



# ANNUAL REPORT FOR 2021

Company listed on the Bucharest Stock  
Exchange under the symbol NRF.

**Simple and profitable  
ecological agriculture.**

**With Norofert.**

**[www.norofert.ro](http://www.norofert.ro)**



TYPE OF REPORT	ANNUAL REPORT
CONFORM	ANNEX 15 OF THE REGULATION ASF NO. 5/2018
FOR THE FINANCIAL PERIOD	01.01.2021 - 31.12.2021
REPORT DATE	17.05.2022
ISSUER'S NAME	NOROFERT SA
REGISTERED OFFICE	BUCHAREST, STR. LT. AV. ȘERBAN PETRESCU NR. 20, GROUND FLOOR, ROOM 1 & 2, SECTOR 1
WORKING POINT	63 JUSTIȚIEI STREET, BUCHAREST, SECTOR 4
PHONE NUMBER	0785 087 780
EMAIL	INVESTITORI@NOROFERT.RO
FISCAL CODE	12972762
TRADE REGISTER REGISTRATION NUMBER	J40 / 4222/2000
MARKET ON WHICH THE SECURITIES ARE TRADED	SMT-AERO SEGMENT OF THE BUCHAREST STOCK EXCHANGE
SUBSCRIBED AND PAID-UP SHARE CAPITAL	6,859,152 SHE
KEY CHARACTERISTICS OF THE SECURITIES ISSUED BY THE COMPANY	17,147,880 SHARES WITH A NOMINAL VALUE OF 0.4 LEI PER SHARE
TRADING SYMBOL	SHARES: NRF BONDS: NRF25

**Disclaimer** : The financial figures presented in the descriptive part of the report, expressed in millions of lei (RON), are rounded to the nearest whole number and can lead to small differences in regularization.

The financial results as of December 31, 2021 presented in the following pages are **audited**.

# TABLE OF CONTENTS

MAIN FINANCIAL RESULTS 2021 .....	4
ABOUT NOROFERT GROUP .....	5
SHORT HISTORY .....	5
DESCRIPTION OF THE ISSUER'S BUSINESS LINES .....	6
PRODUCT PORTFOLIO.....	7
RESEARCH - DEVELOPMENT AND OWN PRODUCTS.....	9
DESCRIPTION OF ANY SIGNIFICANT MERGER OR REORGANIZATION OF THE ISSUER, ITS SUBSIDIARIES OR COMPANIES .....	10
DESCRIPTION OF ACQUISITIONS AND / OR ALIENATION OF ASSETS.....	11
EMPLOYEES .....	11
ADMINISTRATORS AND EXECUTIVE MANAGEMENT .....	11
IMPACT ON THE ENVIRONMENT.....	16
KEY EVENTS.....	17
ANALYSIS OF FINANCIAL RESULTS .....	22
P&L ANALYSIS .....	22
ACHIEVED RESULTS VERSUS ESTIMATES.....	24
BREAKDOWN OF RECEIVABLES AND DEGREE OF COLLECTION.....	24
EVALUATION OF THE TECHNICAL LEVEL OF THE ISSUER.....	24
EVALUATION OF THE TECHNICAL-MATERIAL SUPPLY ACTIVITY (INDIGENOUS SOURCES, IMPORT SOURCES).....	25
EVALUATION OF THE SALES ACTIVITY .....	26
PERCENTAGE OF MARKET SHARE .....	26
EXPORT.....	27
SIGNIFICANT CUSTOMERS .....	28
MAIN OPERATIONAL INDICATORS.....	28
BALANCE SHEET ANALYSIS .....	28
TANGIBLE ASSETS OF THE ISSUER .....	29
EVOLUTION OF NRF SHARES ON THE BUCHAREST STOCK EXCHANGE.....	30
DIVIDEND POLICY.....	31
PROPOSAL FOR PROFIT DISTRIBUTION.....	31
DESCRIPTION OF ANY ACTIVITIES OF THE ISSUER FOR THE PURCHASE OF ITS OWN SHARES.....	31
IN THE EVENT THAT THE ISSUER HAS SUBSIDIARIES, SPECIFICATION OF THE NUMBER AND NOMINAL VALUE OF SHARES ISSUED BY THE PARENT COMPANY HOLDING BY SUBSIDIARIES .....	31
IN THE EVENT THAT THE ISSUER HAS ISSUED BONDS AND / OR OTHER DEBT SECURITIES .....	31
ELEMENTS OF PERSPECTIVE REGARDING THE ACTIVITY OF THE ISSUER .....	32
RISKS 33	
PROFIT AND LOSS ACCOUNT .....	38
BALANCE SHEET.....	39
CASH FLOW .....	40
PRINCIPLES OF CORPORATE GOVERNANCE.....	2
DECLARATION OF THE MANAGEMENT .....	5

## MAIN FINANCIAL RESULTS 2021

The financial results of Norofert SA were audited by Deloitte and **the auditor's opinion was without any reservation** for the financial year 2021.

- Turnover: **51,962,990 RON**
- EBITDA: **10,128,438 RON**
- Operational profit: **9,647,313**
- Result without the impact of the provision: **8,275,699**
- Provisions: **1,187,015**
- Net profit: **7,088,684**
- Percentage of receivables collected: **99.4%**
- Investments made: **RON 8.86 million**
- Net margin generated by core business: **20%**
- Breakdown of turnover by business lines:
  - Input production - **79%**
  - Seeds - **9%**
  - Trading - **11%**
  - Retail - **1%**
- New products launched: **5**
- Coverage of all important agricultural areas in Romania
- Number of employees: **58**

# ABOUT NOROFERT GROUP

## SHORT HISTORY

Norofert SRL was founded in 2000 in Bucharest by Florin Popescu, being the first company to import and distribute fertilizers created with the help of advanced technology in Romania. The company was originally specialized in the distribution of specialized foliar fertilizers from Norway, the Netherlands, Germany and the USA, being the sole distributor for producers such as Yara, Kali und Salz and Rio Tinto. In 2009, Norofert approached the Romanian organic farming sector, which was in its infancy at the time, and became a market promoter and trainer for fertilizers and plant protection products for large organic crops. In 2010, Norofert Eco SRL was founded, a company that became the first distributor in Romania of ecological inputs from Spain, Germany and the United States. Between 2010 and 2015, distribution activities continued to grow and develop. In 2015, Florin Popescu was forced to retire from the business, and Vlad Popescu, his son, took over the management of the company.

In 2016, Norofert officially became the first Romanian supplier and producer of fertilizers and complex treatments needed in organic farming. With the support and collaboration of national research institutes, Norofert has developed a range of four products corresponding to the products imported until 2015, but with improved formulas and adapted to the specific conditions of Romanian agriculture. In the same year, Norofert inaugurated the first factory of fungicides, insecticides and organic fertilizers in Romania, providing the necessary for farmers in the ecological system, at national level in Filiași, Dolj County.

Between 2016 and 2018, the company experienced a period of accelerated growth as a result of the development of its own innovative technology called "BioChain", which involves the exclusive and synergistic use of plant raw materials, animals, bacteria and microorganisms in the production process. Along with bio-fertilizers, Norofert offers a full range of organic plant protection products such as insecticides, fungicides, seed treatments and foliar treatments. The results above expectations for wheat, corn, sunflower, rapeseed and soybean crops in 2017 increased the notoriety and visibility of the Norofert brand, which continued to develop its product range, with the number of products developed reaching 12. The change in position and strategy was also reflected in the evolution of the main performance indicators, the turnover volume reaching, in 2018, a level 7 times higher than the one reported at the end of 2015, while the net profit margin rose from 9.58% in 2015 to 41.02% in 2018.

With a special resonance in the profile press and on the target market, the year 2018 marked the launch of Norofert products in the form of an effervescent tablet. Replacing the classic granular or liquid format, the effervescent tablet completely eliminates the risk of alteration at high temperatures, extends the shelf life to 10 years and reduces storage and transportation requirements - net benefits, with revolutionary impact for the Romanian organic farming sector. In its 18th year in the market, Norofert has undergone a welcome process of rebranding, the vehicle for the new revolutionary product lines, and has become the sole producer of inputs for organic farming.

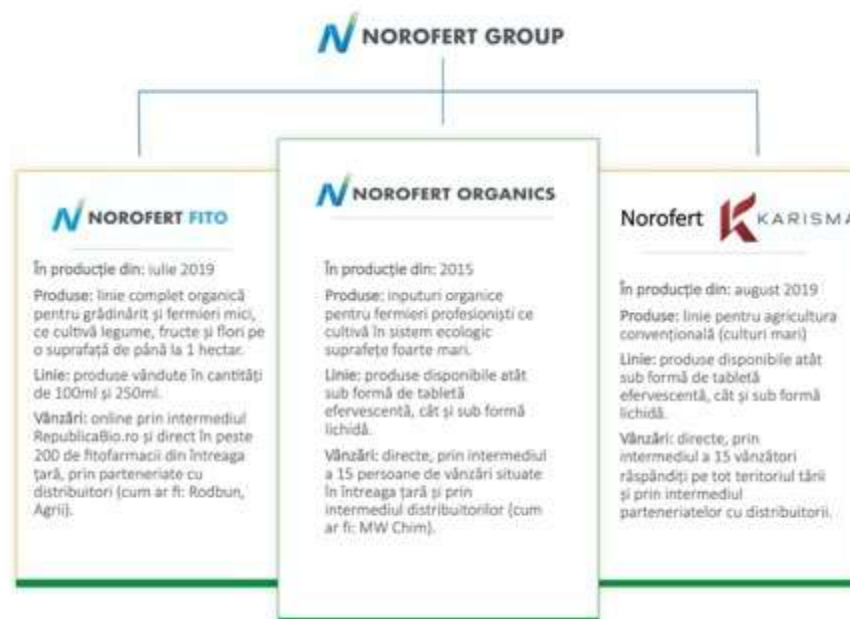
In May 2019, Norofert announced the launch of a line of 8 new FITO products for small farmers and hobby gardening activities, for the promotion and distribution of which it has signed partnership contracts with RepublicaBIO for online sales and RODBUN and Agrii, for its distribution in the networks of phytomedicines with national coverage.

Also, in 2019 Norofert decided to increase the company's share capital and subsequently listing on the Bucharest Stock Exchange on the multilateral trading system - SMT. During the private placement of the shares that took place in July 2019, the company attracted capital of 7,125 million lei. Following the private placement, in August 2019, Norofert introduced a new product line for conventional agriculture, called Karisma, which consists of fertilizers and an insecticide, produced both in liquid form and in the form of effervescent pills. With the Karisma line, Norofert entered the conventional agricultural market, which has a current size of 9 million hectares of arable land in Romania.

## DESCRIPTION OF THE ISSUER'S BUSINESS LINES

Norofert's main activity is the development and production of its proprietary inputs recipes for organic and conventional agriculture (since August 2019). In addition to the range of 65 different products, grouped into 3 main lines, the company designs customized crop preparation and optimization schemes that allow adapting organic inputs to the specific needs of the crop depending on the soil, weather conditions and the particularities of each crop.

Norofert currently produces agricultural fertilizers and inputs which are available in the market under 3 different brands - Norofert Organics, inputs for organic farming (large crops), Karisma, inputs for conventional agriculture (large crops) and Norofert Fito, fertilizers and phytosanitary for gardening and small farmers. Below are the details of each line:



Another new line of business for Norofert, introduced in 2021, is organic farming and in this sense from 2022 the entire area will become certified organic. The investments scheduled for Ferma Zimnicea, presented in the BVC of 2022 will ensure a sustainable and profitable development of this line of business.



The third line of business is the trading of organic cereals and represents above all the guarantee of the recovery of the debts from the market. As shown by the revenue level in the autumn 2020 and spring 2021 seasons, in which the organic grain barter was implemented, the business model was validated and

integrated into Norofert's commercial policy. Moreover, organic grain trading is a vector of revenue growth as the company has managed to conclude contracts to take over the goods left vacant after offsetting the balances.



## PRODUCT PORTFOLIO

Norofert products, authorized under EU Regulation 889/2008 implementing EU Regulation 834/2007 and additionally certified for ECOCERT France quality and conformity, are complex mixtures of at least 6 active substances. These active substances act synergistically, enhance and complement each other, gaining a unique and competitive character among similar products on the market.

### Norofert Organics - inputs for organic farming (large crops)

Norofert presents a complete catalog of products developed in its own laboratories, which comply with all European standards for organic farming and can cover all the needs of an organic crop, such as seed treatments (insecticides), foliar fertilizers, fungicides, insecticides, biostimulators and soil fertilizers, as well as limiting the absorption of heavy metals in vulnerable plants:

- fertilizers - substances applied to the soil or plant tissue in order to supplement the essential nutrients for optimal plant development: foliar fertilizers dedicated to crop categories, granular solid fertilizers for soil application, but also seed germination biostimulators;
- insecticides - substances with a role in pest control - insects: insect-fungicide treatments for seeds, insecticides specifically dedicated to pest categories;
- fungicides - organisms processed with a role in the extermination of parasitic fungi and their spores, preventing the degradation of crops: specifically dedicated fungicides, by categories of diseases;
- insecto-fungicide treatment of the seed - antimicrobial or fungicidal solution in which the seeds are treated before planting to control seed-borne diseases. This process reduces the amount of pesticides subsequently required, with a positive impact on the environment;
- foliar treatments - the method of feeding the plant by applying a fertilizer directly on its leaf, allowing the absorption of essential nutrients;
- other products for specific needs, such as adjuvant for rapid synthesis, products for decomposing straw, adjusting the level of acidity of water or products for removing heavy metals, etc.

The catalog of all products in the Norofert Organics line can be downloaded [here](#).



### Norofert ORGANICS Horticulture

In June 2020, the company's management announced the launch of a new line of organic inputs for horticulture and viticulture, called Norofert Horticulture. The new product line covers all the needs of farmers working in viticulture and horticulture growing. The line takes into account all European rules on cross-compliance and environmental protection, as well as the revolutionary decision banning the use of neonicotineids in agriculture. The entire range can be used in both organic farming and conventional agriculture, as the products are made from the highest quality raw material and superior non-GMO genetic material. The potential of this line is significant, as it is primarily dedicated to the cultivation of EU-funded vegetable and fruit orchards and farms, and management expects this line to generate attractive profits for the group in the coming years.

Products from the Norofert Horticulture line can be purchased [here](#).



### Norofert FITO - hobby gardening line

Starting with 2019, Norofert also addressed the niche market of households concerned with the consumption of organic products from their own production of vegetables and fruits, respectively of those interested in gardening as a hobby (land under 1 ha) - a convenient segment by the terms of much lower payment and more frequent seasonal cycles.

Norofert's management has identified a significant level of demand in this niche, which it is responding to by offering its own products through phytopharmaceutical chains or online marketing. In this direction, Norofert has launched a line of 8 FITO products presented as 100 ml and 250 ml bottles for small farmers and gardeners. Products from the Norofert Fito line can be purchased [here](#).



In 2021, the company developed the Hobby Gardening product line by adding the Ready-to-Use Line, 500 ml vials with direct spray on the plant, aimed at home consumers who own decorative plants and no longer need additional dilution for application.

Ready-to-Use products can be purchased [here](#).





### Norofert KARISMA - inputs for conventional agriculture (large crops)

In August 2019, Norofert introduced a new line of products for conventional agriculture, called Karisma, which consists of fertilizers and an insecticide, produced both in liquid form and in the form of effervescent pills. With the Karisma line, Norofert entered the conventional agricultural market, which has a current size of 9 million hectares of arable land in Romania. The introduction of the Karisma line was a crucial strategic move for Norofert, as it helps the company build relationships with important farmers who are currently cultivating on a conventional basis but who, in the medium term, can convert to organic farming and become customers for the Norofert Organics line. .

Following the very good results obtained by farmers in conventional agriculture, Norofert decided to create a hybrid technology that combines the organic / ecological part with the chemical one, materialized in a new range of products, starting from the classic formulas required by the market. So:

- simple nitrogen fertilizers have been transformed into complex fertilizers that combine nitrogen, organic amino acids, fulvic and humic acids - Karisma N;
- simple boron fertilizers have been translated into complex fertilizers with boron, amino acids, auxins and cytokinins, vegetable enzymes, etc. - Karisma Boron;
- The KARISMA range covers the full spectrum of nutrition and prevention against pests and diseases that can occur in large crops of wheat, corn, sunflower, rapeseed, flax, soybean, etc.

The direction of development towards conventional agriculture using raw materials of natural origin is a trend that is just beginning, but with very good results due to the different mode of action versus conventional pesticides, to which diseases and pests have developed resistance over the years.

The catalog with all the products from the Karisma line can be downloaded [here](#).



### RESEARCH - DEVELOPMENT AND OWN PRODUCTS

Norofert's product offering also features superior value-added custom inputs by incorporating customized research services and production processes into the specific profile of soil components, weather conditions and customer crop vulnerabilities. The process by which, on the basis of a firm order, personalized phytosanitary products are prepared involves:

- soil analysis, based on samples collected and analyzed by Norofert experts in their own laboratories;
- detailed analysis of the specific needs of the plant / culture for optimal development;
- analysis of atmospheric conditions and the natural environment;
- preparation of the single formula and production of the final product in the form of an effervescent or liquid tablet;
- delivery of the product to the customer, together with the application instructions;
- post-delivery consulting and support services.

Regarding the research-development activity, Norofert concluded a strategic alliance with the University of Agronomic Sciences and Veterinary Medicine in Bucharest (USAMV). The partnership focuses on two aspects - applied research and internationalization. The collaboration involves USAMV researchers developing with Norofert new products that meet the needs of organic farming, which will then be marketed and sold in all markets of Norofert's business, including the United States. Norofert and USAMV also want to contribute to strengthening the practical capabilities of future generations by educating and training students. The focus will be on the agriculture of the future and the promotion of innovation and digitalisation in the sector.

During 2021, Norofert carried out research and development activities, which for the issuer means developing and improving the formulations of its agricultural inputs. The table below shows the evolution of these efforts. In 2021, Norofert developed 5 new products.

Indicator	2019	2020	2021
NUMBER OF NEW FORMULAS	50	22	5
NUMBER OF IMPROVED FORMULAS	50	72	2
NUMBER OF NEW PRODUCTS	25	22	5

The issuer does not capitalize the research and development expenses in intangible assets.

#### DESCRIPTION OF ANY SIGNIFICANT MERGER OR REORGANIZATION OF THE ISSUER, ITS SUBSIDIARIES OR COMPANIES

According to HAGEA 1 / 23.06.2021, the company's shareholders approved the dissolution, liquidation and deregistration of the company Norofert Organics SRL, based in Bucharest, str. Crinul de Pădure no. 2, ground floor, cam. 3, bir. 4, pp. F2, sc. A, ap. 2, sector 6, having CUI 38131402, registered in the Trade Register under no. J40 / 14744/2017, the company in which Norofert SA held a 99% stake.

Thus, in 2021 the Group's activity was divided into 2 entities, Norofert SA being the parent company.

- **Norofert Fitofarma** - limited liability company from Romania (SRL) in which Norofert SA holds 99%, and Vlad Popescu, CEO and Chairman of the Board of Directors, 1%.
- **Norofert USA, LLC** - Ohio Limited Liability Company, established in April 2020 as part of Norofert's US expansion strategy, in which Norofert SA holds 99% and Vlad Popescu, CEO and President of the Board, 1%.

At the beginning of 2022, Norofert SA completed the acquisition of a 100% shareholding in **Agroprod CEV SRL**, the transaction being completed at the beginning of 2022, the company was not part of the Group's structure in 2021.

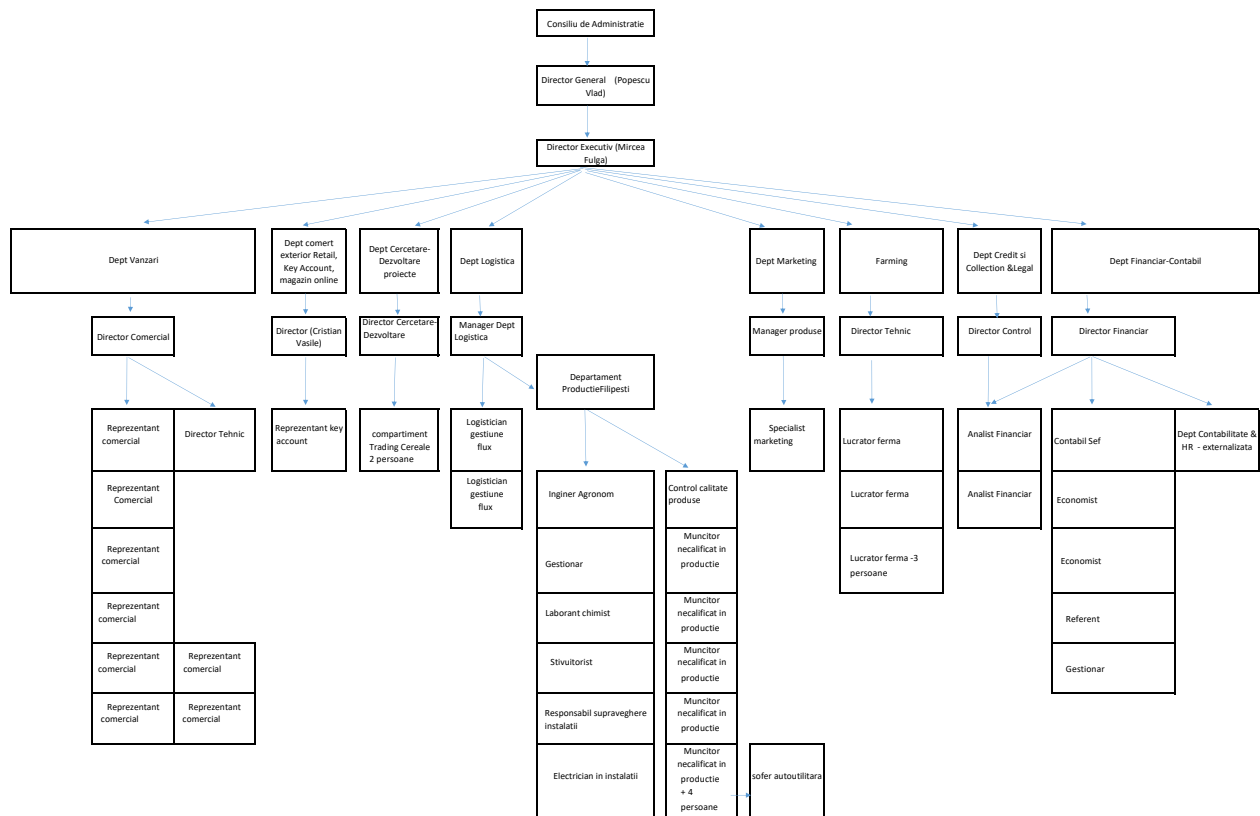
The audited financial results for the year 2021 presented below **do not include** the results of any of the subsidiaries, because neither of the 2 companies had any relevant activity in the fiscal year 2021.

## DESCRIPTION OF ACQUISITIONS AND / OR ALIENATION OF ASSETS

The total value of fixed assets acquired during 2021 for the purpose of carrying out production activities in the factories from Filipeștii de Pădure was 600,000 lei net.

## EMPLOYEES

The organizational relations and the hierarchical-functional structure can be analyzed in the following organizational chart:



## ADMINISTRATORS AND EXECUTIVE MANAGEMENT

Norofert SA is managed by a Board of Directors composed of 3 (three) members appointed by the Ordinary General Meeting of Shareholders. The members of the Board of Directors may be Romanian or foreign citizens, natural or legal persons, without limitation, in accordance with the legal provisions in force.

