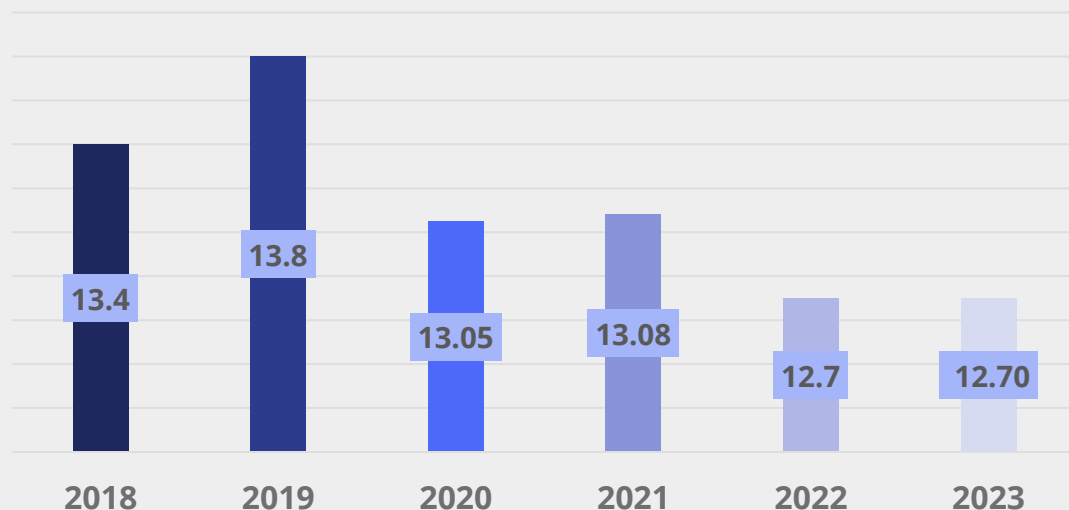
Eforturi continue pentru consolidarea standardelor și reglementărilor internaționale facilitează comerțul global cu produse organice, cu îmbunătățiri semnificative în controlul și trasabilitatea lanțului ecologic.

Creșterea interesului pentru practici agricole ecologice

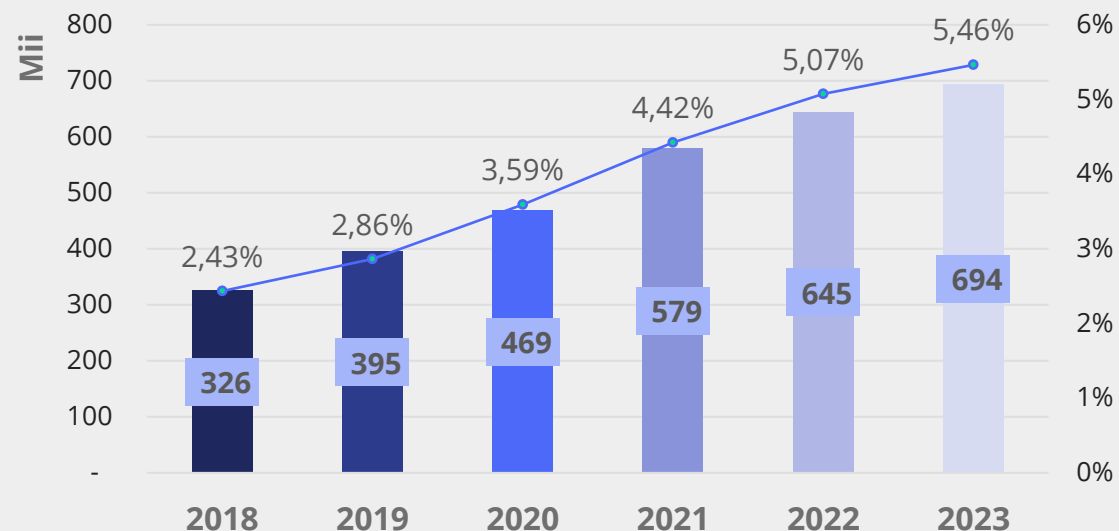
Tot mai mulți fermieri adoptă sau explorează practicile agricole ecologice, generând o creștere a suprafețelor cultivate și a numărului de ferme certificate, în concordanță cu obiectivele Pactului Ecologic European.

EVOLUTIA RECENTĂ A PIETEI DE AGRIBUSINESS

Total suprafață agricolă în România (mil ha)



Evoluție suprafețe agricultură ecologică în România, % din total suprafețe Agricole





Strategie Norofert

04

**PILONUL I – DEZVOLTARE
DE SOLUȚII ADAPTABILE
PRIN INOVAȚIE CONTINUĂ**

Dezvoltarea și lansarea a cel puțin trei noi soluții biotehnologice inovatoare în următorii 3 ani.



**PILONUL II – EXTINDERE
INTERNAȚIONALĂ**

Prezența în cel puțin 3 – 5 noi piețe în următorii ani.