The administration of Norofert SA is ensured by the following members, who serve a term of 4 (four) years ending on 29.06.2025:

**VLAD ANDREI POPESCU**

**PRESIDENT OF THE BOARD OF DIRECTORS AND CEO**

Vlad Popescu was the main strategist of repositioning the business as the first importer of ecological inputs, then as the first Romanian producer of fertilizers and phytosanitary products for organic

agriculture. Under his leadership, Norofert launched revolutionary products in the form of effervescent tablets on the European market and, in 2018, the group's sales exceeded 9 million lei, with a profit margin of 41%.

**Education:**

- 2010 Bachelor's Degree in Political Science at the National School of Political and Administrative Studies in Bucharest.

**Professional experience:**

- 2015 - present: Norofert SA, President of the Board of Directors
- 2008 - 2015: Norofert SA, Sales Representative

**Holding percentage:** At the time of writing this financial report, Vlad Andrei Popescu holds 36.39% of the share capital of Norofert SA

**Remuneration:** remunerated by SOP and salary

**Additional information, according to legal regulations:**

- Vlad is currently an active partner in Norofert USA LLC, Norofert Fitofarma SRL, Norofert Agri SRL.
- For the past 5 years, Vlad has not been banned by a court from serving as a board member or supervisor of a company.
- In the last 5 years, there have been no cases of insolvency, liquidation, bankruptcy or special administration of some companies, of which Vlad's board of directors or supervisors should be part.
- Vlad does not have a professional activity that competes with that of the issuer and is not part of any agreement, arrangements or family ties with a third party due to which he would have been appointed administrator.

**ALEXANDRU VICTOR CRISTESCU**

**NON-EXECUTIVE BOARD MEMBER**

Alex Cristescu is involved in the family business in real estate, with over 10 years of experience in financing, developing and operating the buildings in his own portfolio. Since 2013, he has taken over the entire operational activity within the company. Since 2012 he has been involved in the Association of Graduates of the American International School in Bucharest and since 2015 he has taken over the responsibilities of coordinating the international team together with defining and executing the organization's strategy. Alex Cristescu studied law at Queen Mary University, London - UK, as well as at the Catholic University of Leuven - Belgium, and has a degree in English and European Law (LLB).

**Education:**

- 2009 - 2013 - Mile End Rd, London, UK, Bachelor of Laws LLB, Queen Mary University of London.
- International and European Law, Katholieke Universiteit Leuven.
- 2002 - 2009 - International Baccalaureate Diploma, American International School of Bucharest (AISB).

**Professional experience:**

- 2021 - present: Member of BoD of Norofert SA
- 2015 - present: President of AISB Alumni Association

- 2013 - present: General Manager Sancris Management

**Holding percentage:** At the time of writing this financial report, Alexandru Victor Cristescu holds 0.25% of the share capital of Norofert SA

**Remuneration:** remunerated by SOP

**Additional information, according to legal regulations:**

- Alexandru is currently active in Sancris Management SRL.
- In the last 5 years, Alexandru has not been banned by a court from serving as a member of the board of directors or supervisor of a company.
- In the last 5 years, there have been no cases of insolvency, liquidation, bankruptcy or special administration of some companies, of which Alexandru is a member of the board of directors or supervisor.
- Alexandru does not have a professional activity that competes with that of the issuer and is not part of any agreement, arrangements or family ties with a third party due to which he would have been appointed administrator.

**MARIAN MARIUS ALEXE**

**NON-EXECUTIVE BOARD MEMBER**

Marius Alexe is a graduate in Computer Science and holds a Master's degree in Web Technology. Entrepreneur in IT and agriculture, he is an investor and supporter of startups and companies on the AeRO market, where he owns minority packages to several listed companies in recent years.

**Education:**

- 2007 - 2008 - Master of Web Technologies, Gheorghe Asachi Technical University, Iași.
- 2003 - 2007 - Faculty of Informatics, Alexandru Ioan Cuza University, Iași.

**Professional experience:**

- 2021 - present: member of BoD of Norofert SA
- 2021 - present: member of BoD of Bonas Import Export SA
- 2021 - present: member of BoD of Prime Dash Development SA
- 2015 - present: CEO Lixux OU, Estonia
- 2014 - present: CEO Mexea Limited, Bulgaria

**Holding percentage:** At the time of writing this financial report, Marius Marian Alexe holds 11.63% of the share capital of Norofert SA

**Remuneration:** remunerated by SOP

**Additional information, according to legal regulations:**

- Marius is currently an active partner in Bonas import export SA, Raiko Transilvania SA, Appraisal and valuation SA, MAM Bricolaj SA, Roca X Start Up SA, Prime Dash Development SA, Milk with Almonds SRL, Premium Fit SRL, o-DAY CAPITAL SRL , Servinio SRL, Lixux OU (Estonia), Mexea Limited (Bulgaria)
- For the past 5 years, Marius has not been banned by a court from serving as a board member or supervisor of a company.

- In the last 5 years, there have been no cases of insolvency, liquidation, bankruptcy or special administration of some companies, of which Marius is a member of the board of directors or supervisor.
- Marius does not have a professional activity that competes with that of the issuer and is not part of any agreement, arrangements or family ties with a third party due to which he would have been appointed administrator.

**The executive management of the company is ensured by:**

VLAD ANDREI POPESCU

CHAIRMAN OF THE BOARD OF DIRECTORS AND CEO

CV above. In 2021, the general manager's salary was 12,500 lei net per month. No bonuses were distributed to the CEO during 2021. The term of office of the CEO is concluded for an unlimited period.

MIRCEA FULGA

OPERATIONAL DIRECTOR (COO)

Mircea Fulga joined Norofert team in February 2020 as Director of Research and Development - Bio Division and coordinated the development of the organic input business line, through an efficient program to convert farmers from conventional to organic agriculture, an important vector for the Company. In addition, Mr. Fulga has contributed to the process of including the organic grain trade in the service portfolio of the Company's organic division, giving customers the opportunity to leverage organic production at affordable prices with Western European partners.

**Education:**

- 2018 - 2020 - Master - Information Management, University of Wallachia Faculty of Economics.
- 1997 -2002 - Diploma Engineer, USAMV Bucharest.

**Professional experience:**

- 2021 - present: Director of Operations, Norofert SA
- 2020 - 2021: Director of Research and Development, Norofert SA
- 2016 - 2020: Head of Service and Physical Assets and Direct Payments, Ministry of Agriculture and Rural Development - Agency for financing rural investments.
- 2011 - 2015: General Manager, SC Publi Media Marketing SRL
- 2008 - 2011: General Manager, SC Italia Tobacco Production SRL
- 2005 - 2008: National Sales Director, SC Galaxy Distribution SRL
- 2003 - 2005: Regional Director, SC Interagro SRL

**Holding percentage:** At the time of writing this financial report, Mircea Fulga does not hold shares in Norofert SA

**Additional information, according to legal regulations:**

- Mircea is not involved in any activity other than that of the issuer.
- For the last 3 years, Mircea has not been a member of the board of directors or supervisor of other companies.
- In the last 5 years, Mircea has not been banned by a court from serving as a member of the board of directors or supervisor of a company.

- In the last 5 years, there have been no cases of insolvency, liquidation, bankruptcy or special administration of some companies, of which the board of directors or supervisors should include Mircea.
- Mircea does not have a professional activity that competes with that of the issuer.

#### CLAUDIU DOBOȘ

##### FINANCIAL DIRECTOR (CFO)

Claudiu Doboș graduated from the Academy of Economic Studies, Faculty of Agri-Food and Environmental Economics and has over 17 years of experience in auditing, financial reporting, risk management, strategic planning and budget management. During his career, he also worked for companies listed on the Main Market of the Bucharest Stock Exchange

##### Education:

- 2005 - 2008 Agri-Food and Environmental Economics, Academy of Economic Sciences;
- 2008 - 2012 Association of Chartered Certified Accountants - student

##### Professional experience:

- 2021 – present: Chief Financial Officer - Norofert SA;
- 2018–2021: Chief Financial Officer - Garanta Asigurari SA;
- 2017–2018: Financial Analysis Manager - Impact Developer & Contractor;
- 2015–2016: Investment Reporting Manager (CAPEX) KMG Rompetrol;
- 2012 - 2014: Director of Financial Analysis and Reporting - Euroins,
- 2010–2012: Internal Auditor - OMNIASIG VIG SA
- 2008–2010: Financial Auditor - Deloitte Romania
- 2006–2008: Administrative and Logistics Supervisor - Herbing (Areva subcontractor)

**Holding percentage:** At the time of writing this financial report, Claudiu Doboș does not hold any shares of Norofert SA

##### Additional information, according to legal regulations:

- Claudiu is not involved in any activity other than that of the issuer.
- For the last 3 years, Claudiu has not been a member of the board of directors or supervisor of other companies.
- For the past 5 years, Claudiu has not been banned by a court from serving as a member of the board of directors or supervisor of a company.
- In the last 5 years, there have been no cases of insolvency, liquidation, bankruptcy or special administration of some companies, of which Claudiu should be a member of the board of directors or supervisor.
- Claudiu does not have a professional activity that competes with that of the issuer.

#### CRISTIAN VASILE

##### CHIEF BUSINESS DEVELOPMENT OFFICER

Cristian Vasile has approximately 9 years of experience in the public system, working in the Ministry of Agriculture and Rural Development where he held several executive and management positions. A basic economist, he holds a Master's degree in Banking and Stock Exchange Finance, a graduate of the Romanian Diplomatic Institute and the British Council in Bucharest . abroad.

**Education:**

- 2001–2005 Bucharest Energy College
- 2005–2008 Nicolae Titulescu University - Diploma in Economics
- 2008–2010 Nicolae Titulescu University
- 2014 - Romanian Diplomatic Institute

**Professional experience:**

- 2008–2009 Banca Comerciala Romana Mortgage Loan Specialist
- 2011–2014 Counselor for the Agency for Rural Development and Fisheries
- 2014–2015 Head of technical assistance service Agency for Financing Rural Investments
- 2015–2017 Adviser to the technical assistance department, leader and non-agricultural investments
- 2017 - 2019 Adviser to the leading technical assistance department and non-agricultural investments and adviser to the minister

**Holding percentage:** At the time of writing this financial report, Cristian Vasile does not hold shares in Norofert SA

**Additional information, according to legal regulations:**

- Cristian is not involved in any activity other than that of the issuer.
- For the past 3 years, Cristian has not been a member of the board of directors or supervisor of other companies.
- For the past 5 years, Cristian has not been banned by a court from serving as a board member or supervisor of a company.
- In the last 5 years, there have been no cases of insolvency, liquidation, bankruptcy or special administration of some companies, of which the boards of directors or supervisors should include Cristian.
- Cristian has no professional activity that competes with that of the issuer.

---

**IMPACT ON THE ENVIRONMENT**

---

Norofert SA has a complete environmental permit for all production activities, issued by the National Agency for Environmental Protection Prahova. The production facility and equipment are new or modernized and comply with the requirements of environmental protection and occupational health and safety.

Organic farming is an integrated system of agriculture that aims at sustainability, increasing soil fertility and biological diversity, while banning, with rare exceptions, the use of synthetic pesticides, antibiotics, synthetic fertilizers, genetically modified organisms and growth hormones. For all its production lines, including Karisma for conventional agriculture, Norofert uses only natural ingredients, raw materials of plant and animal origin, without having a negative impact on the environment. There are no disputes related to environmental protection.



## KEY EVENTS

### February - June 2021 - Share capital increase operation 2021

During EGSM from 24.11.2020 Norofert shareholders approved the capital increase operation with cash contribution. According to EGSM decision, the Company issued in the capital increase operation 550,000 new shares with a nominal value of 0.4 Lei/Share. The operation started in February 2021 and closed in June 2021, according to the timeline presented in the Capital Increase Prospectus.

During stage 1, which lasted between 12.03.2021 and 11.04.2021, investors subscribed to newly issued shares based on NRF01 preference rights. In stage 1, investors have subscribed a total of 531,389 shares, out of 550,000 shares available, which represents 96.6% of the total issue. The shares with nominal value of 0.4 lei were offered at a price of 13.1161 lei/share.

During Stage 2, 18,611 shares that remained unsubscribed during Stage 1 were offered to investors during a private placement. 17 investors have participated and subscribed the remaining shares. Consequently, in Stage 2, the company has raised 244,289.85 lei.

### Signing a firm agreement for the acquisition of Agroprod Cev SRL

On March 5th, 2021, the Company informed the market about signing of a binding agreement to acquire a limited liability company, Agroprod Cev SRL, that operates 1,000 hectares of leased agricultural land in Zimnicea, Teleorman county. The price agreed with the sellers for 100% stake in the LLC is 1,880,000 euro.

The farm is located within a 5 km distance from the Zimnicea Port on the Danube. The Danube is the cheapest logistics route to Central Europe. In Zimnicea Port, Norofert plans to develop loading barges capacity for its trading organic cereals business. This loading capacity presents an excellent logistic hub for Norofert's main business. Any bio crops, either produced or received in exchange for the organic inputs, can be sold for export by the Danube. Part of the farm will also be used as a testing facility for Norofert's products.

Apart from the business synergies, the acquisition of the LLC is expected to bring significant financial benefits. The management expects that the farm will start to produce economic effects beginning from 2022. Based on the initial forecasts, management expects the total revenues from wheat and sunflower crops as well as subsidies to reach 7.5 million lei in 2022. The annual expenses, including the costs of land lease, leasing costs for the machinery, salaries, fertilizer costs, and costs of financing, are forecasted at 4 million lei. Consequently, the gross profit is estimated at 3.5 million lei per year.



### Resignations from the positions of Member of the Board of Directors

On March 19th, 2021, Mrs. Zuzanna Anna Kurek and on March 21, respectively, Mrs. Iuliana Mușat resigned from the positions of members of the Board of Directors, with immediate effect. Consequently, in compliance with the legal provisions, Mr. Alexandru-Victor Cristescu and Mr. Marian Marius Alexe received an interim mandate only at the General Meeting of Shareholders of April 26, 2021. Subsequently, at the GMS of 23.06.2021, the shareholders granted a 4-year mandate to Vlad Andrei Popescu (Chairman of the Board), Alexandru-Victor Cristescu and Marian Marius Alexe (non-executive members).

### Appointment of Chief Financial Officer

On April 12, 2021, Norofert appointed Mr. Claudiu Doboș as Chief Financial Officer of the Company starting with 11.06.2021. The contract was signed for an indefinite period of time. Mr. Claudiu Doboș graduated from the Academy of Economic Studies, Faculty of Economics and has over 15 years of experience in auditing, financial reporting, risk management, strategic planning and budget management. During his career, he also worked for companies listed on the Main Market of the Bucharest Stock Exchange.

### Signing a significant contract

On April 19th, 2021, the Company informed the shareholders about the signing of a significant contract for the sale of the organic wheat crop. The value of the contract was 1.35 million euro.

### Ordinary and Extraordinary General Meetings of Shareholders

On April 26th, 2021, the Ordinary and Extraordinary General Shareholders Meeting of Norofert SA was held. The most important items on the agenda approved by the shareholders were:

- Revocation, following resignation, of the mandate of administrator and member of the Board of Directors of the Company of Mrs. Kurek Zuzanna Anna and Mrs. Mușat Iuliana and their discharge for the period in which she held the position of administrator.
- Election and appointment, as a result of the vacancy of two positions within the Board of Directors, of 2 (two) new directors and members of the Board of Directors and establishing the terms of office for the interim mandate of the 2 (two) new directors - Marian Marius Alexe și Alexandru Victor Cristescu.
- Approval of the remuneration policy of the Board of Directors of the Company.

Full text of the resolutions can be found at this [link](#). The rest of the resolutions were rejected by the shareholders and consequently, a new Ordinary and Extraordinary General Shareholders Meeting was convened for June 23<sup>rd</sup>, 2021 when the shareholders have approved the remaining points on the agenda, including the 2020 financial results, share capital increase and appointment of the new Members of the Board of Directors, for a mandate of 4 years.

### Signing of significant contracts

On May 5th, 2021, the Company informed shareholders about the signing of two significant contracts - one for the sale of organic rapeseed and another for the sale of linoleic sunflower. The value of the contracts was 1.8 million euro.

### Extraordinary and Ordinary General Meetings of Shareholders

On June 23<sup>rd</sup>, 2021, the Ordinary and Extraordinary General Shareholders Meeting of Norofert SA was held. The most important items on the agenda voted by the shareholders were:

- Approval of the share capital increase of the Company with the maximum amount of 3.429.576 Lei, from the profit of the year 2020 to be distributed, by issuing 8,573,940 new free shares, each

with a nominal value of 0.4 Lei, for the benefit of all shareholders registered in the Registry held by Central Depository S.A. at the registration date. The distribution of the newly issued shares will be made according to the formula: one newly issued share for each share already held.

- Approval of the purchase of a number of shares representing 100% of the share capital of AGROPROD CEV S.R.L., headquartered in Zimnicea, 21 Zorilor Street, Teleorman County, having sole registration code 18469094, registered in the Trade Registry under no. J34/155/2006, according to the bilateral shares assignment agreement certified by lawyer Bianca Banu under no. 28/05.03.2021, at the price of EUR 1,880,000.
- Approval of the winding up, liquidation and deregistration of the company NOROFERT ORGANICS S.R.L., headquartered in Bucharest, 2 Crinul de Pădure Street, ground floor, room 3, office 4, block F2, entrance A, apt. 2, 6th District, having sole registration code 38131402, registered in the Trade Registry under no. J40/14744/2017, company in which NOROFERT S.A. holds a 99% participation.

The full text of the decisions can be found at this [link](#).

### Receiving the CIIF from ASF

On June 25<sup>th</sup> 2021, Norofert received from the Romanian Financial Supervisory Authority (ASF), the Certificate of the Registration of Financial Instruments (CIIF) no. AC 4959-3/25.06.2021. The CIVM certifies the registration of share capital increase with 550,000 new shares that were issued as a result of Resolution of the Extraordinary General Meeting of the Shareholders of Norofert S.A. from 24.11.2020. Pursuant to the share capital increase, Norofert S.A.'s share capital of 3,429,576 lei is divided into 8,573,940 nominative shares with a nominal value of 0.4 lei per share.

### Registration of the share capital increase with Trade Registry

On July 23rd, the share capital increase through capitalization of 2020 profits, as approved by the Extraordinary General Meeting of Shareholders from June 23rd, 2021 was registered with the Romanian Trade Registry (ONRC). Following the registration with ONRC, the subscribed and paid-in share capital of the Company is 6,859,152 lei, divided into 17,147,880 common shares with a nominal value of 0.4 lei each.

### Concluding of a partnership with Agrocsm Consult SRL

On August 23rd, 2021, the Company signed a partnership with Agrocsm Consult SRL, a producer of horticultural seeds on the domestic market. Within this, the Company will supply to Agrocsm fertilizers and biological protection products that will be used for the *Little Farmer organic seed range*. In the first quarter of 2022, the partnership between the two companies ensured the presence of a range of products in Dedeman stores, and the range of products on offer will increase in the coming quarters.



### Norofert Investor Day

On August 23rd, 2021, the Company organized Norofert Investor Day, an event that took place at the Norofert factory in Filipeștii de Pădure. During the event, the Company's management presented to the participants Norofert's sales and product strategy, the opportunities offered by the local agricultural sector, the production unit as well as answered questions from the investors present.

You can watch a summary of the event [here](#).

### Increase of share capital - issuance of CIIF from ASF

On September 15th, 2021, the Company received from the Romanian Financial Supervisory Authority (ASF), the Certificate of the Registration of Financial Instruments (CIIF) no. AC – 4959 – 4/15.09.2021. The CIIF certified the registration of share capital increase with 8,573,940 new shares that were issued as a result of Resolution of the Extraordinary General Meeting of the Shareholders of Norofert S.A. no. 1/23.06.2021. Pursuant to the share capital increase, Norofert S.A.'s share capital of 6,859,152 lei is divided into 17,147,880 nominative shares with a nominal value of 0.4 lei per share.

### Inclusion in the BET-AeRO index developed by the Bucharest Stock Exchange

On October 11, 2021, the Company was included in the BET-AeRO index, the first index for the AeRO market, developed by the Bucharest Stock Exchange, which includes in its composition companies selected based on the company's liquidity and free-float capitalization.

### Signing of contracts

On November 19th, 2021, the Company informed the market about the conclusion of a loan contract with Banca Romaneasca S.A., amounting to 3.68 mil RON and of guarantee contracts, pertaining to the former, as per art. 6 of REGSM nr. 1/23.06.2021, as well as the completion of the shares transfer, through which all shares issued by Agroprod CEV S.R.L. have been obtained, as per art. 3 of REGSM nr. 1/23.06.2021.

### Extraordinary and Ordinary General Meetings of Shareholders

On December 27th, 2021, the Ordinary and Extraordinary General Meetings of the Shareholders of Norofert S.A. took place. The most important issues voted by the shareholders were:

- **Approval** of the revocation of the company's auditor - MGMT AUDIT & BPO SRL.
- **Approval** of the election as auditor of Norofert S.A. of the audit company - DELOITTE AUDIT SRL.
- **Rejection** of the increase of the share capital of the Company by cash contribution from the shareholders registered in the Register of Shareholders kept by the Central Depository on the date of registration, by issuing a number of 750,000 new shares with a nominal value of 0.4 lei / share, with the issue price per share calculated according to the method proposed by the convener.
- **Approval** of the mandate of the Board of Directors for prospecting for the acquisition of business in the agricultural field, complementary or competing with the activity of Norofert S.A. and the negotiation and conclusion of acquisitions of participations within companies of this type, within the cumulative value limit of 30,000,000 lei until December 31, 2023.
- **Approval** of the issue (through one or more issue rounds) of corporate bonds.

The full text of the decisions taken can be found at this [link](#).

### Appointment of Director of Operations

On January 27th, 2022, the Company informed the market of the appointment of Mr. Mircea Fulga as Chief Operating Officer (COO) of the Company. Mr Fulga joined the Norofert team in February 2020 as Director of Research and Development - Bio Division and coordinated the development of the organic input business line through an efficient program to convert farmers from conventional to organic farming, an important vector for the Company.

### Conclusion of an exclusive distribution agreement

On February 15th, 2022, the Company informed the market about the conclusion of an exclusive distribution agreement with a company ("Distributor"), based in the Republic of Moldova. According to

the contract, the Distributor will have exclusivity for the distribution of Norofert products on the territory of the Republic of Moldova, for a period of 4 years, starting with 11.02.2022.

# ANALYSIS OF FINANCIAL RESULTS

## P&L ANALYSIS

**Agro-meteorological context:** From a meteorological point of view, the year 2021 was a normal one, with normal amounts of precipitation, which led to good harvests in terms of quantity, but overall sub-optimal in terms of quality. Prices for the main crops have risen steadily since the first part of 2021 and remained the same until December, following a period of slight decline. Among the large growths were wheat and sunflower, both in the conventional and organic segment.

**Increase in sales** of Norofert products in the Organics range was due to the conversion to organic farming, which Norofert fully supported, of a large number of farmers. Thus, we make sure that we have accelerated growth from one season to another and the customer base is constantly growing.

Encouraging increases in sales of **soil fertilizer** have come to sustain our new business line which we will inaugurate in due course, with setting up our new production line. Soil fertilizers are an important growth vector and lie at the foundation of all crops, being an indispensable nutrition element in any farm. Due to severe global supply chain issues and the crisis for raw materials (especially metal), we have had a considerable delay in delivery for our soil fertilizer production line, over 6 months. At the time of publication of this report, the production line is still in transit, and upon arrival it will be installed promptly.

**Hobby Gardening** product line development by adding the Ready-to-Use Line, 500 ml bottles with direct spray on the plant, addressing home consumers who have decorative plants and no longer need additional dilution for application. In addition to the good course of the Norofert Shop online store, the partnership with Agrococosm SRL ensures access to retail stores, bringing the volumes we want to grow Norofert's Retail Division.

**The 99.4% percentage of receivables collected in** December 2021 was due to a good agricultural year, in which farmers were able to capitalize and managed to pay their suppliers and also thanks to a Risk Control Department whose procedures were reviewed in early 2021 and which performed in the two agricultural seasons of the year. Since 2021, Norofert has entered into a non-payment **insurance policy with Coface** for its customer portfolio. The harvest compensation mechanism is a means of securing revenue and will become even more widespread in 2022, as the areas to which Norofert sells products and packages have increased significantly.

**The organic grain trading** grew in 2021, accounting for about 11% of turnover. The growing organic crops in Norofert's portfolio will ensure the development of this very important division in the ecosystem of our business model, both by recovering debts and by providing an essential service to our customers: capitalizing on their harvest at competitive prices. The need for storage space will be supplemented in 2022 with storage capacity on the farm in Zimnicea.

**The research activity** gained momentum in 2021, in collaboration with USAMV - Faculty of Biotechnology. There are two very important research projects underway for Norofert's long-term development strategy. The foundations of the research infrastructure have been laid since 2021, in the second half of the year through investments in equipment and laboratory materials for product quality control and for the development of new products.

It is to be noted that the **Revenue and expenditure budget** for 2021 it has seen an increase compared to 2020, largely due to the increase in sales of own products, above expectations for all the agricultural campaigns of the year. To support sales and improve cash flow, we resorted to banking instruments such as factoring or discounting promissory notes, along with SME Invest financing, in which we managed to use receivables as a bank guarantee. In addition to financing the sales, Norofert applied for a bank loan for the purchase of fixed assets and equipment owned by Agroprod Cev SRL, for the operation of the

existing agricultural areas in 2022. So, **current debts** (factoring, BO discounts and suppliers) had an increase of RON 9,674,546, and the **long-term ones** (firm credit, SME invest, fertilizer production line) had an increase of RON 6,701,653. It is important to note that although the degree of indebtedness has increased, it is largely composed of short-term loans, this being the classification of factoring and discounting operations which had a very high increase in 2021 and continues in 2022. Increases with these operations, the benefits are felt in releasing the pressure on the company's cash flow, allowing an accelerated growth of the business, using debt as the main method of financing. In this way we address the main problem of agribusiness, that of extended payment terms, bringing financial stability to the Company, by financing receivables.

Together with the **Deloitte auditor**, the Company decided to provision RON 1,187,015.95. As mentioned in the Preliminary Financial Report, the amount of RON 890,261 is a litigation in progress for a commercial contract from 2019. The difference of RON 296,754.95 is represented by receivables from 2021, provided according to the aging standards for receivables.

We consider that a provision is required in this case, in full accordance with the audit rules, in order to reflect a faithful financial situation of the Company. We also believe that a prudent supply policy is to Norofert's advantage, especially in difficult agricultural years. When the dispute is finalized and the debts are recovered, these provisions will be reversed, being reflected in the P / L of 2021.

**Financial expenses** decreased by RON 2,065,775 due to the change in the method of granting discounts, as announced in the report for 2020. Financial expenses of RON 1,243,814 represent coupons of bonds and bank interest.

Norofert SA concluded 2021 with a net profit in the amount of **RON 7,088,684**

Profit and loss account indicators (RON)	31/12/2020	31/12/2021	Evolution%
<b>Operating Revenue, out of which:</b>	<b>30,576,551</b>	<b>48,993,625</b>	<b>60%</b>
Turnover	24,923,735	51,962,990	108%
Change in Inventories	4,937,646	(3,973,695)	(180%)
Other operating revenues	715,170	1,004,330	40%
<b>Operating expenses, of which:</b>	<b>21,444,207</b>	<b>39,346,312</b>	<b>83 %</b>
Cost of materials	11,645,970	23,349,392	100%
Personnel Expenses	3,751,798	4,731,808	26%
Depreciation expenses and value adjustments	780,820	1,925,264	147%
Other operating expenses	5,265,619	9,339,848	77%
<b>Operating Result</b>	<b>9,132,344</b>	<b>9,647,313</b>	<b>6%</b>
Financial income	226,473	65,597	(71%)
Financial expenses	3,309,589	1,243,814	(62%)
<b>Financial results</b>	<b>(3,083,116)</b>	<b>(1,178,217)</b>	<b>(62%)</b>
Total revenues	30,803,024	49,059,222	59%
Total expenses	24,753,796	40,590,126	64%
<b>Gross result</b>	<b>6,049,228</b>	<b>8,469,096</b>	<b>40%</b>
Profit tax / other taxes	999,513	1,380,412	38%
<b>Net result</b>	<b>5,049,714</b>	<b>7,088,684</b>	<b>40%</b>

## ACHIEVED RESULTS VERSUS ESTIMATES

Balance sheet(ROn)	2020 Achieved	2021 Estimated	2021 Achieved	% 2021A vs. 2020A	% 2021A vs. 2021E
<b>Turnover</b>	24,923,735	35,000,000	51,962,990	108%	48%
Non-refundable income					
Other income	715,170	0	1,004,330	40%	100%
<b>Financial income</b>					
Total revenues	30,803,024	35,000,000	49,059,222	59%	40%
Total expenses	24,753,796	23,669,512	40,590,126	64%	71%
<b>Net income</b>	<b>5,049,714</b>	<b>8,001,000</b>	<b>7,088,684</b>	<b>40%</b>	<b>-11%</b>
<b>Profitability rate</b>	<b>36.64</b>	<b>27.21</b>	<b>18.57</b>	<b>(49%)</b>	<b>-32%</b>

## BREAKDOWN OF RECEIVABLES AND DEGREE OF COLLECTION

Degree of collection of receivables from **the 2020-2021 season**, on 31.12.2021: **99.4%**

On **31.12.2021**, receivables were registered on time (new) as follows:

- Receivables with maturity on 30.07.2022 - 23,365,029 RON
- Receivables with maturity on 30.08.2022 - RON 889,046
- Receivables with maturity on 30.09.2022 - RON 9,459,712
- Receivables with maturity on 15.10.2022 - 995,756 RON

## EVALUATION OF THE TECHNICAL LEVEL OF THE ISSUER

In 2021, the main market for Norofert products was Romania, with different distribution channels for each of the 3 business lines. The Organics range and the Karisma range reach large agricultural farms through Norofert sales agents. Karisma is in a very crowded market for similar products and is making considerable efforts to distance itself from the competition through packaging, wording and pricing policy. The Hobby Gardening range is distributed through phytopharmaceutical chains (SemPlus) as it is sold on its own website <https://www.norofert.store.ro>.

The production of agricultural inputs during 2021 has evolved as follows:

Production volume	2020	2021
FOLIAR FERTILIZERS	165,175 l (liquid)	275,500 l (liquid)
BIOCONTROL PRODUCTS	89,790 l	123,208 l

With regard to sales by product category, they are as follows:

Sales by product category (% of total sales)	2020	2021
FERTILIZERS	38%	43%
BIOCONTROL PRODUCTS	42%	35%



SEED TREATMENT	7%	2%
SPECIAL PRODUCTS	3%	5%
GRANULAR SOIL FERTILIZERS	10%	15%

### EVALUATION OF THE TECHNICAL-MATERIAL SUPPLY ACTIVITY (INDIGENOUS SOURCES, IMPORT SOURCES)

The raw material used by Norofert for all product ranges has a ratio of 70/30 in favor of domestic sources. Apart from the products impossible to manufacture or extract in Romania (vegetable amino acids from soy, phosphate rock or potassium sulfate), the rest of the raw materials are produced by Norofert or its partners (multiplication of 12 types of microorganisms).

Price fluctuations for the main import raw materials are not significant and are not considered *commodities*. There is, in the last 5 years, an average fluctuation of +/- 5% for amino acids or phosphate rock.

However, price fluctuations for many of the raw materials, products and ancillary goods (bags, drums, etc.) are noticeable with the onset of the Russian invasion of Ukraine, with supply flow problems affecting the entire agribusiness chain along with significant price increases.

The raw materials are purchased 3 months before the start of the agricultural season to allow a comfortable production time. Depending on the forecast, the production flow is adjusted and products covering 70% of the forecast are introduced into production. During the campaign, depending on the pedo-climatic conditions and / or attacks of pests or diseases, spot orders are produced, mostly of biocontrol products.

The main suppliers of conventional seed and pesticides used to sell technology-packaged foliar fertilizers are local importers and distributors. Norofert has not developed a dependent relationship with a single supplier, and the classification below varies from year to year. The company chooses its suppliers primarily based on the quality of the products, but also on the competitive price-quality ratio, which ensures the maintenance of the integrity of Norofert formulas.

In 2021, very good growth was also recorded in the segment of soil fertilizers, the company securing import contracts from Egypt for phosphorus-containing fertilizers, contracts that give us access to raw materials for the fertilizer line. Direct access to the source of raw material extraction ensures stability and predictability for the coming years and the multi-annual contracts shield the company from the fluctuations observed in the fertilizer market in recent months.

The top 5 most important suppliers, by weight in the total value of orders in 2021:

No.	Supplier name	Share in total order value
1.	SUPPLIER 1	10%
2.	SUPPLIER 2	7.5%
3.	SUPPLIER 3	6%
4.	SUPPLIER 4	5.2%
5.	SUPPLIER 5	3.8%

## EVALUATION OF THE SALES ACTIVITY

The Romanian agricultural cycle is divided into two main seasons, each having a different influence on the financial performance of the company:

- **Spring campaign** - takes place between February and May, with maximum activity in March and April; is the season for sowing sunflower, corn, peas and soybeans and applying treatments for wheat, barley and rape sown in the fall, which came out of the winter (i.e., grew and survived the winter season). These crops are harvested in the same year, in September and October, and payments from farmers are collected between October and November.
- **Autumn campaign** - takes place between August and October, with maximum activity from mid-September to the end of October; it is the time for sowing wheat, barley and rape. These crops are harvested the following year, in July, and farmers' payments are generally collected between August and September.

Agricultural campaigns consist of two phases in terms of the process of selling inputs. The first phase includes the *early sales* campaign, which takes place 3-4 months before the start of the sowing season. During this period, higher discounts are paid for advance payments and technological packages consisting of fertilizers, pesticides and herbicides. In general, better-funded farmers benefit from this campaign. *Early sales* account for about 50% of sales for that season. The second phase includes the sales campaign at the beginning of the sowing season, which is also the busiest. During this period, delivery time, product availability and the agility of the sales team take precedence over pricing policy because failure of the optimal input window often translates into crop losses.

For the Organics range, Norofert enjoys the status of the only producer of a full range of fertilizers and phytosanitary products for organic farming in Romania. Therefore, the company has the ability to offer complete solutions, from seed treatment to post-harvest treatments to the main crops of cereals, oilseeds, fruit trees, vegetables. The competition is represented by importing and distributing companies, which import on the domestic market mainly from countries such as Spain, Italy, Germany or France. There is a small increase in competing companies in this niche.

The Karisma range is among the most competitive branches of agribusiness, biostimulators and specialized products. The influx of imported and domestic products makes this market a place where price prevails and quality is second. In terms of increasing market share, risk dispersion is one of Norofert's top priorities, in a market where harvest lending, somewhere between 270-300 days, is a standard. In order to reduce its exposure to the risk of debt collection specific to this sector, Norofert has implemented a policy of careful customer selection excluding small farmers with no history of good payers and has targeted large farmers in organic and conventional farming. Through the Risk Department, created in August 2019, triage and eligibility for customer financing has become much more rigorous, reducing but not completely eliminating the risk of default.

Most of the sales generated in 2021 to small farmers were generated by sales of Karisma products. The Fito range has been aimed, through phytopharmacies, at home consumers. Norofert also sells the entire range of products in the company's portfolio through its online store, <https://www.norofert.store.ro>.

## PERCENTAGE OF MARKET SHARE

In a market for plant protection products and organic fertilizers valued at 10-12 million euro, Norofert has a market share of approximately 30%, estimated by reporting the number of hectares of organic crops for which the need for plant protection / organic fertilizer has been covered by Norofert sales to the total number of hectares of agricultural crop to which organic inputs apply. According to Norofert's management, given that the market now markets almost exclusively plant protection products and foliar fertilizers, increasing the production capacity and selling organic soil fertilizers will mean strengthening and enhancing the competitive position.

In Romania, there are three local producers of inputs for organic farming, BHS Bio Innovation SRL, Romchim Protect SRL, and Norofert SA. Norofert's target market is, however, significantly approached by foreign producers through both local and conventional importers and distributors of both organic and conventional inputs, such as Naturevo SRL, Biochem SRL, Alcedo SRL or exclusive distributors of organic plant protection products such as Sirio Organic SRL.

Although Norofert is the leader in the Romanian organic fertilizer market, it has little recognition in the conventional agricultural market, where it has to compete with both local and international companies, including important players such as Lebosol or Interomag Poland.

Competitive advantages of Norofert in the profile market:

- Fair prices, aligned with the conventional market;
- Long-term lending (180 - 280 days);
- Complete range of products;
- Innovative products;
- National coverage through partner distributors;
- Immediate availability of products;
- Delivery in 24-48 hours through specialized services;
- Possibility to purchase from customers a part of the production in compensation with the receivable;
- Integrated pre / post sales services;
- Specialized consultancy, both in the field of agricultural technology and in legislation;
- Belonging to professional associations in the field;
- Brand and product awareness.

## EXPORT

The activity in the **USA** developed in 2021 in two important directions: field testing in centers authorized to generate officially recognized results, a step that comes to support the entry into B2B distribution networks, to farmers. The online shop site [www.norofert.com](http://www.norofert.com) has also been completed and the first stock of products was shipped to the United States. After completing OMRI certification for the full range of Hobby Gardening products, we will be able to start online sales no later than spring 2022. Norofert management expects that in 2022 the US will generate the long-awaited results, following a medium and long-term plan that we took it on in early 2020.

## READY-TO-USE RANGE

Our products in the Ready to Use range come already in the perfect mix to ease your work in your organic garden. Just shake and spray and you will see the amazing results. All 100% natural.



## BIG FARMS

A rich soil makes a rich farmer. Great crops year after year while keeping the soil alive and nurturing. Add the great effectiveness of our products and you will choose Norofert USA 100% natural products year after year.



Also, in February 2022, Norofert concluded an exclusive distribution agreement with a company based in the Republic of Moldova. According to the contract, the Distributor will have exclusivity for the distribution of Norofert products on the territory of the Republic of Moldova, for a period of 4 years, starting with 11.02.2022. od CEV SRL, according to point 3 of HAGEA no. 1 / 23.06.2021.

## SIGNIFICANT CUSTOMERS

In terms of customer dependence, during the year 2021, the following 5 companies represented the largest customers for Norofert Group:

No.		% in Turnover
1.	CLIENT 1	9%
2.	CLIENT 2	8%
3.	CLIENT 3	4%
4.	CLIENT 4	2.5%
5.	CLIENT 5	1.8%

## MAIN OPERATIONAL INDICATORS

	December 31, 2020	Calculation formula	December 31, 2021
<b>1. Liquidity indicators</b>			
a) Current liquidity indicator	3.58	$\frac{53,992,780}{18,613,989}$	2.99
b) Immediate liquidity indicator	2.66	$\frac{47,017,395}{18,613,989}$	2.53
<b>2. Risk indicators</b>			
c) The degree of indebtedness indicator	89.94	$\frac{18,414,162}{20,508,879}$	89.79
<b>3. Activity indicators</b>			
d) Rotation speed of fixed assets	14.41	$\frac{51,962,990}{9,733,712}$	6.39
e) Rotation speed of total assets	0.74	$\frac{51,962,990}{63,726,492}$	0.82
<b>4. Profitability indicators</b>			
f) Return on capital employed	0.28	$\frac{9,550,967}{38,923,041}$	0.25
g) Gross sales margin rate	36.64	$\frac{9,647,313}{51,962,990}$	18.57

## BALANCE SHEET ANALYSIS

Balance sheet (RON)	31/12/2020	31/12/2021	Evolution%
Fixed assets	1,729,772	9,733,712	463%
Current assets, of which:	31,962,952	53,324,374	67%
<i>Inventories</i>	8,183,962	6,975,385	(15)%
<i>Receivables</i>	23,655,106	44,233,251	87%
<i>Cash and cash equivalents</i>	123,524	2,115,738	1,613%
Prepaid expenses	18,607	668,406	3,492%
<b>Total assets</b>	<b>33,710,971</b>	<b>63,726,492</b>	<b>89%</b>

Balance sheet(RON)	31/12/2020	31/12/2021	Evolution%
Current liabilities	8,939,441	18,613,989	108%
Non-current liabilities	11,712,509	18,414,162	57%
Income in advance	36.156	6,042,082	16611%
<b>Total Liabilities</b>	<b>20,688,106</b>	<b>43,070,233</b>	<b>122%</b>
Equity	13,022,865	20,508,879	57%
Provisions	-	147,381	100%
<b>Total equity and debt</b>	<b>33,710,971</b>	<b>63,726,492</b>	<b>89%</b>

### TANGIBLE ASSETS OF THE ISSUER

The company carries out production activities in the factory in Filipeștii de Pădure (Prahova County), established in August 2019, where the production line is in both liquid and effervescent tablets for the Norofert Organics, Norofert Karisma and Norofert FITO lines.

#### Filipeștii de Pădure

The factory in Filipeștii de Pădure has an area of 1700 sqm for production, equipped with a 2.5t crane and storage racks, a 5000 sqm concrete platform, 150 sqm office space and 600 sqm storage space. The equipment available at this production facility is:

- 15 1,500 L stainless steel tanks with bubbling system and automatic dosing of the raw material;
- 6 2,500 L stainless steel tanks with temperature controlled system, bubbling system and mixture drain pump to the packing line;
- 4 stainless steel basins with electronic dosing and weighing system, automated steam heating system
- Packing line in 20, 10 and 5L drums;
- 20, 10 and 5 L drum labeling line;
- High capacity effervescent tablet press with adjustable pressing force, placed in a room with controlled temperature and humidity;
- 2.5t forklift, 1.5t electric leash and 700 kg manual leashes;
- Sample evaluation laboratory for product batches, soil analysis and analysis of physico-chemical properties of own products.
- 3 pellet presses (two medium capacity, one large capacity);
- 1 crusher mill (hammer mill);
- 1 vertical steel storage tank capacity 2500 l with air valve;
- 3 steel feed tanks capacity 1500 l;
- 3 steel feed tanks capacity 200 l;
- Air compressors, electricity generators;
- Computerized temperature control system in mixing tanks
- Batch marking system and date of manufacture for cans and stoppers

The transport of materials and goods is facilitated by 2 means of transport with a capacity of 3.5 t and 700 kg, respectively.

#### Headquarters in Bucharest

Norofert also owns assets such as laptops, computers, mobile phones, multifunction printers, and furnishings for the purpose of day-to-day operations. All this is at the company's office in Str. Justice 63, Bucharest.

In addition, given the specific nature of the company's business, as well as the large sales team that travels across the country to sell Norofert products to farmers, the company currently has 25 vehicles.

#### Degree of wear of the issuer's properties

The degree of wear and tear of the property owned by the company does not raise significant issues with the conduct of business.

The IT equipment owned by the company has a degree of physical wear and tear specific to office activity - small.

#### Information about the potential issues related to the property rights over the issuer's tangible assets

There are no issues regarding the ownership of the tangible assets owned by the company at the factory in Filipeștii de Pădure and at the headquarters in Bucharest, as the goods are wholly owned by the company, they are not rented.

Based on a lease agreement with OTP Leasing, the Company purchased the following 16 cars during 2019: (at the time of writing this Report, the lease agreement with OTP Leasing is paid and the cars sold, they are Replaced with Dacia Duster, based on a operational leasing contract with Autonom).

- 14 Jeep Renegade cars;
- 1 Dacia Duster car;

The 15 vehicles are purchased by Norofert Fitofarma SRL under a 5-year leasing contract with OTP Leasing, the payments being correlated with the evolution of the agricultural seasons. Thus, the company makes the first payment in August (after the wheat harvest) and the second payment in October (after the corn and sunflower harvest).

In addition, Norofert SA has 6 additional cars leased:

- 1 Fiat 500 car (used, contract with IDEA Leasing IFN SA);
- 1 Dacia Logan Laureate car (RCI Leasing Romania IFN SA);
- 1 Dacia Logan MCV car (RCI Leasing Romania IFN SA);
- 1 car Dacia Dokker Van (Unicredit Leasing Corporation IFN SA).

#### EVOLUTION OF NRF SHARES ON THE BUCHAREST STOCK EXCHANGE

Norofert shares debuted on the SMT-AeRO segment of the Bucharest Stock Exchange on March 3, 2020 under the symbol NRF with a market capitalization of 25 million lei. From the time of listing until the date of writing of this financial report, a number of 8,759,314 NRF shares have been traded.

At the time of writing this financial report, the company has a market capitalization of 150 million lei, a value 7 times higher than at the time of listing and a shareholder base of over 2,800 investors.

At 31.12.2021, the shareholding structure of Norofert was as follows:

Shareholder	Number of shares	% of share capital
POPESCU VLAD ANDREI	6,240,388	36.3916%
POPESCU ILEANA	2,922,137	17.0408%
ALEXE MARIAN-MARIUS	1,994,420	11.6307%
Other investors / free-float	5,990,935	34.9369%
<b>TOTAL</b>	<b>17,147,880</b>	<b>100%</b>

## DIVIDEND POLICY

The Board of Directors of Norofert SA declares that the Company undertakes to comply with the Corporate Governance Principles applicable to issuers whose securities are traded on the multilateral trading system administered by the Bucharest Stock Exchange SA as a system operator.

In accordance with the above principles, the Company undertakes to adopt a dividend policy, as a set of guidelines regarding the distribution of net profit, which the Company declares to comply with. Accordingly, the Company's Board of Directors sets out the following relevant principles regarding dividend policy:

- 1) The company recognizes the rights of shareholders to be remunerated in the form of dividends, as a form of participation in the net profits accumulated from the operation as well as as an expression of the return on capital invested in the Company.
- 2) Norofert SA is a growth company with great development potential, as long as it has access to capital to make the necessary investments. According to the information included in the offer document provided to investors by the company prior to the private placement for shares that took place in July 2019, also included in the listing memorandum published on the issuer's website and BVB website before listing the company on AeRO in March 2020, the Board intends to reward its investors by granting shares free of charge, following the capitalization of a part of the net profits accumulated by the Company. In this way, the capital will be kept by the company and invested in activities and expenses that aim to increase the value of the business, while investors will be rewarded, for their contribution, with free shares.
- 3) The proposal regarding the distribution of dividends in the form of free shares will be made by the Board of Directors of the Company, and the decision on approving the distribution of dividends belongs to the General Meeting of Shareholders, adopted in accordance with the law.
- 4) Any changes to the company's dividend policy will be communicated to investors in a timely manner.

This policy will be reviewed by the Company's Board of Directors whenever additional relevant information regarding dividend distribution occurs.

## PROPOSAL FOR PROFIT DISTRIBUTION

The profit for 2021 remains undistributed.

## DESCRIPTION OF ANY ACTIVITIES OF THE ISSUER FOR THE PURCHASE OF ITS OWN SHARES

Not the case - the issuer has not carried out such operations in the last 3 years.