Majorarea capitalului social

Majorarea capitalului social are următoarele obiective:

- Susținerea investițiilor strategice, în special în dezvoltarea capacităților laboratorului de cercetare și multiplicare a microorganismelor, extinderea sistemului de irigații la ferma din Zimnicea, precum și consolidarea prezenței pe piețele externe (SUA și Brazilia);
- Asigurarea capitalului de lucru pentru a susține cererea în creștere;
- Reducerea gradului de îndatorare și creșterea capitalurilor proprii.



De ce să investești în **Norofert**

**Transformăm Agricultura
României prin Investiții**



Poziție consolidată pe segment de piață emergent.



Profil agro-tech, cu activitate de cercetare-dezvoltare-inovare => sustenabilitatea creșterii afacerii și atractivitate pentru investitori.



Inovație continuă, gamă completă de produse, eficiență dovedită, prețuri competitive aliniate aproape de cele din agricultura convențională.



Laborator propriu pentru dezvoltare de produse, dar și pentru producția materiei prime.



Linii de afaceri complementare, cu diversificarea riscului și maximizarea avantajelor competitive.



Relații de parteneriat cu distribuitori pe piețe externe (Rep. Moldova, Iordania, SUA, Brazilia).

NOROFERT - Credibilitate, Guvernanta și Performanță ESG

- Listată în piața AeRO a Bursei de Valori București din 2020.
- Două emisiuni de obligațiuni, în 2020 și în 2025.

- Auditor financiar - Contexpert, parte din TMF Group Amsterdam. În trecut, compania a fost auditată de Deloitte.

- Raport al Băncii Mondiale privind studiul emisiilor de carbon pentru produsele convenționale comparate cu produsele Norofert în agricultură.
- Rating ESG acordat de Sustainalytics.



Norofert

**17/56 top
30%**

ESG Risk Ranking Score ①





Proiecte și Investiții **NOROFERT**

05



Investiții **NOROFERT** Aprox. 30 mil. lei **Investiții totale în ultimii 6 ani**

2019

**2,5 mil. lei**

Achiziție linie de
**producție de mare
capacitate**
îngrășăminte solide

2022

Achiziție **Imobil Filipeștii
de Pădure**

5 mil. lei

M&A Achiziție **Ferma
Zimnicea 1.000 ha**,
cultivate în regim bio,
prin AGROPROD CEV
SRL

10 mil. lei

2023

Dezvoltare **Laborator cercetare
și multiplicare microorganisme**
la Filipeștii de Pădure / Etapa 1

**3 mil. lei**

Lansare linie de
**producție fertilizanți în
Watertown, Dakota de
Sud, SUA**

2024

**5 mil. lei**

Instalare **sistem de
irigații** la ferma din
Zimnicea - 340 ha

**1,2 mil. lei**

2025

**2,5 mil. lei**

Linie de producție
fertilizanți în
Brazilia

Investiții în irigații la Ferma Zimnicea, România

Sisteme de irigații existente: sisteme de irigații prin pivoți pentru o suprafață de aproximativ 700 ha;

Viziune pe termen lung:

- Controlul complet al apei pentru întreaga suprafață lucrată de 1.000 ha;
- Optimizarea proceselor agricole și creșterea randamentelor prin tehnologii avansate;

Impact:

- Contribuția la creșterea sustenabilă a producției;
- Consolidarea competitivității pe piața agricolă;





Expansiunea pe piețele internationale STATELE UNITE ALE AMERICII (SUA)



2020

Inițierea proiectului de
accesare a pieței din SUA

2021 - 2023

Omologarea produselor,
testări în câmp
certificate și dezvoltarea
unui portofoliu adaptat
pieței americane.

2021 - 2023

Asamblarea liniei de
producție. Contract de
distribuție a produselor cu
unul dintre cei mai
importanți distribuitori din
**Watertown, Dakota de
Sud, SUA.**

Producție: gama de
sănătate a solului și
nutriție foliară.

**Capacitate de
producție:** 8.000 litri/ zi

Distribuție în 5 state
din SUA - Dakota
de Sud, Dakota de
Nord, Minnesota, Iowa
și Nebraska.

**Produsele vândute de
Norofert AG LLC** sunt
realizate integral în fabrica
din Watertown, Dakota de
Sud, iar toate celelalte
ingrediente utilizate în
procesul de producție sunt
de origine locală, din SUA.

Sunt utilizate bacterii
produse în laboratorul din
Filipeștii de Pădure.



Expansiunea pe piețele internaționale

BRAZILIA

**2023**

Inițierea proiectului de accesare a pieței din Brazilia.

**2024**

Semnarea parteneriatului strategic. Demararea construcției liniei de producție.

Începerea procesului de omologare a produselor.

Replicare model tehnic implementat în **Dakota de Sud, SUA** Capacitate de producție de 15.000 litri/ zi.

Omologare 16 produse cu brandul Norofert.

Linia de producție a devenit operațională în luna octombrie a acestui an.

Va deservi o piață cu peste 96 de milioane de hectare de teren arabil.

Sunt utilizate bacterii produse în laboratorul din Filipeștii de Pădure.



N

CONTACT

DATE CONTACT



Str. LT.AV. Șerban Petrescu, Nr.20, Sector 1, București



www.norofert.ro



investitori@norofert.ro



0753 157 858