## IN THE EVENT THAT THE ISSUER HAS SUBSIDIARIES, SPECIFICATION OF THE NUMBER AND NOMINAL VALUE OF SHARES ISSUED BY THE PARENT COMPANY HOLDING BY SUBSIDIARIES

None of the affiliates holds shares or bonds issued by Norofert SA

## IN THE EVENT THAT THE ISSUER HAS ISSUED BONDS AND / OR OTHER DEBT SECURITIES

On January 21st, 2020, Norofert SA successfully closed the first private placement for corporate bonds and attracted 11.5 million lei from investors on the Bucharest Stock Exchange. At the placement participated 102 investors, the average subscription being over 100,000 lei. During the offer, 115,000 corporate bonds with a nominal value of 100 lei and with a maturity of 5 years were put up for sale. The annual interest rate, to be paid semi-annually, has been set at 8.5%. On June 5, 2020, the corporate bonds were admitted to trading on the SMT segment of the Bucharest Stock Exchange, under the symbol NRF25.

At the time of writing this financial report, the Company is up to date with the payment of coupons related to the issuance of bonds.

## ELEMENTS OF PERSPECTIVE REGARDING THE ACTIVITY OF THE ISSUER

The purpose of the investments in assets, raw materials and human resources planned for 2022 is to ensure solid growth of the Groups's business lines in the coming years, strengthening the Company's position as the leader in the organic agriculture segment in Romania. These investments are considered of strategic importance, and their completion will bring a high degree of efficiency to the Company's business.

Through these absolutely necessary investments, the company continues to grow its profit and turnover in a healthy way, without deviating from the priority directions it has imposed on itself: very good net margins for the main line of business, the development of the organic farming segment, ecological trading and the development of the hobby gardening area / small farmers.

Maintaining a net margin of over 20% for the main line of business: production of inputs for organic farming.

Growth on the main line of business, production of inputs for organic farming. The 3-year investment plan started in 2019 will be completed in 2022, and the investments will be directed towards the complete automation of the production line, as well as the increase of the capacity, necessary for an increasingly diversified range of products. Estimated investment of approximately 200,000 euro in 2022.

Increasing the storage capacity of the inputs from the factory in Filipeștii de Pădure by building a 1,500 sq m warehouse for the storage of granular fertilizers produced in the same location. The first step is the acquisition of the production facility from Filipeștii de Pădure, and after the design and receipt of the building permit, the Company will start the expansion. Estimated investment of approximately 1,400,000 euro.

Completion of the Research and Innovation Laboratory, which Norofert decided to build in the space in Filipeștii de Pădure, in the same location as the production unit. Its completion will be carried out from own funds and will be operationalized between July and September 2022. This facility, which will occupy an area of 450 square meters, has the role of accelerating the process of innovation and research for the development of competitive products for the Romanian market as well as for export. In Q4 of 2021, in order to start the construction, the following were purchased: the hall with a light metal structure, which will house the Laboratory and the laboratory equipment, the latter being purchased in proportion of 70%. Estimated investment of approximately 250,000 euro in 2022.

The investments necessary for the complete operationalization of the farm from Zimnicea, Jud. Teleorman. The funds, secured from equity and / or bank loans, will go towards the development of the ecological grain storage capacity, by modernizing the current spaces and building new ones. It is also crucial to start an investment in irrigation, the target area for irrigation in the next 12 months being 200-250 ha. Estimated investment of approximately 670,000 euro in 2022.

Increasing the sales team to 17 Sales Representatives and 3 Technical Representatives, to cover the entire territory of Romania.



## RISKS

**PRICE RISK** - this is the risk that the market price of the products sold by the company will fluctuate to such an extent as to make existing contracts unprofitable. As the company is a producer of agricultural inputs, it has the unique advantage of setting the price of the products it sells, of course in line with the prices of other producers active in the market. In the agricultural sector, it is common for producers of agricultural inputs to establish a relatively high list of standard prices, which allows for a significant profit margin, and then to offer discounts according to each individual customer, taking into account the time at which they pay, of the quantity of products purchased. Having a high price list allows the company to have a flexible pricing policy, manage price risks, and adapt to changing market prices from one day to the next, from one customer to another. Even with significant reductions, the company still manages to maintain a healthy balance between production costs and sales costs, which also include indirect costs. With regard to the prices of raw materials used for fertilizer production, it is important to point out that, in general, there are no large price fluctuations and they are relatively low, given the final selling price of the products. Therefore, as the issuer is not involved in the distribution activity, which involves a significant price risk, its exposure to price risk is relatively small. The only exception in which the company is exposed to price risk is when it purchases seeds or third-party products, as is the case with the promotion of the Karisma line. However, products purchased from third parties are never sold separately, but only in specially designed packages that include the issuer's own products, thus contributing to risk mitigation. Being included in the package, any margin losses from third party products are covered by the large margin from other products in the package, which are own products.

**LIQUIDITY RISK** - liquidity risk is associated with the holding of fixed or financial assets and their transformation into liquid assets. The company has no financial assets other than shares in two subsidiary companies, Norofert Fito and Norofert SUA LLC, but has fixed assets, most of which are the equipment needed for day-to-day operations at the company's two production facilities. The company does not intend to sell these assets, as they are necessary to ensure the current activity.

**CREDIT RISK** - the risk that the Group will incur a financial loss as a result of the breach of contractual obligations by a client, which mainly results from the trade receivables or the possible breach of the obligations under some financial instruments. The company is exposed to the credit risk, given that the specific nature of the activity and the business model involves the credit of customers on terms of over 180 - 360 days. In order to reduce the exposure to the risk of non-payment of sector-specific receivables, Norofert implemented a careful customer selection policy excluding small farmers without a good payment track record and focused on large farmers in organic and conventional agriculture. The Risk Department within the company makes a thorough evaluation of each client sent for approval by the field sales team. As a result of this assessment, the creditworthy customers receive a credit limit, with which they can purchase products from the Norofert portfolio.

The Risk Management Department was established following the private placement in July 2019. The role of this department is to minimize the risk of financing through risk policies adapted to business lines (Norofert Karisma, Organics and Fito). The risk policy is based on the definition of a set of evaluation criteria, criteria that consider a correct evaluation of the client's solvency from a commercial point of view (partner type, culture type, work surface, history), legal (litigation) and financial (turnover, number of employees, CRC incidents, stocks, etc.). The financing or granting of a credit limit is carried out based on the above-mentioned criteria, each credit limit being secured by guaranteed instruments or additional guarantees requested after the client's analysis. The process of monitoring clients helps to identify possible situations or changes from the legal and financial point of view intervened in the activity of the client to whom credit line was granted. These situations may lead to the modification of the financing decision. The monitoring process is carried out from the moment of granting the credit line until the time of collection of the debts. The debt collection procedure is structured on exact periods that allow both amicable collection and enforcement of guarantees, where appropriate. All these activities included in

the risk procedure must allow for the most accurate assessment of the client's solvency at the time of requesting the financing and its future payment capacity, so that the financing decision is taken in conditions of zero risk of non-term recovery and in all the financing provided to the client.

**EXCHANGE RATE RISK** - the possibility of recording losses from international trade contracts or other economic relations, due to changes in the exchange rate of the currency in the period between the conclusion of the contract and its maturity.

**CASH-FLOW RISK** - this is the risk that the company will not be able to meet its payment obligations at maturity. The periods of the year in which the company is exposed to the risk of cash flow are the months before the harvest (June for rapeseed, July for wheat and October for sunflower and corn). A prudent cash flow risk management policy involves maintaining a sufficient level of cash, cash equivalents and the availability of funding through properly contracted credit facilities. The Company monitors the level of expected cash inflows from the collection of trade receivables, as well as the level of expected cash outflows for the payment of trade payables and other debts. Cash flow risk is limited by factoring operations on eligible customers and marketing campaigns that encourage the advance payment of products in exchange for higher discounts.

**RISK ASSOCIATED WITH INTEREST RATES AND SOURCES OF FINANCING** - In case of deterioration of the economic environment in which the issuer operates, it may be unable to contract a new loan under the conditions it previously benefited from, which could lead to increased financing costs and would adversely affect the company's financial condition.

**COUNTERPARTY RISK** - this is the risk that a natural or legal third party will not fulfill its obligations under a financial instrument or under a client contract, thus leading to a financial loss. The company's exposure to counterparty risk is limited because the company does not sell products that it does not have in stock. In order to optimize costs, any type of third-party products, such as wheat seeds that the company includes in its packages to promote the Karisma line, are purchased in advance at the beginning of the season to ensure sufficient stock. Although this limits the company's counterparty risk, it increases the risk associated with the company's assets, which is explained in detail above.

**RISK OF COMPANY GOODS AND DEPRECIATION OF STOCKS** - At December 31, 2021, Norofert's inventory of current assets included goods including wheat seeds, nitrogen fertilizers, and third-party soil fertilizers that were purchased by Norofert. to include them in technology packages. The risk of wheat seeds deteriorating for several reasons (weather, weather or storage conditions to name a few) and not being in optimal condition to be resold is considered insignificant.

**RISK ASSOCIATED WITH POLITICAL AND SOCIAL INSTABILITIES IN THE REGION** - Political and military instability in the region, such as the war in Ukraine, can lead to profoundly unfavorable economic conditions, social unrest or, at worst, military confrontations in the region. The effects are largely unpredictable but may include declining investment, significant currency fluctuations, rising interest rates, reduced credit availability, trade and capital flows, and rising energy prices. These and other unforeseen adverse effects of crises in the region could have a material adverse effect on the Group's business, prospects, results of operations and financial position.

**GENERAL ECONOMIC RISKS** - the issuer's activities are sensitive to economic cycles and general economic conditions. Both the international financial crisis and the volatile economic environment can have significant negative effects on the issuer's business, operating results and financial position. Socio-political turmoil can also impact the company's business. The international financial markets have felt the effects of the global financial crisis that started in 2008. These effects have also been felt on the Romanian financial market in the form of low liquidity of the capital market, as well as by an increase in medium-term financing interest rates, due to the global liquidity crisis. In the future, such a scenario could be repeated and the possible significant losses suffered by the international financial market, with

major implications on the Romanian market, could affect the Issuer's ability to obtain new loans or financing, in sustainable conditions.

**PANDEMIC RISK** - Although ignored in recent decades, this risk (especially the risk of global epidemics and the risk of a pandemic) has returned to public attention. Although for some companies these may become opportunities, at least in the short term, the overall economic impact is considered to be negative. Thus, there are opinions that, depending on the nature and severity of the pandemic, it can induce recessions lasting a quarter, or even several years. If the reactions of the public authorities and / or the medical community are not the right ones, there is even the risk of a depression that would lead to significant reductions in economic activity and in the price of most assets. For example, in the first months of 2020, a coronavirus pandemic (SARS-VOC-2), known as COVID-19, occurred. This pandemic has led to a decline of over 25% from the latest highs for major global stock indices. This has similarly influenced the local capital market. Moreover, at the international level, most major asset classes have been severely adversely affected, even those that traditionally function as shelters for investors.

**RISK DUE TO THE SPECIFICITY OF THE ACTIVITY** - the company operates in the field of agriculture in a niche of products intended especially for organic farming. As a result of the strategy at the level of the European Union and Romania, farmers benefit every year from subsidies that significantly support the activity of farmers. Although no information is known in this regard, if in the future this strategy undergoes adjustments / changes in the direction of decreasing subsidies, it may also have a negative impact on the company's customers, with a potential impact on the collection of receivables and / or new product orders to Norofert.

**RISK OF FORECLOSURE OF ISSUER'S ACCOUNTS** – foreclosure of accounts is a measure of enforcement that can be applied to a company. Thus, the issuer's accounts may be blocked as a result of the foreclosure, if the issuer's creditors request this measure in order to recover their debts. The seizure of the issuer's accounts leads to the blocking of the amounts from the seized accounts and can lead to the difficulty or impossibility of the company to fulfill its subsequent obligations, in the agreed terms.

**OPERATIONAL RISK** - The Romanian agricultural cycle is divided into two main seasons, each having a different influence on the financial performance of the company:

- February-May, with peak activity in March-April, is the season for sowing sunflower and corn crops as well as applying treatments for wheat and rapeseed sown in the fall that have come out of winter (i.e. germinated and survived). winter season). For the cultivation and treatment of these crops, Norofert sells its own products with the highest profit margin. Thus, in the first half of each year, the company generates most of the total profit.
- August-October, with peak activity from mid-September to the end of October, is the season for sowing wheat and rapeseed crops. During this campaign, Norofert primarily sells specially designed packages containing seeds, herbicides and fertilizers. These packages, together with the products of the Karisma line, also include other products (wheat seeds, herbicides and nitrogen fertilizers) which are not produced by Norofert, thus causing a lower profit margin. For this reason, in the second half of the year, Norofert generally has high revenues but lower profits compared to the first half of the year.

Depending on the weather conditions, the cycles may be extended over the period specified above, thus affecting the company's sales, in particular the sales of products from the Norofert Organics and Norofert Karisma lines. The Norofert FITO line for small farmers and hobby gardening is the only one that is not significantly influenced by the agricultural seasons. Thus, the production line of FITO products operates all year round and is expected to ensure a constant cash flow to the Group, as the payment term for the FITO line is more favorable, 90 days compared to 280-360 days for the other two lines. .

**RISK OF LOSS OF REPUTATION** - is a risk inherent in the issuer's business, the reputation being particularly important in the business environment, especially if the company wants to expand the business in other

markets. The ability to expand its portfolio in order to develop its business is related to the recognition of the issuer's brand and the imposition of products on target markets.

**THE RISK ASSOCIATED WITH THE BUSINESS DEVELOPMENT PLAN** - the company aims at a sustainable growth, as strategic directions for the development of the main activity, Norofert aims to increase the market share and sales volume in Romania amid increased market absorption for ecologically certified inputs and reorientation predominantly through large distributors. However, it is possible that the line of development chosen by the issuer for the expansion of the business may not be in line with expectations and estimates, in which case it could have a negative effect on the company's financial situation.

**RISK ASSOCIATED WITH THE REALIZATION OF FINANCIAL FORECASTS** - the financial forecasts start from the premise of fulfilling the business development plan. The company intends to periodically issue forecasts on the evolution of the main economic and financial indicators in order to give potential investors and the capital market a true and complete picture of the current situation and future plans envisaged by the company, as well as current reports detailing the comparative elements between the predicted data and the actual results obtained. Forecasts will be part of the annual and half-yearly reports, and the forecast policy is published on the company's website at the following [link](#). Forecasts will be made in a prudent manner, but there is a risk of failure to meet them, therefore the data to be reported by the company may be significantly different from those forecast or estimated as a result of previously unforeseen factors, or whose negative impact could not be counteracted or anticipated.

**RISK ASSOCIATED WITH KEY PEOPLE** - the company, active in a niche industry, organic farming, in an expanding market, carries out an activity that requires high knowledge and specialization. The company depends on recruiting and retaining management staff and qualified employees. The medium and long-term profitability of the company depends, to a large extent, on the performance of qualified employees, staff and executive management, which are particularly important for the future development of the Norofert group. Therefore, there is a possibility that in the future the company will not be able to retain its executives or key personnel involved in the company's activities or will not be able to attract other qualified members of the management team or key people, which would affect the market position as well as its future development. Thus, both the loss of management and key employees could have a material adverse effect on the Company's business, financial position and results of operations.

**RISK ASSOCIATED WITH OTHER TYPES OF DISPUTES** - in the course of its business, the issuer is subject to a risk of litigation, inter alia, as a result of changes and developments in legislation. The issuer may be affected by other contractual claims, complaints and disputes, including from its counterparties, customers, competitors or regulators, as well as any negative publicity that such an event may entail.

**FISCAL AND LEGAL RISK** - the issuer is governed by Romanian law and even if Romanian law has been largely harmonized with EU law, further changes may occur and new laws and regulations may be introduced, which may affect the company's business. Romanian legislation is often unclear, subject to different interpretations and implementations and frequent changes. Both the amendment of the tax and legal legislation, as well as possible events generated by their application, can materialize in possible fines or lawsuits filed against the company, which can impact the activity of the issuer.

**RISKS RELATED TO ROMANIAN INVESTMENTS, IN AN ECONOMIC AND POLITICAL CONTEXT** - Romania's economy is vulnerable in conditions of regional or international recession, financial and economic problems in general can be felt more acutely in certain markets or sectors. Political and social change can also be an unpredictable factor. Romania does not have all the business, legal and regulatory infrastructure that would exist in a developed economy. The legislation is subject to varying interpretations and is frequently amended.

**OTHER RISKS** - Investors should take into account that the risks presented above are the most significant risks that the company is aware of at the time of writing. However, the risks presented in this section do not necessarily include all those risks associated with the issuer's business, and the company cannot guarantee that it covers all relevant risks. There may be other risk factors and uncertainties that the

company is unaware of at the time of writing and may change the issuer's actual results, financial condition, performance and performance in the future and may lead to a decrease in the company's share price. Investors should also carry out the necessary prior checks in order to make their own assessment of the investment opportunity.

## PROFIT AND LOSS ACCOUNT

Profit and loss account indicators (RON)	31/12/2020	31/12/2021	Evolution%
<b>Operating revenue, of which:</b>	<b>30,576,551</b>	<b>48,993,625</b>	<b>61%</b>
Turnover	24,923,735	51,962,990	107%
Change in Inventories	4,937,646	(3,973,695)	(180%)
Other Operating Revenues	715,170	1,004,532	40%
<b>Operating expenses, of which:</b>	<b>21,444,207</b>	<b>39,346,312</b>	<b>78 %</b>
Cost of Materials, out of which:	11,645,970	23,349,392	90%
<i>Costs of Raw Materials</i>	<i>3,500,600</i>	<i>3,878,143</i>	<i>11%</i>
<i>Costs of Goods</i>	<i>7,855,760</i>	<i>19,114,294</i>	<i>143%</i>
<i>Other Material-related expenses</i>	<i>289,610</i>	<i>356,955</i>	<i>2. 3%</i>
Personnel Expenses	3,751,798	4,731,808	26%
Depreciation expenses and value adjustments	780,820	1,925,264	147%
Other operating expenses	5,265,619	9,339,848	77%
<b>Operating result</b>	<b>9,132,344</b>	<b>9,647,313</b>	<b>6%</b>
Financial income	226,473	65,597	(71%)
Financial expenses	3,309,589	1,243,814	(62%)
<b>Financial result</b>	<b>(3,083,116)</b>	<b>(1,178,217)</b>	<b>(62%)</b>
Total revenues	30,803,024	49,059,222	59%
Total expenses	24,753,796	40,590,126	64%
<b>Gross result</b>	<b>6,049,228</b>	<b>8,469,096</b>	<b>40%</b>
Profit tax / other taxes	999,513	1,380,412	38%
<b>Net result</b>	<b>5,049,714</b>	<b>7,088,684</b>	<b>40%</b>

## BALANCE SHEET

Balance sheet indicators (RON)	31/12/2020	31/12/2021	Evolution%
<b>Fixed assets, of which:</b>	<b>1,729,772</b>	<b>9,733,712</b>	<b>463%</b>
Intangible assets	746	1,349,136	180,749%
Tangible fixed assets	1,640,365	8,264,075	404%
Financial assets	88,661	120,501	36%
<b>Current assets, of which:</b>	<b>31,962,591</b>	<b>53,324,374</b>	<b>72%</b>
<i>Inventories</i>	<i>8,183,962</i>	<i>6,975,385</i>	<i>(15%)</i>
Raw materials and consumables	905,905	1,549,916	71%
Finished product	2,134,211	164,687	(92%)
Goods	1,761,125	1,933,881	10%
Packaging	15,038	44,568	196%
Advances for the stock acquisitions	1,053,821	3,326,900	216%
<i>Receivables</i>	<i>23,655,105</i>	<i>44,233,251</i>	<i>87%</i>
Trade receivables	20,271,683	40,739,475	101%
Other assets	3,383,422	3,493,776	3%
<i>Cash and cash equivalents</i>	<i>123,524</i>	<i>2,115,738</i>	<i>1613%</i>
<b>Pre-paid expenses</b>	<b>18,607</b>	<b>668,406</b>	<b>3492%</b>
<b>Total Assets</b>	<b>33,710,971</b>	<b>63,726,492</b>	<b>101%</b>
<b>Current liabilities, of which:</b>	<b>8,939,441</b>	<b>18,613,989</b>	<b>108%</b>
Third-party suppliers	5,268,764	8,934,066	70%
Bank debts	1,176,449	5,312,538	352%
Debts to shareholders	0	0	0%
Other short-term debt	2,494,228	4,367,385	75%
<b>Non-current liabilities, of which:</b>	<b>11,712,509</b>	<b>18,414,162</b>	<b>57%</b>
Bank debts	0	6,819,671	100%
Corporate bonds	11,500.00	11,500.00	0%
Financial leasing	212,509	94,491	(56%)
<b>Income in advance</b>	<b>36.156</b>	<b>6,042,082</b>	<b>16611%</b>
<b>Total liabilities</b>	<b>20,688,106</b>	<b>43,070,233</b>	<b>108%</b>
<b>Equity, of which:</b>	<b>13,022,865</b>	<b>20,508,879</b>	<b>65%</b>
Subscribed and paid-up capital	3,209,576	6,859,152	114%
Share premium	6,458,456	13,452,497	108%
Legal reserves	448,820	871,562	94%
Other reservations	8,240	8,240	0%
Retained profit / (loss)	1,849,481	7,348,514	297%
Profit / (loss) for the financial year	5,049,715	7,088,684	40%
Distribution of profit	302,461	422,742	(40%)
<b>Total equity and debt</b>	<b>33,710,971</b>	<b>63,726,492</b>	<b>89%</b>

## CASH FLOW

<b>Profit before tax</b>	<b>6,049,227</b>	<b>8,469,096</b>
Adjustments for:		
Depreciation related to intangible assets	150	12,604
Depreciation related to property, plant and equipment	28,020	472,269
Expenses / (Revenue) related to customer provisions and similar accounts	360,353	1,444,139
Expenses / (Income) related to provisions for risks and expenses	-	(14,256)
Subsidy income	(16,653)	(36,703)
Correction made in relation to the carried forward result related to the profit and loss account of the previous year	(2,223,800)	(3,014,423)
Interest expenses	932,676	1,081,871
Interest income	(217,916)	-
<b>Cash flow generated from operating activity before changes in working capital</b>	<b>4,912,057</b>	<b>8,414,597</b>
Debt increases	(7,348,577)	(25,554,082)
Expenditure increases in advance	29,702	(649,799)
(Increases) / Decreases in stocks	(5,537,929)	1,085,073
(Decreases) / Increases in debt	(1,451,059)	5,546,810
Advance income increases	-	6,042,629
Interest paid	(932,765)	(1,084,101)
Profit tax paid	(749,596)	(1,420,350)
<b>Net cash from operating activities</b>	<b>(11,078,167)</b>	<b>(7,619,224)</b>
<b>Cash flows from investment activities</b>		
Acquisitions of tangible assets	(858,152)	(7,095,977)
Acquisitions of intangible assets	896	(1,323,117)
Loans (granted) / repaid and financial fixed assets	(9,540)	-
Proceeds from the sale of fixed assets	-	(31,840)
Proceeds from investment grants	-	-
<b>Net cash flow from investment activities</b>	<b>(868,588)</b>	<b>(8,450,935)</b>



	<u>December 31, 2020</u>	<u>December 31, 2021</u>
<b><i>Cash flows from financing activities</i></b>		
Increasing credit line usage	-	2,097,480
Receipt / (Repayment) long term loan	708,980	8,858,280
Financial leasing payments	(264,848)	(107,429)
Changes in share capital increase / (decrease)		7,214,041
Receipts from the bond issue	<u>11,500,000</u>	<u>-</u>
<b>Net cash flow from financing activities</b>	<b><u>11,944,132</u></b>	<b><u>18,062,372</u></b>
(Decrease) / Net increase in cash and cash equivalents	<u>(2,623)</u>	<u>1,992,214</u>
<b>Cash and cash equivalents at the beginning of the financial year</b>	<b><u>126,147</u></b>	<b><u>123,524</u></b>
<b>Cash and cash equivalents at the end of the financial year</b>	<b><u>123,524</u></b>	<b><u>2,115,738</u></b>

# PRINCIPLES OF CORPORATE GOVERNANCE

Statement on alignment with BVB's Corporate Governance principles for the multilateral trading system - AeRO market.

CODE	PROVISIONS TO BE OBSERVED	FULLY RESPECTS	DOES NOT RESPECT	EXPLANATIONS
<b>SECTION A - RESPONSIBILITIES OF THE BOARD OF DIRECTORS</b>				
A1.	The company should have internal Board regulations that include terms of reference regarding the Board and key management functions of the company. The administration of the conflict of interests at Council level should also be dealt with in the Council Regulation	√		The Issuer fully complies with this provision.
A2.	Any other professional commitments of the members of the Board, including the position of executive or non-executive member of the Board in other companies (excluding subsidiaries of the company) and non-profit institutions, will be notified to the Board before appointment and during the term of office.	√		The Issuer fully complies with this provision.
A3.	Each member of the Board shall inform the Board of any connection with a shareholder who directly or indirectly holds shares representing not less than 5% of the total number of voting rights. This obligation shall take into account any connection which may affect the position of that Member on matters relating to decisions of the Council.	√		The Issuer fully complies with this provision.
A4.	The annual report will inform whether an evaluation of the Council under the chairmanship has taken place. The annual report shall contain the number of meetings of the Council.	√		The Issuer fully complies with this provision.
A5.	The procedure for cooperation with the Authorized Consultant for a period during which such cooperation is applicable shall contain at least the following:	√		The Issuer had signed a contract with SSIF Goldring SA regarding the provision of Authorized Consultant services, post-listing, for a period of 12 months.
A.5.1.	Contact person for the Authorized Consultant	√		
A.5.2.	The frequency of meetings with the Authorized Consultant, which will be at least once a month and whenever new events or information involve the submission of current or periodic reports, so that the Authorized Consultant can be consulted;	√		
A.5.3.	The obligation to inform the Bucharest Stock Exchange about any malfunction that occurred during the cooperation with the Authorized Consultant, or the change of the Authorized Consultant.	√		
<b>SECTION B - INTERNAL CONTROL / AUDIT</b>				

B1.	The Board will adopt a policy so that any transaction of the company with a subsidiary representing 5% or more of the company's net assets, according to the latest financial reporting, is approved by the Board.	√		
B2.	The internal audit must be carried out by a separate organizational structure (internal audit department) within the company or through the services of an independent third party, which will report to the Board and, within the company, report directly to the General Manager.	√		In 2021 Norofert SA concluded an internal audit contract with Contexpert.

#### SECTION C - FAIR REWARDS AND MOTIVATION

C1.	The company will publish in the annual report a section that will include the total income of the members of the Board and the general manager and the total amount of all bonuses or any variable compensation, including the key assumptions and principles for their calculation.	√		The issuer undertakes to publish this information in the annual report.
-----	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	---	--	-------------------------------------------------------------------------

#### SECTION D - BUILDING VALUE THROUGH INVESTOR RELATIONS

D1.	In addition to the information provided in the legal provisions, the company's website will contain a section dedicated to Investor Relations, both in Romanian and in English, with all relevant information of interest to investors, including:	√		Norofert SA complies with all the rules regarding the IR function, as detailed below. The company has a section dedicated to investor relations on the website <a href="http://www.norofert.ro">www.norofert.ro</a> which is available in both English and Romanian.
D1.1	The main regulations of the company, in particular the articles of association and the internal regulations of the statutory bodies	√		The key regulations of Norofert SA can be found on the issuer's website.
D1.2	CVs of members of statutory bodies	√		The CVs and biographies of the company's management staff can be found on the Norofert website as well as in the annual reports.
D1.3	Current reports and periodic reports;	√		All current and periodic reports of Norofert SA are available on the issuer's website.
D1.4	Information on general meetings of shareholders: agenda and related materials; decisions of general meetings;	√		All information about AGA Norofert SA is available on the issuer's website.
D1.5	Information about corporate events such as the payment of dividends or other events that result in the acquisition or limitation of a shareholder's rights, including deadlines and the principles of such transactions;	√		If applicable, this information will be published by the company on the Norofert website, as well as in a current report sent to BVB.
D1.6	Other extraordinary information that should be made public: cancellation / modification / initiation of cooperation with an Authorized Consultant; signing /	√		If applicable, this information will be published by the company on the NOROFERT

	renewing / terminating an agreement with a Market Maker.			website , as well as in a current report sent to BVB.
D1.7	The company must have an Investor Relations function and include in the section dedicated to this function, on the company's website, the name and contact details of a person who has the ability to provide, upon request, the appropriate information.	√		Contact details for Norofert's IR department can be found on the company's website in the "Investors" section.
D2.	The company must have adopted a dividend policy of the company, as a set of directions regarding the distribution of net profit, which the company declares to comply with. The principles of the dividend policy must be published on the company's website.	√		The company's dividend policy is available on the Norofert website, in the "Investors" section.
D3.	The company must have a policy on forecasts and whether or not they will be provided. The forecasts are the quantified conclusions of the studies aimed at determining the total impact of a list of factors related to a future period (so-called assumptions). The policy must set out the frequency, the period under consideration and the content of the forecasts. The forecasts, if published, will be part of the annual, half-yearly or quarterly reports. The forecast policy must be published on the company's website.	√		Norofert's forecast policy is available on the company's website in the "Investors" section.
D4.	The company must set the date and place of a general meeting so as to allow the participation of as many shareholders as possible.	√		Norofert organizes and will continue to organize GMS on weekdays or weekends, in Bucharest or other major cities in the country as well as online through the eVote platform.
D5.	The financial statements will include information in both Romanian and English on the main factors influencing changes in sales, operating profit, net profit or any other relevant financial indicator.	√		Norofert issues all information to investors, including financial reports, bilingually, in English and in Romania.
D6.	The company will hold at least one meeting / conference call with analysts and investors each year. The information presented on these occasions will be published in the investor relations section of the company's website, at the time of that meeting / conference call.	√		Norofert will hold "NRF Investor Day" at least once a year - an event to which all stakeholders will be invited, including investors, analysts and media representatives.

# DECLARATION OF THE MANAGEMENT

May 17, 2022, Bucharest

The undersigned, **Popescu Vlad Andrei**, as the President of the Board of Directors of Norofert SA, confirms, according to the best available information, that the audited financial statements for the period ended on 31 December 2021 give a true and fair view of Norofert's assets, liabilities, financial position and profit and loss, and that the Annual Report for the period of 1 January 2021 and 31 December 2021 gives a true and fair view of important events that have occurred during the 2021 financial year and their impact on the financial statements of the company.

President of the Board of Directors  
Vlad Andrei Popescu

**NOROFERT SA**  
**SITUAȚIILE FINANCIARE**  
**PENTRU ANUL ÎNCHEIAT LA**  
**31 DECEMBRIE 2021**

**Întocmite în conformitate cu Ordinul Ministrului Finanțelor Publice al României  
nr. 1802/2014, cu modificările ulterioare**

<b>CUPRINS</b>	<b>PAGINA</b>
RAPORTUL AUDITORULUI INDEPENDENT	1 – 4
BILANȚ	5 – 9
CONTUL DE PROFIT ȘI PIERDERE	10 – 12
SITUAȚIA FLUXURILOR DE TREZORERIE	13 – 14
SITUAȚIA MODIFICĂRILOR CAPITALULUI PROPRIU	15 – 16
POLITICI CONTABILE ȘI NOTE EXPLICATIVE LA SITUAȚIILE FINANCIARE	17 – 34
RAPORTUL ADMINISTRATORULUI	1 – 5

## RAPORTUL AUDITORULUI INDEPENDENT

Către Acționarii,  
Norofert S.A.

### Opinie

- Am auditat situațiile financiare ale Societății Norofert S.A. („Societatea”), cu sediul social în București Sectorul 1, Str. Lt. Av. Șerban Petrescu, Nr. 20, Parter, Cam. 1 și 2, identificată prin codul unic de înregistrare fiscală 12972762, care cuprind bilanțul la data de 31 decembrie 2021 și contul de profit și pierdere, situația modificărilor capitalurilor proprii și situația fluxurilor de trezorerie aferente exercițiului încheiat la această dată, precum și un sumar al politicilor contabile semnificative și notele explicative.
- Situațiile financiare la 31 decembrie 2021 se identifică astfel:
  - Activ net / Total capitaluri proprii: 20.508.879 RON
  - Profitul net al exercițiului financiar: 7.088.684 RON
- În opinia noastră, situațiile financiare anexate prezintă fidel, sub toate aspectele semnificative, poziția financiară a Societății la data de 31 decembrie 2021, și performanța sa financiară și fluxurile sale de trezorerie aferente exercițiului încheiat la data respectivă, în conformitate Ordinul Ministrului Finanțelor Publice nr. 1802/2014 cu modificările ulterioare („Ordinul 1802”).

### Baza pentru opinie

- Am desfășurat auditul nostru în conformitate cu Standardele Internaționale de Audit (“ISA”) și Legea nr. 162/2017 („Legea”). Responsabilitățile noastre în baza acestor standarde sunt descrise detaliat în secțiunea “Responsabilitățile auditorului într-un audit al situațiilor financiare” din raportul nostru. Suntem independenți față de Societate, conform Codului Etic al Profesioniștilor Contabili emis de Consiliul pentru Standarde Internaționale de Etică pentru Contabili (codul IESBA), conform cerințelor etice care sunt relevante pentru auditul situațiilor financiare în România, inclusiv Legea, și ne-am îndeplinit responsabilitățile etice conform acestor cerințe și conform Codului IESBA. Credem că probele de audit pe care le-am obținut sunt suficiente și adecvate pentru a furniza o bază pentru opinia noastră.

### Evidențierea unor aspecte

- După cum este prezentat în Nota 15.2 la situațiile financiare, Societatea a retransmis bilanțul perioadei anterioare prin ajustarea rezultatului reportat al perioadei curente, fără a modifica comparativele, în conformitate cu cerințele OMF 1802. Opinia noastră nu este modificată cu privire la acest aspect.

### Aspectele cheie de audit

- Aspectele cheie de audit sunt acele aspecte care, în baza raționamentului nostru profesional, au avut cea mai mare importanță pentru auditul situațiilor financiare din perioada curentă. Aceste aspecte au fost abordate în contextul auditului situațiilor financiare în ansamblu și în formarea opiniei noastre asupra acestora și nu oferim o opinie separată cu privire la aceste aspecte.



Natura ariei de interes	Cum a abordat auditul nostru aspectul cheie de audit
<p><b>Recunoașterea ajustărilor de valoare corespunzătoare soldurilor de creanțe</b></p> <p>Facem referire la nota 5 din situațiile financiare care prezintă un sold de creanțe de la clienți la 31 decembrie 2021 în suma de 42.922.844 RON și un provizion de depreciere creanțe în suma de 2.744.236 RON. Societatea activează în industria agricolă și o particularitate a acestei industrii o reprezintă creditul client pe care Societatea îl acorda clienților finali, termenele uzuale de plată fiind între 270 și 360 de zile. Pentru anumiți clienți, Societatea oferă amânări de plată a facturilor scadente.</p> <p>Pe parcursul exercițiului 2021 Societatea a implementat o nouă politică de recunoaștere a ajustărilor de valoare pentru creanțe, după cum poate fi observat în nota 2 "Principii, Politici și Metode contabile". Pe baza noii politici, Societatea a retratat soldurile de deschidere la 1 ianuarie 2021, efectuând corecțiile în rezultatul raportat, așa cum este prezentat în nota 15.2.</p> <p>Având în vedere specificul acestei industrii și istoricul Societății, noi am identificat procesul de monitorizare, calcul și înregistrare a ajustărilor de valoare aferent creanțelor ca fiind un aspect cheie de audit, cu scopul de a stabili dacă Societatea respectă și îndeplinește condițiile de recunoaștere a ajustărilor de valoare pentru creanțe în conformitate cu Ordinul Ministerului de Finanțe Publice 1802/2014 și politicile interne.</p>	<p>Pentru a adresa acest aspect cheie de audit, noi am efectuat mai multe proceduri de audit printre care:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- am discutat cu conducerea Societății și am analizat principiile și raționamentul care au stat la baza aplicării unei noi politici de calcul a ajustării de valoare a creanțelor;</li> <li>- am verificat concordanța tratamentului contabil folosit de Societate raportat la OMF 1802/2014, precum și acuratețea matematică a calculelor aferente efectuate și a înregistrărilor rezultate, atât pentru data de raportare 31 decembrie 2021, cât și pentru retratarea soldurilor de deschidere la 1 ianuarie 2021;</li> <li>- am testat prin teste de detaliu, informațiile care stau la baza calculului de ajustare a valorii creanțelor, respectiv vechimea creanțelor în sold;</li> <li>- am realizat teste de detaliu sub forma de confirmări pe baza unui eșantion selectat prin metode statistice, iar rezultatul acestui test l-am coroborat cu rezultatul aferent procedurii de testare a ajustării de valoare înregistrată de către Societate;</li> <li>- am verificat încasările ulterioare datei de referință a calculului de ajustare;</li> </ul>
<p><b>Recunoașterea veniturilor</b></p> <p>Societatea realizează venituri în urma vânzării de mărfuri și produse finite către consumatori finali (fermieri), fitofarmacii sau prin intermediul mediului online. Societatea urmează un flux de vânzare ce include preluarea comenzilor de la client, analiza clientului, livrarea bunurilor și recunoașterea venitului odată ce bunurile au fost livrate și acceptate de către client. Așa cum apare și în nota 12 la situațiile financiare, Societatea a înregistrat pentru exercițiului încheiat la 31 decembrie 2021 o cifră de afaceri în suma de 51.962.990 RON .</p> <p>Având în vedere specificul tranzacțiilor precum și riscul asociat, noi am identificat contabilizarea veniturilor ca fiind un aspect cheie de audit cu scopul de a verifica ca Societatea respectă și îndeplinește condițiile de recunoaștere a veniturilor conform OMF1802, respectiv înregistrează venitul la valoarea lui corectă și în momentul când riscurile și obligațiile s-au transferat de la Societate către client.</p>	<p>Pentru a adresa acest aspect cheie de audit, noi am avut o abordare bazată pe înțelegerea fluxului de vânzări și a modalității de recunoaștere a veniturilor, testarea controalelor interne aferente, precum și un set de proceduri analitice și teste în detaliu a tranzacțiilor și documentelor aferente.</p> <p>Noi am efectuat următoarele proceduri de audit:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Am discutat cu conducerea Societății, am analizat fluxul de vânzări și documentele aferente, inclusiv termenii contractuali, precum și principiile și raționamentul ce stau la baza recunoașterii veniturilor;</li> <li>- Am identificat și am testat un control cheie cu privire la recunoașterea veniturilor din vânzări;</li> <li>- Am testat pe baza de eșantion documentele aferente livrărilor, pentru a determina faptul ca tranzacțiile înregistrate ca venituri în cursul perioadei de raportare s-au finalizat prin livrarea bunurilor;</li> <li>- Am testat documentele aferente veniturilor înregistrate, pentru a determina acuratețea înregistrării tranzacțiilor, determinate de cantitatea comandată de către client și de prețul agreat de comun acord de către cele două părți prin contracte (anexe) semnate de către reprezentanții companiilor implicate în procesul de vânzare;</li> <li>- Am realizat teste de detaliu sub forma de confirmări pentru un eșantion de clienți, prin intermediul cărora am solicitat și confirmarea tranzacțiilor înregistrate în perioada de raportare;</li> <li>- Am realizat proceduri analitice asupra veniturilor din vânzări de mărfuri și produse finite înregistrate de companie în perioada auditată;</li> </ul>

## Alte aspecte

7. Societatea a pregătit un set de situații financiare pentru anul încheiat la 31 decembrie 2020 în conformitate cu OMF 1802 care au fost auditate de auditorul MGMT Audit & BPO SRL care a emis o opinie de audit cu rezerve la data de 15 aprilie 2021.

## Alte informații – Raportul administratorilor

8. Administratorii sunt responsabili pentru întocmirea și prezentarea altor informații. Acele alte informații cuprind Raportul administratorilor, dar nu cuprind situațiile financiare și raportul auditorului cu privire la acestea.

Opinia noastră cu privire la situațiile financiare nu acoperă și aceste alte informații și cu excepția cazului în care se menționează explicit în raportul nostru, nu exprimăm nici un fel de concluzie de asigurare cu privire la acestea.

În legătură cu auditul situațiilor financiare pentru exercițiului încheiat la 31 decembrie 2021, responsabilitatea noastră este să citim acele alte informații și, în acest demers, să apreciem dacă acele alte informații sunt semnificativ inconsecvente cu situațiile financiare, sau cu cunoștințele pe care noi le-am obținut în timpul auditului, sau dacă ele par a fi denaturate semnificativ.

În ceea ce privește Raportul administratorilor, am citit și raportăm dacă acesta a fost întocmit, în toate aspectele semnificative, în conformitate cu Ordinul Ministrului Finanțelor Publice nr. 1802/2014 cu modificările ulterioare, punctele 489-492.

În baza exclusiv a activităților care trebuie desfășurate în cursul auditului situațiilor financiare, în opinia noastră:

- a) informațiile prezentate în Raportul administratorilor pentru exercițiul financiar pentru care au fost întocmite situațiile financiare sunt în concordanță, în toate aspectele semnificative, cu situațiile financiare;
- b) Raportul Administratorilor a fost întocmit, în toate aspectele semnificative, în conformitate cu Ordinul Ministrului Finanțelor Publice nr. 1802/2014 cu modificările ulterioare, punctele 489-492.

În plus, în baza cunoștințelor și înțelegerii noastre cu privire la Societate și la mediul acesteia, dobândite în cursul auditului situațiilor financiare pentru exercițiului încheiat la data de 31 decembrie 2021, ni se cere să raportăm dacă am identificat denaturări semnificative în Raportul administratorilor. Nu avem nimic de raportat cu privire la acest aspect.

## Responsabilitățile conducerii și ale persoanelor responsabile cu guvernanta pentru situațiile financiare

9. Conducerea este responsabilă pentru întocmirea și prezentarea fidelă a situațiilor financiare în conformitate cu Ordinul Ministrului Finanțelor Publice nr. 1802/2014 cu modificările ulterioare și pentru acel control intern pe care conducerea îl consideră necesar pentru a permite întocmirea de situații financiare lipsite de denaturări semnificative, cauzate fie de fraudă, fie de eroare.
10. În întocmirea situațiilor financiare, conducerea este responsabilă pentru aprecierea capacității Societății de a-și continua activitatea, prezentând, dacă este cazul, aspectele referitoare la continuitatea activității și utilizând contabilitatea pe baza continuității activității, cu excepția cazului în care conducerea fie intenționează să lichideze Societatea sau să oprească operațiunile, fie nu are nicio altă alternativă realistă în afara acestora.
11. Persoanele responsabile cu guvernanta sunt responsabile pentru supravegherea procesului de raportare financiară al Societății.

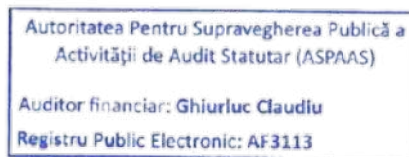
## Responsabilitățile auditorului într-un audit al situațiilor financiare

12. Obiectivele noastre constau în obținerea unei asigurări rezonabile privind măsura în care situațiile financiare, în ansamblu, sunt lipsite de denaturări semnificative, cauzate fie de fraudă, fie de eroare, precum și în emiterea unui raport al auditorului care include opinia noastră. Asigurarea rezonabilă reprezintă un nivel ridicat de asigurare, dar nu este o garanție a faptului că un audit desfășurat în conformitate cu Standardele Internaționale de Audit va detecta întotdeauna o denaturare semnificativă, dacă aceasta există. Denaturările pot fi cauzate fie de fraudă, fie de eroare și sunt considerate semnificative dacă se poate preconiza, în mod rezonabil, că acestea, individual sau cumulativ, vor influența deciziile economice ale utilizatorilor, luate în baza acestor situații financiare.

13. Ca parte a unui audit în conformitate cu Standardele Internaționale de Audit, exercităm raționamentul profesional și menținem scepticismul profesional pe parcursul auditului. De asemenea:
- Identificăm și evaluăm riscurile de denaturare semnificativă a situațiilor financiare, cauzată fie de fraudă, fie de eroare, proiectăm și executăm proceduri de audit ca răspuns la respectivele riscuri și obținem probe de audit suficiente și adecvate pentru a furniza o bază pentru opinia noastră. Riscul de nedetectare a unei denaturări semnificative cauzate de fraudă este mai ridicat decât cel de nedetectare a unei denaturări semnificative cauzate de eroare, deoarece fraudă poate presupune înțelegeri secrete, fals, omisiuni intenționate, declarații false și evitarea controlului intern.
  - Înțelegem controlul intern relevant pentru audit, în vederea proiectării de proceduri de audit adecvate circumstanțelor, dar fără a avea scopul de a exprima o opinie asupra eficacității controlului intern al Societății.
  - Evaluăm gradul de adecvare a politicilor contabile utilizate și caracterul rezonabil al estimărilor contabile și al prezentărilor aferente de informații realizate de către conducere.
  - Formulăm o concluzie cu privire la gradul de adecvare a utilizării de către conducere a contabilității pe baza continuității activității și determinăm, pe baza probelor de audit obținute, dacă există o incertitudine semnificativă cu privire la evenimente sau condiții care ar putea genera îndoeli semnificative privind capacitatea Societății de a-și continua activitatea. În cazul în care concluzionăm că există o incertitudine semnificativă, trebuie să atragem atenția în raportul auditorului asupra prezentărilor aferente din situațiile financiare sau, în cazul în care aceste prezentări sunt neadecvate, să ne modificăm opinia. Concluziile noastre se bazează pe probe de audit obținute până la data raportului auditorului. Cu toate acestea, evenimente sau condiții viitoare pot determina Societatea să nu își mai desfășoare activitatea în baza principiului continuității activității.
  - Evaluăm prezentarea, structura și conținutul general al situațiilor financiare, inclusiv al prezentărilor de informații, și măsura în care situațiile financiare reflectă tranzacțiile și evenimentele de bază într-o manieră care realizează prezentarea fidelă.
14. Comunicăm persoanelor responsabile cu governanța, printre alte aspecte, aria planificată și programarea în timp a auditului, precum și principalele constatări ale auditului, inclusiv orice deficiențe semnificative ale controlului intern, pe care le identificăm pe parcursul auditului.
15. De asemenea, furnizăm persoanelor responsabile cu governanța o declarație că am respectat cerințele etice relevante privind independența și că le-am comunicat toate relațiile și alte aspecte despre care s-ar putea presupune, în mod rezonabil, că ne afectează independența și, acolo unde este cazul, măsurile de protecție aferente.
16. Dintre aspectele comunicate cu persoanele responsabile cu governanța, stabilim care sunt aspectele cele mai importante pentru auditul situațiilor financiare din perioada curentă și care reprezintă, prin urmare, aspecte cheie de audit. Descriem aceste aspecte în raportul auditorului, cu excepția cazului în care legile sau reglementările interzic prezentarea publică a aspectului sau a cazului în care, în circumstanțe extrem de rare, determinăm că un aspect nu ar trebui comunicat în raportul nostru deoarece se preconizează în mod rezonabil ca beneficiile interesului public să fie depășite de consecințele negative ale acestei comunicări.

Partenerul de misiune al auditului pentru care s-a întocmit acest raport al auditorului independent este Claudiu Ghiurluc.

Claudiu Ghiurluc, Partener de Audit

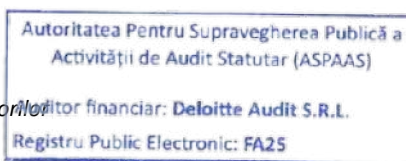


Înregistrat în Registrul public electronic al auditorilor  
financieri și firmelor de audit cu numărul AF 3113

În numele:

**DELOITTE AUDIT S.R.L.**

Înregistrată în Registrul public electronic al auditorilor  
financieri și firmelor de audit cu numărul FA 25



Clădirea The Mark, Calea Griviței nr. 84-98 și 100-102, etajul 9, Sector 1  
București, România  
7 aprilie 2022

**NOROFERT SA**  
**BILANT**  
**LA 31 DECEMBRIE 2021**

(toate sumele sunt exprimate in RON, daca nu este specificat altfel)

Nr. crt.	Nr. rd.	Sold la 31 decembrie 2020	Sold la 31 decembrie 2021
<b>A ACTIVE IMOBILIZATE</b>			
<b>I IMOBILIZARI NECORPORALE</b>			
1	1	-	-
2	2	-	-
3	3	746	22.510
4	4	-	-
5	5	-	-
6	6	-	1.326.626
<b>TOTAL (rd. 01 la 06)</b>	<b>7</b>	<b>746</b>	<b>1.349.136</b>
<b>II IMOBILIZARI CORPORALE</b>			
1	8	335.573	2.279.390
2	9	842.121	3.798.139
3	10	79.091	148.956
4	11	-	-
5	12	383.580	247.972
6	13	-	-
7	14	-	-
8	15	-	-
9	16	-	1.789.618
<b>TOTAL (rd. 08 la 16)</b>	<b>17</b>	<b>1.640.365</b>	<b>8.264.075</b>
<b>III IMOBILIZARI FINANCIARE</b>			
1	18	39.610	39.610
2	19	-	-
3	20	-	-
4	21	-	-
5	22	-	-
6	23	49.051	80.891
<b>TOTAL (rd. 18 la 23)</b>	<b>24</b>	<b>88.661</b>	<b>120.501</b>
<b>ACTIVE IMOBILIZATE - TOTAL (rd. 07+17+24)</b>	<b>25</b>	<b>1.729.772</b>	<b>9.733.712</b>

Notele atasate fac parte integranta din aceste situatii financiare.

**NOROFERT SA**  
**BILANT**  
**LA 31 DECEMBRIE 2021**  
(toate sumele sunt exprimate in RON, daca nu este specificat altfel)

Nr. crt.	Nr. rd.	Sold la 31 decembrie 2020	Sold la 31 decembrie 2021	
<b>B ACTIVE CIRCULANTE</b>				
<b>I STOCURI</b>				
1	Materii prime si materiale consumabile (ct 301 + 302 + 303 +/- 308 +321 + 322 + 323 + 328 + 351 + 358 + 381 +/- 388 - 391 - 392 - 3951 - 3958 - 398)	26	905.905	1.549.916
2	Productia in curs de executie (ct 331 + 332 +341 +/- 348* - 393 - 3941 - 3952)	27	2.328.900	-
3	Produse finite si marfuri (ct 327 + 345 + 346 + 347 +/- 348* + 354 + 356 + 357 + 361 + 326 +/- 368 + 371 +/- 378 - 3945 - 3946 - 3947 - 3953 - 3954 - 3955 - 3956 - 3957 - 396 - 397 - din ct 4428)	28	3.895.336	2.098.569
4	Avansuri (ct 4091)	29	1.053.821	3.326.900
<b>TOTAL (rd. 26 la 29)</b>		<b>30</b>	<b>8.183.962</b>	<b>6.975.385</b>
<b>II CREANTE ( sumele care urmeaza sa fie incasate dupa o perioada mai mare de un an trebuie prezentate separat pentru fiecare element)</b>				
1	Creante comerciale (ct 2675* + 2676* + 2678* + 2679* - 2966* - 2968 + 4092 + 411 + 413 + 418 - 4902 - 491)	31	20.271.683	40.739.475
2	Sume de incasat de la entitatile afiliate (ct 451** - 495*)	32	1.615.950	2.111.247
3	Sume de incasat de la entitatile asociate si entitatile controlate in comun (ct 453 - 495*)	33	106.826	-
4	Alte creante (ct 425 + 4282 + 431** + 436** + 437** + 4382 + 441** + 4424 + din ct 4428** + 444** + 445 + 446 ** + 447** + 4482 + 4582 + 4662 + 461 + 473** - 496 + 5187)	34	1.660.646	1.382.523
5	Capital subscris si nevarsat (ct 456 - 495*)	35	-	6
6	Creante reprezentand dividende repartizate in cursul exercitiului financiar (ct 463)	36	-	-
<b>TOTAL (rd. 31 la 35 + 35a)</b>		<b>37</b>	<b>23.655.105</b>	<b>44.233.251</b>
<b>III INVESTITII PE TERMEN SCURT</b>				
1	Actiuni detinute la entitatile afiliate (ct 501 - 591)	38	-	-
2	Alte investitii pe termen scurt (ct 505 + 506 + 507 + din ct 508 - 595 - 596 - 598 + 5113 + 5114)	39	-	-
<b>TOTAL (rd. 37 + 38)</b>		<b>40</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>IV CASA SI CONTURI LA BANCII (din ct 508 + ct 5112 + 512 + 531 + 532 + 541 + 542)</b>				
		<b>41</b>	<b>123.524</b>	<b>2.115.738</b>
<b>ACTIVE CIRCULANTE - TOTAL (rd. 30+36+39+40)</b>		<b>42</b>	<b>31.962.591</b>	<b>53.324.374</b>
<b>C CHELTUIELI IN AVANS (ct 471) (rd 43 + 44)</b>				
Sume de reluat intr-o perioada de pana la un an (din ct 471)		43	18.607	668.406
		44	18.444	668.406
Sume de reluat intr-o perioada mai mare de un an (din ct 471)		45	163	-

Notele atasate fac parte integranta din aceste situatii financiare.

**NOROFERT SA**  
**BILANT**  
**LA 31 DECEMBRIE 2021**  
(toate sumele sunt exprimate in RON, daca nu este specificat altfel)

Nr. crt.	Nr. rd	Sold la 31 decembrie 2020	Sold la 31 decembrie 2021
<b>D DATORII: SUMELE CARE TREBUIE PLATITE INTR-O PERIOADA DE PANA LA UN AN</b>			
1	46	406.180	403.950
1 Imprumuturi din emisiunea de obligatiuni, prezentandu-se separat imprumuturile din emisiunea de obligatiuni convertibile (ct 161 +1681 - 169)			
2	47	1.176.449	5.312.538
2 Sume datorate institutiilor de credit (ct 1621 + 1622 + 1624 + 1625 + 1627 + 1682 + 5191 + 5192 + 5198)			
3	48	242.555	1.153.870
3 Avansuri incasate in contul comenzilor (ct 419)			
4	49	5.268.764	8.934.066
4 Datorii comerciale - furnizori (ct 401 + 404 + 408)			
5	50	-	-
5 Efecte de comert de platit (ct 403 + 405)			
6	51	-	1.091.983
6 Sume datorate entitatilor din grup (ct 1661 + 1685 + 2691 + 451***)			
7	52	-	-
7 Sume datorate entitatilor asociate si entitatilor controlate in comun (ct 1663 + 1686 + 2692 + 2693 + 453***)			
8	53	1.845.493	1.717.582
8 Alte datorii, inclusiv datoriile fiscale si datoriile privind asigurarile sociale (ct 1623 + 1626 + 167 + 1687 + 2695 + 421 + 423 + 424 + 426 + 427 + 4281 + 431*** + 436*** + 437*** + 4381 + 441*** + 4423 + 4428*** + 444*** + 446*** + 447*** + 4481 + 455 + 456*** + 457 + 4581 + 462 + 4661 + 473*** + 509 + 5186 + 5193 + 5194 + 5195 +5196 + 5197)			
<b>TOTAL (rd. 45 la 52)</b>	<b>54</b>	<b>8.939.441</b>	<b>18.613.989</b>
<b>E ACTIVE CIRCULANTE NETE/DATORII CURENTE NETE) (rd. 41 + 43 - 53 - 70 - 73 - 76)</b>			
	55	23.024.600	29.376.234
<b>F TOTAL ACTIVE MINUS DATORII CURENTE (rd. 25+44+54)</b>			
	56	24.754.535	39.109.945
<b>G DATORII: SUMELE CARE TREBUIE PLATITE INTR-O PERIOADA MAI MARE DE UN AN</b>			
1	57	11.500.000	11.500.000
1 Imprumuturi din emisiunea de obligatiuni, prezentandu-se separat imprumuturile din emisiunea de obligatiuni convertibile (ct 161 + 1681 - 169)			
2	58	-	6.819.671
2 Sume datorate institutiilor de credit (ct 1621 + 1622 + 1624 + 1625 + 1627 + 1682 + 5191 + 5192 + 5198)			
3	59	-	-
3 Avansuri incasate in contul comenzilor (ct 419)			
4	60	-	-
4 Datorii comerciale - furnizori (ct 401+404+408)			
5	61	-	-
5 Efecte de comert de platit (ct 403 + 405)			
6	62	-	-
6 Sume datorate entitatilor din grup (ct 1661 + 1685 + 2961 + 451***)			
7	63	-	-
7 Sume datorate entitatilor asociate si entitatilor controlate in comun (ct 1663 + 1686 + 2692 + 2693 + 453***)			
8	64	212.509	94.491
8 Alte datorii, inclusiv datoriile fiscale si datoriile privind asigurarile sociale (ct 1623 + 1626 + 167 + 1687 + 2695 + 421 + 423 + 424 + 426 + 427 + 4281 + 431*** + 436*** 437*** + 4381 + 441*** + 4423 + 4428*** + 444*** + 446*** + 447*** + 4481 + 455 + 456*** + 4581 + 462 + 4661 + 473*** + 509 + 5186 + 5193 + 5194 + 5195 + 5196 + 5197)			
<b>TOTAL (rd. 56 la 63)</b>	<b>65</b>	<b>11.712.509</b>	<b>18.414.162</b>

Notele atasate fac parte integranta din aceste situatii financiare.

**NOROFERT SA**  
**BILANT**  
**LA 31 DECEMBRIE 2021.**

(toate sumele sunt exprimate in RON, daca nu este specificat altfel)

Nr. crt.	Nr. rd.	Sold la 31 decembrie 2020	Sold la 31 decembrie 2021
<b>H PROVIZIOANE</b>			
1	66	-	-
2	67	-	-
3	68	-	147.381
<b>TOTAL (rd. 65 la 67)</b>	<b>69</b>	<b>-</b>	<b>147.381</b>
<b>I VENITURI IN AVANS</b>			
1	70	36.156	47.668
Sume de reluat intr-o perioada de pana la un an (din ct 475*)	71	16.994	8.144
Sume de reluat intr-o perioada mai mare de un an (din ct 475*)	72	19.162	39.524
2	73	-	5.994.414
Sume de reluat intr-o perioada de pana la un an (ct 472*)	74	-	5.994.414
Sume de reluat intr-o perioada mai mare de un an (ct 472*)	75	-	-
3	76	-	-
Sume de reluat intr-o perioada de pana la un an (din ct 478*)	77	-	-
Sume de reluat intr-o perioada mai mare de un an (din ct 478*)	78	-	-
Fond comercial negativ (ct 2075)	79	-	-
<b>TOTAL (rd. 69 + 72 + 75 + 78)</b>	<b>80</b>	<b>36.156</b>	<b>6.042.082</b>
<b>J CAPITAL SI REZERVE</b>			
<b>I CAPITAL</b>			
1	81	3.209.576	6.859.152
2	82	-	-
3	83	-	-
4	84	-	-
5	85	-	-
<b>TOTAL (rd. 80 +81 + 82 + 83 + 84)</b>	<b>86</b>	<b>3.209.576</b>	<b>6.859.152</b>
II	87	6.458.456	13.452.497
III	88	-	-
<b>IV REZERVE</b>			
1	89	448.820	871.562
2	90	-	-
3	91	8.240	8.240
<b>TOTAL (rd. 88 la 90)</b>	<b>92</b>	<b>457.060</b>	<b>879.802</b>

**NOROFERT SA**  
**BILANT**  
**LA 31 DECEMBRIE 2021**  
(toate sumele sunt exprimate in RON, daca nu este specificat altfel)

Nr. crt.	Nr. rd.	Sold la 31 decembrie 2020	Sold la 31 decembrie 2021
Actiuni proprii (ct 109)	93	-	-
Castiguri legate de instrumentele de capitaluri proprii (ct 141)	94	-	-
Pierderi legate de instrumentele de capitaluri proprii (ct 149)	95	-	-
<b>V PROFITUL SAU PIERDEREA REPORTATA (ct 117)</b>			
- Sold C (ct. 117)	96	-	-
- Sold D (ct. 117)	97	1.849.481	7.348.514
<b>VI PROFITUL SAU PIERDEREA EXERCITIULUI FINANCIAR (ct 121)</b>			
- Sold C (ct. 121)	98	5.049.715	7.088.684
- Sold D (ct. 121)	99	-	-
Repartizarea profitului (ct 129)	100	302.461	422.742
<b>CAPITALURI PROPRII - TOTAL</b> (rd. 85+86+87+91-92+93-94+95-96+97-98-99)	101	13.022.865	20.508.879
Patrimoniul public (ct 1016)	102	-	-
Patrimoniul privat (ct 1017)	103	-	-
<b>CAPITALURI - TOTAL (rd. 100+101+102)</b> (rd. 25+41+42-53-64-68-79)	104	13.022.865	20.508.879

Aceste situatii financiare au fost semnate si aprobate la data 7 aprilie 2022, de catre:

**Administrator,**

Numele si prenumele: Popescu Vlad Andrei

Semnatura



**Intocmit,**

Numele si prenumele: Dobos Claudiu  
Calitatea: Director Economic

Semnatura

Nr. de inregistrare in organismul profesional:



**NOROFERT SA**  
**CONTUL DE PROFIT SI PIERDERE**  
**PENTRU ANUL INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2021**  
**(toate sumele sunt exprimate in RON, daca nu este specificat altfel)**

Nr. crt.	Nr. rd.	Exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2020	Exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2021
<b>1 Cifra de afaceri neta (rd. 02 + 03 - 04 + 05 + 06)</b>	<b>1</b>	<b>24.923.735</b>	<b>51.962.990</b>
- din care, cifra de afaceri neta corespunzatoare activitatii preponderente efectiv desfasurate			28.041.380
Productia vanduta (ct 701 + 702 + 703 + 704 + 705 + 706 + 708)	2	20.982.576	29.047.021
Venituri din vanzarea marfurilor (ct 707)	3	11.266.086	24.779.504
Reduceri comerciale acordate (ct 709)	4	7.324.927	1.863.535
Venituri din subventii de exploatare aferente cifrei de afaceri nete (ct 7411)	5		-
<b>2 Venituri aferente costului productiei in curs de executie (ct 711 + 712)</b>			
- Sold C	6	4.937.646	
- Sold D	7		3.973.695
<b>3 Venituri din productia de imobilizari necorporale si corporale (ct 721 + 722)</b>	<b>8</b>		-
<b>4 Venituri din reevaluarea imobilizarilor corporale (ct 755)</b>	<b>9</b>		-
<b>5 Venituri din productia de investitii imobiliare (ct 725)</b>	<b>10</b>		-
<b>6 Venituri din subventii de exploatare (ct 7412 + 7413 + 7414 + 7415 + 7416 + 7417 + 7419)</b>	<b>11</b>		-
<b>7 Alte venituri din exploatare (ct 751 + 758 + 7815)</b>	<b>12</b>	715.170	1.004.330
- din care, venituri din subventii pentru investitii (ct 7584)	<b>13</b>	16.653	36.703
- din care, venituri din fondul comercial negativ (ct 7815)	<b>14</b>		-
<b>VENITURI DIN EXPLOATARE - TOTAL (rd. 01+07-08+09+10+11+12+13)</b>	<b>15</b>	<b>30.576.551</b>	<b>48.993.625</b>
<b>8 a) Cheltuieli cu materiile prime si materialele consumabile (ct 601 + 602)</b>	<b>16</b>	<b>3.670.882</b>	<b>5.059.976</b>
Alte cheltuieli materiale (ct 603 + 604 + 606 + 608)	<b>17</b>	252.016	265.035
<b>b) Alte cheltuieli externe (cu energie si apa) (ct 605)</b>	<b>18</b>	<b>37.594</b>	<b>91.920</b>
- din care, cheltuieli privind consumul de energie (ct. 6051)		11.475	64.634
c) Cheltuieli privind marfurile (ct 607)	<b>19</b>	7.855.760	19.114.294
Reduceri comerciale primite (ct 609)	<b>20</b>	170.282	1.181.833
<b>9 Cheltuieli cu personalul (rd. 23+24)</b>	<b>21</b>	<b>3.751.798</b>	<b>4.731.808</b>
a) Salarii si indemnizatii (ct 641 + 642 + 643 + 644)	<b>22</b>	3.668.803	4.625.915
b) Cheltuieli cu asigurarile si protectia sociala (ct 645+646)	<b>23</b>	82.995	105.893
<b>10 a) Ajustari de valoare privind imobilizarile corporale si necorporale (rd. 26-27)</b>	<b>24</b>	<b>266.173</b>	<b>481.125</b>
a. 1) Cheltuieli (ct 6811 + 6813 + 6817+ din ct 6818)	<b>25</b>	266.173	481.125
a. 2) Venituri (ct 7813+ din ct 7818)	<b>26</b>		-

Notele atasate fac parte integranta din aceste situatii financiare.

**NOROFERT SA**  
**CONTUL DE PROFIT SI PIERDERE**  
**PENTRU ANUL INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2021**  
**(toate sumele sunt exprimate in RON, daca nu este specificat altfel)**

Nr. crt.	Nr. rd.	Exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2020	Exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2021
<b>b) Ajustari de valoare privind activele circulante (rd. 29-30)</b>	<b>27</b>	<b>514.647</b>	<b>1.444.139</b>
b. 1) Cheltuieli (ct 654 + 6814+ din ct 6818)	28	514.647	1.490.581
b. 2) Venituri (ct 754 + 7814+ din ct 7818)	29	-	46.442
<b>11 Alte cheltuieli de exploatare (rd. 32 la 37)</b>	<b>30</b>	<b>5.265.619</b>	<b>9.354.104</b>
11.1. Cheltuieli privind prestatiile externe (ct 611 + 612 + 613 + 614 + 615 + 621 + 622 + 623 + 624 + 625 + 626 + 627 + 628)	31	4.703.860	8.734.107
11.2. Cheltuieli cu alte impozite, taxe si varsaminte asimilate; cheltuieli reprezentand transferuri si contributii datorate in baza unor acte normative speciale (ct 635 + 6586*)	32	47.077	77.678
11.3. Cheltuieli cu protectia mediului inconjurator (ct 652)	33	-	-
11.4. Cheltuieli din reevaluarea imobilizarilor corporale (ct 655)	34	-	-
11.5. Cheltuieli privind calamitatile si alte evenimente similare (ct 6587)	35	-	-
11.6. Alte cheltuieli (ct 651 + 6581 + 6582 + 6583 + 6588)	36	514.682	542.319
<b>Ajustari privind provizioanele (rd. 40-41)</b>	<b>37</b>	<b>-</b>	<b>{14.256}</b>
- Cheltuieli (ct 6812)	38	-	60.751
- Venituri (ct 7812)	39	-	75.007
<b>CHELTUIELI DE EXPLOATARE - TOTAL (rd. 17 la 20-21+22+25+28+31+39)</b>	<b>40</b>	<b>21.444.207</b>	<b>39.346.312</b>
<b>PROFITUL SAU PIERDEREA DIN EXPLOATARE</b>			
- Profit (rd. 16 - 42)	41	9.132.344	9.647.313
- Pierdere (rd. 42 - 16)	42	-	-
<b>12 Venituri din interese de participare (ct 7611 + 7612 + 7613)</b>	<b>43</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
- din care, veniturile obtinute de la entitati afiliate	44	-	-
<b>13 Venituri din dobanzi (ct 766)</b>	<b>45</b>	<b>908</b>	<b>-</b>
- din care, veniturile obtinute de la entitati afiliate	46	-	-
<b>14 Venituri din subventii de exploatare pentru dobanda datorata (ct 7418)</b>	<b>47</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>15 Alte venituri financiare (ct 7615 + 762 + 764 + 765 + 767 + 768)</b>	<b>48</b>	<b>225.564</b>	<b>65.597</b>
- din care, venituri din imobilizari financiare (ct 7615)	49	-	-
<b>VENITURI FINANCIARE - TOTAL (rd. 45+47+49 + 50)</b>	<b>50</b>	<b>226.472</b>	<b>65.597</b>

Notele atasate fac parte integranta din aceste situatii financiare.

**NOROFERT SA**  
**CONTUL DE PROFIT SI PIERDERE**  
**PENTRU ANUL INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2021**  
(toate sumele sunt exprimate in RON, daca nu este specificat altfel)

Nr. crt.	Nr. rd.	Exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2020	Exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2021
<b>16 Ajustari de valoare privind imobiliarile financiare si investitiile detinute ca active circulante (rd. 54-55)</b>	<b>51</b>	-	-
- Cheltuieli (ct 686)	52	-	-
- Venituri (ct 786)	53	-	-
<b>17 Cheltuieli privind dobanzile (ct 666*)</b>	<b>54</b>	933.584	1.081.871
- din care, cheltuieli in relatie cu entitati afiliate	55	-	-
<b>18 Alte cheltuieli financiare (ct 663 + 664 + 665 + 667 + 668)</b>	<b>56</b>	2.376.005	161.943
<b>CHELTUIELI FINANCIARE - TOTAL (rd. 53+56+58)</b>	<b>57</b>	<b>3.309.589</b>	<b>1.243.814</b>
<b>PROFITUL SAU PIERDEREA FINANCIAR(A)</b>			
- Profit (rd. 52-59)	58	-	-
- Pierdere (rd. 59-52)	59	3.083.117	1.178.217
<b>VENITURI TOTALE (rd 16 + 52)</b>	<b>60</b>	<b>30.803.023</b>	<b>49.059.222</b>
<b>CHELTUIELI TOTALE (rd 42 + 59)</b>	<b>61</b>	<b>24.753.796</b>	<b>40.590.126</b>
<b>19 PROFITUL SAU PIERDEREA BRUT(A)</b>			
- Profit (rd. 62 - 63)	62	6.049.227	8.469.096
- Pierdere (rd. 63 - 62)	63	-	-
<b>20 Impozitul pe profit (ct 691)</b>	<b>64</b>	<b>999.513</b>	<b>1.380.412</b>
<b>21 Impozitul specific unor activitati (ct 695)</b>	<b>65</b>		
<b>22 Alte impozite neprezentate la elementele de mai sus (ct.698)</b>	<b>66</b>		-
<b>23 PROFITUL SAU PIERDEREA NET(A) A EXERCITIULUI FINANCIAR</b>			
- Profit (rd. 64 – 65- 66 – 67 - 68)	67	5.049.714	7.088.684
- Pierdere (rd. 65 + 66 + 67+ 68 - 64)	68		-

Aceste situatii financiare au fost semnate si aprobate la data 7 aprilie 2022, de catre:

**Administrator,**

Numele si prenumele: Popescu Vlad Andrei

Semnatura



**Intocmit,**

Numele si prenumele: Dobos Claudiu  
Calitatea: Director Economic

Semnatura

Nr. de inregistrare in organismul profesional:

**NOROFERT SA**  
**SITUATIA FLUXURILOR DE TREZORERIE**  
**PENTRU ANUL INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2021**  
*(toate sumele sunt exprimate in RON, daca nu este specificat altfel)*

	31 decembrie 2020	31 decembrie 2021
<i>Fluxuri de trezorerie din activități de exploatare</i>		
<b>Profit înaintea impozitării</b>	<b>6.049.227</b>	<b>8.469.096</b>
<i>Ajustari pentru:</i>		
Amortizare aferentă imobilizărilor necorporale	150	12.604
Amortizare aferentă imobilizărilor corporale	28.020	472.269
Cheltuieli/(Venituri) aferente provizioanelor de clienți și conturi asimilate	360.353	1.444.139
Cheltuieli/(Venituri) aferente provizioanelor pentru riscuri și cheltuieli	-	(14.256)
Venituri din subvenții	(16.653)	(36.703)
Corectie realizata în relatie cu rezultatul reportat aferenta contului de profit si pierdere a anului anterior	(2.223.800)	(3.014.423)
Cheltuieli cu dobânzile	932.676	1.081.871
Venituri din dobânzi	(217.916)	-
<b>Flux de trezorerie generat din activitatea de exploatare înainte de modificări ale capitalului circulant</b>	<b>4.912.057</b>	<b>8.414.597</b>
Creșteri de creanțe	(7.348.577)	(25.554.082)
Creșteri de cheltuieli în avans	29.702	(649.799)
(Creșteri)/Descreșteri de stocuri	(5.537.929)	1.085.073
(Descreșteri)/Creșteri de datorii	(1.451.059)	5.546.810
Creșteri de venituri în avans	-	6.042.629
Dobânzi plătite	(932.765)	(1.084.101)
Impozit pe profit plătit	(749.596)	(1.420.350)
<b>Numerar net din activități de exploatare</b>	<b>(11.078.167)</b>	<b>(7.619.224)</b>
<i>Fluxuri de trezorerie din activități de investiție</i>		
Achiziții de active corporale	(858.152)	(7.095.977)
Achiziții de active necorporale	(896)	(1.323.117)
Împrumuturi (acordate)/restituite și imobilizări financiare	(9.540)	-
Încasări din vânzarea de imobilizări	-	(31.840)
Încasări din subvenții pentru investiții	-	-
<b>Flux de trezorerie net din activități de investiție</b>	<b>(868.588)</b>	<b>(8.450.935)</b>

**NOROFERT SA**  
**SITUATIA FLUXURILOR DE TREZORERIE**  
**PENTRU ANUL INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2021**  
**(toate sumele sunt exprimate in RON, daca nu este specificat altfel)**

	<u>31 decembrie 2020</u>	<u>31 decembrie 2021</u>
<b>Fluxuri de trezorerie din activități de finanțare</b>		
Creșterea utilizării liniei de credit	-	2.097.480
Incasare/(Rambursare) imprumut termen lung	708.980	8.858.280
Plati din leasing financiar	(264.848)	(107.429)
Modificări ale capitalului social majorare/(diminuare)		7.214.041
Incasari din emisiunea de obligatiuni	11.500.000	-
<b>Flux de trezorerie net din activități de finanțare</b>	<b>11.944.132</b>	<b>18.062.372</b>
(Descreșterea)/Creșterea netă a numerarului și echivalentelor de numerar	(2.623)	1.992.214
<b>Numerar și echivalente de numerar la începutul exercițiului financiar</b>	<b>126.147</b>	<b>123.524</b>
<b>Numerar și echivalentele de numerar la sfârșitul exercițiului financiar</b>	<b>123.524</b>	<b>2.115.738</b>

Aceste situatii financiare au fost semnate si aprobate la data 7 aprilie 2022, de catre:

**Administrator,**

Numele si prenumele: Popescu Vlad Andrei

Semnatura



**Intocmit,**

Numele si prenumele: Dobos Claudiu  
 Calitatea: Director Economic

Semnatura

Nr. de inregistrare in organismul profesional:

Notele atasate fac parte integranta din aceste situatii financiare.

**NOROFERT SA**  
**SITUATIA MODIFICARILOR CAPITALULUI PROPRIU**  
**PENTRU ANUL INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2021**  
**(toate sumele sunt exprimate in RON, daca nu este specificat altfel)**

Element de capital propriu	Sold la		Cresteri		Reduceri		Sold la 31 decembrie 2021
	1 ianuarie 2021	Total, din care	Total, din care	prin transfer	Total, din care	prin transfer	
Capital subscris (Nota 11)	3.209.576	3.649.576	3.649.576	3.429.576	-	-	6.859.152
Prime de capital (Nota 11)	6.458.456	6.994.041	6.994.041	-	-	-	13.452.497
Rezerve legale	448.820	422.742	422.742	422.742	-	-	871.562
Alte rezerve	8.240	-	-	-	-	-	8.240
Rezultatul raportat reprezentand profitul nerepartizat sau pierderea neacoperita	374.319	4.747.254	4.747.254	4.747.254	3.429.576	3.429.576	1.691.997
Rezultatul raportat provenit din corectarea erorilor contabile (Nota 15.2)	(2.223.800)	(6.816.711)	(6.816.711)	-	-	-	(9.040.511)
Profitul sau pierderea exercitiului financiar	5.049.715	7.088.684	7.088.684	-	5.049.715	5.049.715	7.088.684
Repartizarea profitului	(302.461)	(422.742)	(422.742)	(422.742)	(302.461)	(302.461)	(422.742)
<b>TOTAL</b>	<b>13.022.865</b>	<b>15.662.844</b>	<b>15.662.844</b>	<b>8.176.830</b>	<b>8.176.830</b>	<b>8.176.830</b>	<b>20.508.879</b>

Aceste situatii financiare au fost semnate si aprobate la data 7 aprilie 2022, de catre:

**Administrator,**

Numele si prenumele: Popescu Vlad Andrei

Semnatura



**Intocmit,**

Numele si prenumele: Dobos Claudiu  
 Calitatea: Director Economic

Semnatura

Nr. de inregistrare in organismul profesional:

Notele atasate fac parte integranta din aceste situatii financiare.

**NOROFERT SA**  
**SITUATIA MODIFICARILOR CAPITALULUI PROPRIU**  
**PENTRU ANUL INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2021**  
(toate sumele sunt exprimate in RON, daca nu este specificat altfel)

Element de capital propriu	Sold la	Cresteri		Reduceri		Sold la
	1 ianuarie 2020	Total, din care	prin transfer	Total, din care	prin transfer	31 decembrie 2020
Capital subscris	802.394	2.407.182	2.407.182	-	-	3.209.576
Prime de capital	6.458.456	-	-	-	-	6.458.456
Rezerve legale	146.359	302.461	302.461	-	-	448.820
Alte rezerve	8.240	-	-	-	-	8.240
Rezultatul reportat reprezentand profitul nerepartizat sau pierderea neacoperita	-	2.781.502	2.781.501	2.407.182	2.407.182	374.319
Rezultatul reportat provenit din corectarea erorilor contabile	-	(2.223.800)	-	-	-	(2.223.800)
Profitul sau pierderea exercitiului financiar	2.927.181	5.049.715	-	2.927.181	2.927.181	5.049.715
Repartizarea profitului	(145.679)	(302.461)	(302.461)	(145.679)	(145.679)	(302.461)
<b>TOTAL</b>	<b>10.196.951</b>	<b>8.014.599</b>	<b>5.188.684</b>	<b>5.188.684</b>	<b>5.188.684</b>	<b>13.022.865</b>

Aceste situatii financiare au fost semnate si aprobate la data 7 aprilie 2022, de catre:

**Administrator,**

Numele si prenumele: Popescu Vlad Andrei

Semnatura



**Intocmit,**

Numele si prenumele: Dobos Claudiu  
Calitatea: Director Economic

Semnatura

Nr. de inregistrare in organismul profesional:

Notele atasate fac parte integranta din aceste situatii financiare.

**NOROFERT SA**  
**NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE**  
**PENTRU ANUL INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2021**  
**(toate sumele sunt exprimate in RON, daca nu este specificat altfel)**

---

**1. PREZENTAREA SOCIETATII**

Norofert S.A. („Societatea”) produce îngrășăminte și inputuri agricole care sunt disponibile pe piață sub 3 mărci diferite - Norofert Organics, inputuri pentru agricultură ecologică (culturi mari), Karisma, inputuri pentru agricultură convențională (culturi mari) și Norofert Fito, îngrășăminte și fitosanitare pentru grădinarit și fermieri mici.

**2. PRINCIPII, POLITICI SI METODE CONTABILE**

Aceste situații financiare individuale sunt responsabilitatea conducerii Societății și au fost întocmite în conformitate cu cerințele normelor de contabilitate din România, și anume Legea contabilității nr. 82/1991, republicată și Ordinul Ministrului Finanțelor Publice („OMF 1802”) nr. 1802/2014, cu modificările ulterioare.

Prezentele reglementări transpun parțial prevederile Directivei 2013/34/UE a Parlamentului European și a Consiliului privind situațiile financiare anuale, situațiile financiare consolidate și rapoartele conexe ale anumitor tipuri de întreprinderi, de modificare a Directivei 2006/43/CE a Parlamentului European și a Consiliului și de abrogare a Directivelor 78/660/CEE și 83/349/CEE ale Consiliului, publicată în Jurnalul Oficial al Uniunii Europene nr. L 182 din data de 29 iunie 2013.

OMF nr. 1802/2014 cu modificările ulterioare este armonizat cu Directivele Europene IV și VII și diferă de Standardele Internaționale de Raportare Financiară. Ca urmare, aceste situații financiare nu sunt în concordanță cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară.

Aceste situațiile financiare, întocmite în conformitate cu OMF nr. 1802/2014 cu modificările ulterioare, nu trebuie folosite de terțe părți sau de către utilizatori ai situațiilor financiare care nu sunt familiarizați cu OMF nr. 1802/2014 aplicabil pe teritoriul României.

Societatea face parte din categoria entități mijlocii și mari.

Situațiile financiare sunt proprii și nu aparțin unui grup. Societatea deține participatii în cota de 99% în societățile Norofert Organics Norofert USA și Norofert Fitofarma. Conform prevederilor OMF 1802, art. 10 și 12, Societatea nu este obligată să pregătească situații financiare consolidate.

Înregistrările contabile pe baza cărora au fost întocmite aceste situații financiare sunt efectuate în lei („RON”) la cost istoric, cu excepția situațiilor în care a fost utilizată valoarea justă, conform politicilor contabile ale Societății și conform OMF 1802/2014 cu modificările ulterioare.

**1) Principiul continuității activității.** Societatea își desfășoară activitatea pe baza principiului continuității activității. Acest principiu presupune că entitatea își continuă în mod normal funcționarea, fără a intra în stare de lichidare sau reducere semnificativă a activității.

**2) Principiul permanenței metodelor.** Politicile contabile și metodele de evaluare au fost aplicate în mod consecvent de la un exercițiu financiar la altul.

**3) Principiul prudenței.** La întocmirea situațiilor financiare anuale, recunoașterea și evaluarea au fost realizate pe o bază prudentă și, în special:

- a) în contul de profit și pierdere este inclus numai profitul realizat la data bilanțului;
- b) sunt recunoscute datoriile apărute în cursul exercițiului financiar curent sau al unui exercițiu precedent, chiar dacă acestea devin evidente numai între data bilanțului și data întocmirii acestuia;
- c) sunt recunoscute deprecierea, indiferent dacă rezultatul exercițiului financiar este pierdere sau profit. Înregistrarea ajustărilor pentru depreciere sau pierdere de valoare se efectuează pe seama conturilor de cheltuieli, indiferent de impactul acestora asupra contului de profit și pierdere.

Sunt recunoscute toate datoriile previzibile și pierderile potențiale care au apărut în cursul exercițiului financiar respectiv sau în cursul unui exercițiu precedent, chiar dacă acestea devin evidente numai între data bilanțului și data întocmirii acestuia.

**4) Principiul contabilității de angajamente.** Efectele tranzacțiilor și ale altor evenimente sunt recunoscute atunci când tranzacțiile și evenimentele se produc (și nu pe măsură ce numerarul sau echivalentul său este încasat sau plătit) și sunt înregistrate în contabilitate și raportate în situațiile financiare ale perioadelor aferente.



**NOROFERT SA**  
**NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE**  
**PENTRU ANUL INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2021**  
**(toate sumele sunt exprimate în RON, daca nu este specificat altfel)**

---

**2. PRINCIPII, POLITICI SI METODE CONTABILE (continuare)**

**5) Principiul intangibilității.**

(1) Bilanțul de deschidere pentru fiecare exercițiu financiar trebuie să corespundă cu bilanțul de închidere al exercițiului financiar precedent.

(2) În cazul modificării politicilor contabile și al corectării unor erori aferente perioadelor precedente, nu se modifică bilanțul perioadei anterioare celei de raportare.

(3) Înregistrarea pe seama rezultatului reportat a corectării erorilor semnificative aferente exercițiilor financiare precedente, precum și a modificării politicilor contabile nu se consideră încălcarea a principiului intangibilității

**6) Principiul evaluării separate a elementelor de activ și de datorii.** Componentele elementelor de active și de datorii sunt evaluate separat

**7) Principiul necompensării.** Orice compensare între elementele de active și datorii sau între elementele de venituri și cheltuieli este interzisă. Eventualele compensări între creanțe și datorii față de aceeași entitate efectuate cu respectarea prevederilor legale pot fi înregistrate numai după contabilizarea creanțelor și veniturilor, respectiv a datoriilor și cheltuielilor corespunzătoare.

În situația de mai sus, în notele explicative se prezintă valoarea brută a creanțelor și datoriilor care au făcut obiectul compensării.

În cazul schimbului de active, în contabilitate se evidențiază distinct operațiunea de vânzare/scoatere din evidență și cea de cumpărare/intrare în evidență, pe baza documentelor justificative, cu înregistrarea tuturor veniturilor și cheltuielilor aferente operațiunilor. Tratatamentul contabil este similar și în cazul prestărilor reciproce de servicii.

**8) Contabilizarea și prezentarea elementelor din bilanț și din contul de profit și pierdere ținând seama de fondul economic al tranzacției sau al angajamentului în cauză.** Respectarea acestui principiu are drept scop înregistrarea în contabilitate și prezentarea fidelă a operațiunilor economico-financiare, în conformitate cu realitatea economică, punând în evidență drepturile și obligațiile, precum și riscurile asociate acestor operațiuni.

Evenimentele și operațiunile economico-financiare trebuie evidențiate în contabilitate așa cum acestea se produc, în baza documentelor justificative. Documentele justificative care stau la baza înregistrării în contabilitate a operațiunilor economico-financiare trebuie să reflecte întocmai modul cum acestea se produc, respectiv să fie în concordanță cu realitatea. De asemenea, contractele încheiate între părți trebuie să prevadă modul de derulare a operațiunilor și să respecte cadrul legal existent. Entitățile au obligația ca la întocmirea documentelor justificative și la contabilizarea operațiunilor economico-financiare să țină seama de toate informațiile disponibile, astfel încât să fie extrem de rare situațiile în care natura economică a operațiunii să fie diferită de forma juridică a documentelor care stau la baza acestora.

**9) Principiul evaluării la cost de achiziție sau cost de producție.** Elementele prezentate în situațiile financiare se evaluează, de regulă, pe baza principiului costului de achiziție sau al costului de producție. Cazurile în care nu se folosește costul de achiziție sau costul de producție sunt prezentate separat.

**10) Principiul pragului de semnificație.** Societatea se poate abate de la cerințele cuprinse în prezentele reglementări referitoare la prezentările de informații și publicare, atunci când efectele respectării lor sunt ne semnificative.

**Politici contabile semnificative**

**a) Stocuri**

Stocurile sunt înregistrate la cea mai mică valoare dintre cost și valoarea realizabilă netă. La intrarea în gestiune stocurile sunt evaluate la pretul de achiziție sau costul de producție. Costul este determinat pe baza metodei cost primul intrat, primul ieseit („FIFO”). Costul produselor finite și în curs de execuție include materialele, forța de muncă și cheltuielile de producție indirecte aferente. Acolo unde este necesar, se fac ajustări pentru stocuri cu mișcare lentă, uzate fizic sau moral. Valoarea realizabilă netă este estimată pe baza prețului de vânzare diminuat cu cheltuielile de vânzare.

**NOROFERT SA**  
**NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE**  
**PENTRU ANUL INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2021**  
**(toate sumele sunt exprimate in RON, daca nu este specificat altfel)**

---

**2. PRINCIPII, POLITICI SI METODE CONTABILE (continuare)**

**b) Creante**

Creanțele comerciale sunt înregistrate la valoarea facturată mai puțin provizionul pentru deprecierea acestor creanțe. Provizionul pentru deprecierea creanțelor comerciale este constituit în cazul în care există evidențe obiective asupra faptului că Societatea nu va fi în măsură să colecteze toate sumele la termenele inițiale. Evidențele obiective pe care Societatea le are la dispoziție sunt zilele de întârziere a plății, detalii legate de stadiul juridic al clienților, alte detalii legate de clienți. În decursul acestui an, Societatea a adoptat o politică de înregistrare graduală a ajustărilor de valoare pentru creante, ce cresc în funcție de numărul de zile de întârziere. Astfel, politica adoptată de Societate este următoarea:

- 1) Totate creantele care depășesc scadența cu un număr de 60 de zile, dar nu mai mult de 90 de zile, vor fi ajustate cu 50% din valoarea lor;
- 2) Totate creantele care depășesc scadența cu un număr de 90 de zile, dar nu mai mult de 120 de zile, vor fi ajustate cu 75% din valoarea lor;
- 3) Pentru totate creantele care depășesc scadența cu 120 de zile, o ajustare de valoare va fi înregistrată de valoare egală cu cea a creanțelor.

În calculul ajustării de valoare, Societatea ține cont de creanțele pentru care un contract de reesalonare a fost realizat și de asemenea, în cazul în care una dintre creanțe face obiectul unei acțiuni în instanță. În aceste situații, Societatea analizează recuperabilitatea creanței independent de numărul de zile restante.

**c) Disponibilități bănești**

Operațiunile de încasări și plăți sunt efectuate cu respectarea Regulamentului operațiunilor de casă, Regulamentelor BNR și a celorlalte legi în domeniu. Evidențierea contabilă a disponibilităților în valută și a mișcării acestora se face în lei la cursul de schimb de la data efectuării tranzacției. La sfârșitul perioadei de raportare soldul în valută este convertit în funcție de cursul de schimb BNR publicat în ultima zi a perioadei de raportare, iar diferențele de curs valutar sunt evidențiate ca și cheltuieli sau venituri financiare ale perioadei.

Situația fluxurilor de trezorerie este determinată după metoda indirectă.

**d) Datorii**

Datoriile comerciale pe termen scurt (scadente în mai puțin de 12 luni) sunt înregistrate la valoarea nominală, aproximează valoarea justă a sumelor ce urmează să fie plătite pentru bunurile sau serviciile primite indiferent dacă au fost sau nu facturate către societate.

**e) Provizioane**

Provizioanele sunt recunoscute în momentul în care Societatea are o obligație legală sau implicită generată de un eveniment anterior datei situațiilor financiare, atunci când pentru a onora obligația este probabilă o ieșire de resurse care să afecteze beneficiile economice și când se poate realiza o estimare suficient de corectă a valorii obligației.

**f) Parti afiliate si alte parti legate**

În conformitate cu OMF 1802/2014, o entitate este afiliată unei societăți dacă se află sub controlul acelei societăți.

Controlul există atunci când societatea-mamă îndeplinește unul din următoarele criterii:

- a. deține majoritatea drepturilor de vot asupra unei societăți;
- b. este acționar sau asociat al unei societăți și majoritatea membrilor organelor de administrație, conducere și de supraveghere ale societății în cauză, care au îndeplinit aceste funcții în cursul exercițiului financiar, în cursul exercițiului financiar precedent și până în momentul întocmirii situațiilor financiare anuale, au fost numiți doar ca rezultat al exercitării drepturilor sale de vot;
- c. este acționar sau asociat al societății și deține singură controlul asupra majorității drepturilor de vot ale acționarilor sau asociaților, ca urmare a unui acord încheiat cu alți acționari sau asociați;

**NOROFERT SA**  
**NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE**  
**PENTRU ANUL INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2021**  
**(toate sumele sunt exprimate in RON, daca nu este specificat altfel)**

---

**2. PRINCIPII, POLITICI SI METODE CONTABILE (continuare)**

**f) Partii afiliate si alte parti legate (continuare)**

- d. este acționar sau asociat al unei societăți și are dreptul de a exercita o influență dominantă asupra acelei societăți, în temeiul unui contract încheiat cu entitatea în cauză sau al unei clauze
- e. din actul constitutiv sau statut, dacă legislația aplicabilă societății permite astfel de contracte sau clauze;
- f. Societatea-mamă deține puterea de a exercita sau exercită efectiv o influență dominantă sau control asupra Societății;
- g. este acționar sau asociat al societății și are dreptul de a numi sau revoca majoritatea membrilor organelor de administrație, conducere și de supraveghere ale Societății;
- h. Societatea-mamă și entitatea afiliată sunt conduse pe o bază unificată de către Societatea-mamă.

O entitate este legată cu o altă entitate dacă:

- a) direct sau indirect, prin una sau mai multe entități:
  - controlează sau este controlată de cealaltă entitate ori se află sub controlul comun al celeilalte entități (aceasta include societățile-mamă, filialele sau filialele membre);
  - are un interes în respectiva entitate, care îi oferă influență semnificativă asupra acesteia; sau
  - deține controlul comun asupra celeilalte entități;
- b) reprezintă o entitate asociată a celeilalte entități;
- c) reprezintă o asociere în participație în care cealaltă entitate este asociat;
- d) reprezintă un membru al personalului-cheie din conducere al entității sau al societății-mamă a acesteia;
- e) reprezintă un membru apropiat al familiei persoanei menționate la lit. a) sau d);
- f) reprezintă o entitate care este controlată, controlată în comun sau influențată semnificativ ori pentru care puterea semnificativă de vot într-o asemenea entitate este dată, direct sau indirect, de orice persoană menționată la lit. d) sau e); sau
- g) entitatea reprezintă un plan de beneficii postangajare pentru beneficiul angajaților celeilalte entități sau al oricărei entități care este entitate legată cu cealaltă entitate.

**g) Recunoașterea veniturilor**

Veniturile din vânzările de bunuri sunt recunoscute în momentul în care Societatea a transferat cumpărătorului principalele riscuri și beneficii asociate deținerii bunurilor care se identifica cu:

- momentul livrării acestora, moment când se emite și factura;
- riscurile legate de transport sunt preluate de către client sau, data procesului verbal de custodie, în cazul în care bunurile rămân în custodia Societății.

În aceste situații financiare, veniturile și cheltuielile sunt prezentate la valoarea brută. În bilanțul contabil, datoriile și creanțele de la aceiași parteneri sunt prezentate la valoarea netă în momentul în care există un drept de compensare.

**h) Cifra de afaceri**

Cifra de afaceri reprezintă sumele facturate și de facturat, nete de TVA, rabaturi comerciale și discount-urile oferite pentru bunuri livrate terților.

**i) Cheltuieli de exploatare**

Cheltuielile de exploatare sunt recunoscute în perioada la care se referă.

**NOROFERT SA**  
**NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE**  
**PENTRU ANUL INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2021**  
**(toate sumele sunt exprimate in RON, daca nu este specificat altfel)**

**3. ACTIVE IMOBILIZATE**

**a) Imobilizari necorporale**

<b>COST</b>	<b>Sold la 1 ianuarie 2021</b>	<b>Cresteri</b>	<b>Reduceri</b>	<b>Sold la 31 decembrie 2021</b>
Concesiuni, brevete, licente, marci, drepturi si valori similare si alte imobilizari necorporale	3.995	34.367	-	38.362
Avansuri	-	1.326.626	-	1.326.626
<b>Total</b>	<b>3.995</b>	<b>1.360.993</b>	<b>-</b>	<b>1.364.988</b>

<b>AMORTIZARE</b>	<b>Sold la 1 ianuarie 2021</b>	<b>Amortizarea anului</b>	<b>Reduceri</b>	<b>Sold la 31 decembrie 2021</b>
Concesiuni, brevete, licente, marci, drepturi si valori similare si alte imobilizari necorporale	3.249	12.603	-	15.852
Avansuri	-	-	-	-
<b>Total</b>	<b>3.249</b>	<b>12.603</b>	<b>-</b>	<b>15.852</b>

<b>Valoare neta</b>	<b>746</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1.349.136</b>
---------------------	------------	----------	----------	------------------

La data de 31 decembrie 2021 Societatea are inregistrat in avansuri pentru imobilizari necorporale 1.326.626 lei din care 146.018 lei pentru achizitionarea unui soft nou de contabilitate si 1.180.608 lei suma aferenta achizitionarii părților sociale reprezentând 100% din capitalul social al societății AGROPROD CEV S.R.L., cu sediul în Zimnicea, str. Zorilor nr. 21, jud. Teleorman, avand CUI RO18469094, înmatriculată în Registrului Comerțului sub nr. J34/155/2006, care va fi finalizata in decursul anului 2022.

**NOROFERT SA**  
**NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE**  
**PENTRU ANUL INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2021**  
(toate sumele sunt exprimate in RON, data nu este specificat altfel)

**3. ACTIVE IMOBILIZATE (continuare)**

**b) Imobilizari corporale**

COST	Sold la 1 ianuarie 2021	Cresteri		Reduceri		Sold la 31 decembrie 2021
		Achizitii	Transfer	Reevaluare	Cedari	
Terenuri	-	930.218	-	-	-	930.218
Constructii	335.573	1.049.342	-	-	-	1.384.915
Instalatii tehnice si masini	1.412.099	3.316.073	-	-	94.754	4.633.418
Alte instalatii, utilaje si mobilier	113.996	146.335	-	-	-	260.331
Imobilizari corporale in curs	383.580	-	-	-	135.608	247.972
Avansuri acordate pentru imobilizari corporale	-	1.789.618	-	-	-	1.789.617
<b>Total</b>	<b>2.245.248</b>	<b>7.231.586</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>230.362</b>	<b>9.246.473</b>

**AMORTIZARE**

	Sold la 1 ianuarie 2021	Amortizarea anului	Reevaluare	Reduceri	Sold la 31 decembrie 2021
Instalatii tehnice si masini	569.978	360.056	-	94.754	835.280
Alte instalatii, utilaje si mobilier	34.905	76.469	-	-	111.375
<b>Total</b>	<b>604.883</b>	<b>472.269</b>	<b>-</b>	<b>94.754</b>	<b>982.398</b>
<b>Valoare neta</b>	<b>1.640.365</b>				<b>8.264.075</b>

**NOROFERT SA**  
**NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE**  
**PENTRU ANUL INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2021**  
**(toate sumele sunt exprimate in RON, daca nu este specificat altfel)**

**3. ACTIVE IMOBILIZATE (continuare)**

**b) Imobilizari corporale (continuare)**

Imobilizarile corporale sunt recunoscute la costul de achizitie si sunt prezentate net de amortizarea acumulata. Amortizarea unui activ incepe cand acesta este disponibil pentru utilizare, adica atunci cand se afla in amplasamentul si starea necesara pentru a putea functiona in maniera dorita de conducere. Metoda de amortizare folosita este cea liniara.

Costurile ulterioare sunt incluse in valoarea contabila a activului sau recunoscute ca un activ separat, dupa caz, numai daca este probabil ca beneficii economice viitoare aferente activului sa revina societatii si daca costul activului poate fi masurat in mod exact. Costurile reparatiilor minore si ale intretinerii zilnice sunt inregistrate in contul de profit si pierdere atunci cand sunt suportate. Imobilizarile care sunt casate sau vandute sunt eliminate din bilant impreuna cu amortizarea cumulata corespunzatoare. Profitul sau pierderea rezultate dintr-o asemenea operatiune se determina ca diferenta intre suma obtinuta si valoarea contabila neta si sunt incluse in profitul din exploatare al perioadei.

In decursul anului 2021 au fost achizitionate terenuri (930.218 RON), constructii (1.049.342 RON) si utilaje (2.616.781 RON) in suma totala de 4.596.341 RON. La data de 31 decembrie 2021 societatea inregistreaza in imobilizari corporale in curs si in avansuri valoarea investitiilor aferente unei prese de pastile, masina de ambalat si hala din elemente prefabricate. Perioada estimativa de finalizare a acestor investitii fiind a doua jumatate a anului 2022.

**c) Imobilizari financiare**

COST	Sold la 1 ianuarie 2021	Cresteri	Reduceri	Sold la 31 decembrie 2021
Actiuni detinute la entitatile afiliate	39.610	-	-	39.610
Alte imobilizari	49.051	31.840	-	80.891
<b>Total</b>	<b>88.661</b>	<b>31.840</b>	<b>-</b>	<b>120.501</b>
<b>Valoare neta</b>	<b>88.661</b>			<b>120.501</b>

Imobilizarile financiare cuprind garantii platite furnizorilor.

Evaluarea imobilizarilor financiare ca activ se face la valoarea determinata prin contractul de dobandire a acestora.

Norofert SA detine in proportie de 99% companiile Norofert Organics SRL, Norofert Fitofasrma SRL si Norofert USA. Conform deciziei AGA din 23.06.2021 s-a aprobat dizolvarea, lichidarea si radierea societății NOROFERT ORGANICS S.R.L., cu sediul în București, str. Crinul de Pădure nr. 2, parter, cam. 3, bir. 4, bl. F2, sc. A, ap. 2, sector 6, având CUI 38131402, înmatriculată în Registrul Comerțului sub nr. J40/14744/2017.

Pe parcursul anului 2022 datorita semnarii unor noi contracte de trading ( cu partenerii externii ) conducerea companiei a relansat activitatea Norofert Organics SRL

**4 STOCURI**

	Sold la 1 ianuarie 2021	Sold la 31 decembrie 2021
Materii prime si materiale	889.920	1.535.493
Materii prime si materiale aflate la terti	15.985	45.515
Produce in curs de executie	2.328.900	-
Produce finite	1.955.159	200.008
Marfuri	1.761.125	1.983.705
Alte stocuri	-	7.268
Avansuri pentru stocuri	1.053.821	3.326.900
Diferente de pret la produse	179.052	-
Provizioane pentru deprecierea stocurilor	-	(123.504)
<b>Total</b>	<b>8.183.962</b>	<b>6.975.385</b>

**NOROFERT SA**  
**NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE**  
**PENTRU ANUL INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2021**  
**(toate sumele sunt exprimate in RON, daca nu este specificat altfel)**

**5 CREANTE**

	Sold la 31 decembrie 2021	Termen de lichiditate	
		sub 1 an	peste 1 an
Avansuri catre furnizorii de servicii	560.866	560.866	-
Clientsi conturi asimilate	42.922.844	42.922.844	-
Provizioane de depreciere creante -- clienti	(2.744.236)	(2.744.236)	-
TVA neexigibila	16.143	16.143	-
TVA de recuperat	166.237	166.237	-
Alte creante fata de bugetul statului	66.640	66.640	-
Creante fata de societatile din cadrul grupului	2.111.247	2.111.247	-
Debitori diversi si alte creante	1.680.720	1.680.720	-
Provizioane pentru deprecierea debitorilor diversi	(547.217)	(547.217)	-
Creante privind capitalul subscris si nevarsat	6	6	-
Subventii pentru investitii	-	-	-
<b>Total</b>	<b>44.233.251</b>	<b>44.233.251</b>	<b>-</b>

	Sold la 1 ianuarie 2021	Termen de lichiditate	
		sub 1 an	peste 1 an
Avansuri catre furnizorii de servicii	-	-	-
Clientsi conturi asimilate	20.621.508	20.621.508	-
Provizioane de depreciere creante -- clienti	(349.825)	(349.825)	-
TVA neexigibila	27.685	27.685	-
TVA de recuperat	129.126	129.126	-
Alte creante fata de bugetul statului	40.744	40.744	-
Creante fata de societatile din cadrul grupului	1.580.447	1.580.447	-
Debitori diversi si alte creante	1.473.621	1.473.621	-
Provizioane pentru deprecierea debitorilor diversi	(10.529)	(10.529)	-
Creante privind capitalul subscris si nevarsat	-	-	-
Subventii pentru investitii	-	-	-
<b>Total</b>	<b>23.655.105</b>	<b>23.655.105</b>	<b>-</b>

**NOROFERT SA**  
**NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE**  
**PENTRU ANUL INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2021**  
 (toate sumele sunt exprimate in RON, daca nu este specificat altfel)

**6 NUMERAR SI ECHIVALENTE DE NUMERAR**

	Sold la 1 ianuarie 2021	Sold la 31 decembrie 2021
Cecuri de incasat	-	-
Conturi la banci in lei	63.562	1.658.595
Conturi la banci in valuta	1.199	307.924
Numerar in casa	58.763	149.219
Avansuri de trezorerie	-	-
Alte valori	-	-
<b>Total</b>	<b>123.524</b>	<b>2.115.738</b>

**7 CHELTUIELI IN AVANS**

	Sold la 1 ianuarie 2021	De reluat	
		sub 1 an	peste 1 an
Cheltuieli in avans	18.607	18.444	163
<b>Total</b>	<b>18.607</b>	<b>18.444</b>	<b>163</b>

	Sold la 31 decembrie 2021	De reluat	
		sub 1 an	peste 1 an
Cheltuieli in avans	668.406	668.406	-
<b>Total</b>	<b>668.406</b>	<b>668.406</b>	<b>-</b>



**NOROFERT SA**  
**NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE**  
**PENTRU ANUL INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2021**  
**(toate sumele sunt exprimate in RON, daca nu este specificat altfel)**

**8 DATORII**

	Sold la 1 ianuarie 2021	Termen de exigibilitate	
		sub 1 an	peste 1 an
Imprumuturi din emisiuni de obligatiuni	11.906.180	406.180	11.500.000
Alte finantari pe termen lung	407.705	195.196	212.509
Sume datorate institutiilor de credit	1.176.956	1.176.956	-
Avansuri de la clienti	242.555	242.555	-
Furnizori	5.198.071	5.198.071	-
Furnizori facturi nesosite	70.693	70.693	-
Datorii fata de personal	159.243	159.243	-
Impozite si taxe aferente salariilor	945.735	945.735	-
Impozit pe profit curent	367.695	367.695	-
Alte datorii fata de bugetul statului	39.150	39.150	-
Creditori diversi	137.967	137.967	-
Alte datorii	-	-	-
<b>Total</b>	<b>20.651.950</b>	<b>8.939.441</b>	<b>11.712.509</b>

	Sold la 31 decembrie 2021	Termen de exigibilitate	
		sub 1 an	peste 1 an
Imprumuturi din emisiuni de obligatiuni	11.903.950	403.950	11.500.000
Alte finantari pe termen lung	300.276	205.785	94.491
Sume datorate institutiilor de credit	12.132.209	5.312.538	6.819.671
Avansuri de la clienti	1.153.870	1.153.870	-
Furnizori	8.934.066	8.934.066	-
Datorii către partile afiliate (nota 15.xx)	1.091.983	1.091.983	-
Datorii fata de personal	219.351	219.351	-
Impozite si taxe aferente salariilor	685.738	685.738	-
Impozit pe profit curent	327.757	327.757	-
Creditori diversi	278.951	278.951	-
<b>Total</b>	<b>37.028.151</b>	<b>18.613.989</b>	<b>18.414.162</b>

In decursul anului 2021, in baza Hotararii A.G.E.A. nr. 1/03.12.2019 si a Deciziei Consiliului de Administratie nr. 1/15.01.2020, Societatea a emis un numar de 115.000 obligatiuni corporative, negarantate, neconvertibile, denuminate in RON, cu o valoare nominala individuala de 100 RON si o valoare nominala totala de 11.500.000 RON. Scadenta finala a obligatiunilor fiind de 5 ani de la data emisiunii.

Rata Cupon (Rata de Dobanda) reprezinta o rata fixa a dobanzii, de 8.5% pe an, cupoanele fiind platibile semestrial in baza registrului detinatorilor de obligatiuni, acesta reprezinta evidenta detinatorilor de obligatiuni pastrat in format electronic de catre Depozitarul Central in baza contractului incheiat de Societate cu Depozitarul Central.

Alte finantari pe termen lung sunt aferente leasingurilor operationale contractate de companie pentru achizitia de masini utilizate de catre agentii de vanzari si angajatii care ocupa functii de conducere.

**NOROFERT SA**  
**NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE**  
**PENTRU ANUL INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2021**  
**(toate sumele sunt exprimate in RON, daca nu este specificat altfel)**

**8 DATORII (continuare)**

In ceea ce priveste sumele datorate institutiilor de credit, acestea se impart in urmatoarele doua categorii:

- 1) Linie de credit contractata de la Banca Romaneasca in valoare totala de 2.900.000 RON (valoarea utilizata la 31 decembrie 2021 in cuantum de 2.900.000 RON). Aceasta linie de credit este garantata de catre creante de recuperat de la clienti. Creantele care fac obiectul acestei garantari neafiind ajunse la scadenta; Soldul utilizat al acestei linii de credit la 31 decembrie 2020 fiind de 862.947 RON;
- 2) Linie de credit contractata de la Banca Romaneasca in valoare totala de 2.100.000 RON (valoarea utilizata la 31 decembrie 2021 in cuantum de 2.066.526 RON). Aceasta linie de credit este garantata de catre creante de recuperat de la clienti. Creantele care fac obiectul acestei garantari neafiind ajunse la scadenta;
- 3) Credit pentru investitii contractat de la Banca Romaneasca in valoare totala de 3.680.000 RON (valoarea utilizata la 31 decembrie 2021 in cuantum de 3.680.000 RON). Acest credit este garantat cu activele achizitionate in Zimnicea;
- 4) Credit pentru investitii contractat de la Banca Romaneasca in valoare totala de 1.300.000 RON (valoarea utilizata la 31 decembrie 2021 in cuantum de 1.124.701 RON). Acest credit este garantat cu echipamentul finantat.
- 5) Credit pentru finantarea capitalului de lucru de la Banca Romaneasca (Factoring & scontare) in valoare totala de 5.000.000 RON (valoarea utilizata la 31 decembrie 2021 in cuantum de 1.201.410RON)
- 6) Credit pentru finantarea capitalului de lucru de la Libra Bank (Scontare) in valoare totala de 5.000.000 RON (valoarea utilizata la 31 decembrie 2021 in cuantum de 1.159.571 RON)

**9 PROVIZIOANE**

	Sold la 1 ianuarie 2021	Transferuri		Sold la 31 decembrie 2021
		in cont	din cont	
Alte provizioane	-	222.388	75.007	147.381
<b>Total</b>	<b>-</b>	<b>222.388</b>	<b>75.007</b>	<b>147.381</b>

Provizioanele pentru riscuri si cheltuieli sunt datorii nefinanciare cu exigibilitate si valori incerte. Acestea sunt recunoscute cand societatea are o obligatie legala sau implicita drept rezultat al unor evenimente trecute sau in desfasurarea si exista posibilitatea sa fie necesara o iesire de resurse si se poate face o estimare cu precizie a valorii obligatiei. Provizioanele sunt revizuite la fiecare raportare financiara si ajustate pentru a reflecta cea mai buna estimare curenta. In cazul in care pentru stingerea obligatiei nu mai este probabila o iesire de resurse provizionul va fi anulat prin reluare pe venituri. Provizioanele vor fi utilizate doar pentru scopul pentru care au fost initial recunoscute.

Societatea, pe baza estimarilor efectuate la data raportarii, a inregistrat un provizion pentru concedii de odihna neefectuate pana la 31 decembrie 2021.

**10 VENITURI IN AVANS**

	Sold la 1 ianuarie 2021	De reluat	
		sub 1 an	peste 1 an
Subventii pentru investitii	36.156	16.994	19.162
Venituri inregistrate in avans	-	-	-
<b>Total</b>	<b>36.156</b>	<b>16.994</b>	<b>19.162</b>

**NOROFERT SA**  
**NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE**  
**PENTRU ANUL INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2021**  
**(toate sumele sunt exprimate in RON, daca nu este specificat altfel)**

**10 VENITURI IN AVANS (continuare)**

	Sold la 31 decembrie 2021	De reluat	
		sub 1 an	peste 1 an
Subventii pentru investitii	47.668	8.144	39.524
Venituri inregistrate in avans*	5.994.414	5.994.414	-
<b>Total</b>	<b>6.042.082</b>	<b>6.002.558</b>	<b>39.524</b>

Veniturile in avans inregistrate la 31 Decembrie 2021 reprezinta pachetele tehnologice pentru culturile de primvara 2022 (early sales) achizitionate de fermieri si care urmeaza sa fie livrate in prima parte a anului urmator.

**11 CAPITAL SI REZERVE**

**a) Capital social**

Valoarea capitalului subscris la 31 decembrie 2021 era de 6.859.152 lei reprezentând 17.147.880 parti sociale. Toate partile sociale sunt comune, au fost subscrise și sunt plătite integral la 31 decembrie 2021. Toate partile sociale au același drept de vot și au o valoare nominală de 0.4 lei/parte sociala.

In decursul anului 2021 au avut loc 2 cresteri de capital social realizate in urmatorul mod:

- 1) Emisiunea a 550.000 parti sociale prin oferirea catre piata publica a acestor titluri;
- 2) Majorarea capitalului social cu suma de 3.429.576 prin transferul acestei sume din rezultatul reportat in contul de capitaluri.

Pentru aceasta suma au fost emise un numar de 8.573.940 de actiuni. Aceste titluri au fost oferite catre actionarii existenti utilizand un raport 1 actiune gratuita pentru fiecare actiune detinuta.

Din emisiunea celor 550.000 de noi titluri mentionate la punctul 1 al acestei note a rezultat o prima de emisiune in cuantum de 6.994.041 RON.

Structura acționariatului la 31 decembrie 2021 este prezentată astfel:

	Număr de parti sociale la 1 ianuarie 2021	Valoare parti sociale	Număr de parti sociale la 31 decembrie 2021		Procentaj %
Vlad Andrei POPESCU	3.104.874	1.241.950	6.240.388	2.496.155	36.3916
Ileana POPESCU	1.525.600	610.240	2.922.137	1.168.855	17.0408
Marius-Marian ALEXE	928.928	371.571	1.994.420	797.768	11.6307
Alti investitori / free-float	2.464.538	985.815	5.990.935	2.396.374	34.9369
<b>Total</b>	<b>8.023.940</b>	<b>3.209.576</b>	<b>17.147.880</b>	<b>6.859.152</b>	<b>100%</b>

**NOROFERT SA**  
**NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE**  
**PENTRU ANUL ÎNCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2021**  
**(toate sumele sunt exprimate în RON, dacă nu este specificat altfel)**

**12 CIFRA DE AFACERI**

În perioada ianuarie - decembrie 2021, Societatea a realizat o cifră de afaceri de 51.962.990 lei în creștere cu aproximativ 108% față de aceeași perioadă a anului anterior, creștere realizată în principal din vânzarea produselor finite și a marfurilor precum și diminuarea reducerilor comerciale acordate.

Produsele sunt vândute integral pe teritoriul României către fermieri mijlocii și mari, inclusiv cooperative agricole.

Structura cifrei de afaceri pe activități este prezentată mai jos:

	Exercitiul financiar încheiat la 31 decembrie 2020	Exercitiul financiar încheiat la 31 decembrie 2021
Venituri din vânzarea produselor finite	20.953.893	27.938.348
Venituri din vânzarea produselor reziduale	1.106	1.127
Venituri din servicii prestate	213	1.042.297
Venituri din vânzarea marfurilor	11.266.086	24.779.504
Venituri din activități diverse	27.365	65.249
Reduceri comerciale acordate	(7.324.927)	(1.863.535)
<b>Total</b>	<b>24.923.736</b>	<b>51.962.990</b>

**13 INFORMAȚII PRIVIND SALARIAȚII ȘI MEMBRII ORGANELOR DE ADMINISTRAȚIE, CONDUCERE ȘI DE SUPRAVEGHERE**

Conform Hotărârii AGA din 23.06.2021 s-a aprobat ca începând cu 29.06.2021, pentru un mandat de 4 ani, componenta consiliului de administrație, format din 3 membri, respectiv Popescu Vlad-Andrei, Alexe Marius Marian și Cristescu Alexandru-Victor

Numărul mediu de salariați la 31 decembrie 2020 și 31 decembrie 2021 a fost după cum urmează:

	Exercitiul încheiat la 31 decembrie 2020	Exercitiul încheiat la 31 decembrie 2021
Personal management	10	10
Personal administrativ	16	20
Personal vanzari	5	5
Personal marketing	1	1
Personal financiar	2	5
Personal logistica	2	3
<b>Total personal</b>	<b>36</b>	<b>44</b>

**NOROFERT SA**  
**NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE**  
**PENTRU ANUL ÎNCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2021**  
**(toate sumele sunt exprimate în RON, dacă nu este specificat altfel)**

**13 INFORMAȚII PRIVIND SALARIAȚII ȘI MEMBRII ORGANELOR DE ADMINISTRAȚIE, CONDUCERE ȘI DE SUPRAVEGHERE**  
**(continuare)**

	<b>Exercitiul încheiat la 31 decembrie 2020</b>	<b>Exercitiul încheiat la 31 decembrie 2021</b>
Management	1.975.233	2.066.098
Personal administrativ	780.617	877.218
Personal vanzari	520.736	747.993
Personal marketing	30.190	57.034
Personal financiar	277.997	586.607
Personal logistica	84.330	290.965
<b>Total cheltuieli cu salariile</b>	<b>3.668.803</b>	<b>4.625.915</b>
Management	45.104	49.486
Personal administrativ	17.465	21.044
Personal vanzari	11.651	19.661
Personal marketing	675	744
Personal financiar	6.213	10.453
Personal logistica	1.887	4.504
<b>Total cheltuieli cu asigurările sociale</b>	<b>82.995</b>	<b>105.893</b>
<b>Total</b>	<b>3.751.798</b>	<b>4.731.808</b>

**14 CHELTUIELI DIN EXPLOATARE**

	<b>Exercitiul financiar încheiat la 31 decembrie 2020</b>	<b>Exercitiul financiar încheiat la 31 decembrie 2021</b>
<b>Cheltuieli privind prestațiile externe</b>		
Cheltuieli cu întreținerea și reparațiile	232.207	175.751
Cheltuieli cu redevențele, locațiile de gestiune și chirii	596.323	708.480
Cheltuieli cu primele de asigurare	61.009	112.330
Cheltuieli cu pregătirea personalului	2.000	700
Cheltuieli cu colaboratorii	75.215	56.412
Cheltuieli privind comisiunile și onorariile	93.893	170.000
Cheltuieli de protocol, reclamă și publicitate	566.097	625.268
Cheltuieli cu transportul de bunuri și personal	847.826	1.943.048
Cheltuieli cu deplasări, detașări și transferări	5.500	117.207
Cheltuieli poștale și taxe de telecomunicații	144.685	169.938
Cheltuieli cu serviciile bancare și asimilate	13.992	100.902
Alte cheltuieli cu serviciile executate de terți	2.065.114	4.554.070
<b>Total</b>	<b>4.703.861</b>	<b>8.734.106</b>
<b>Principalele cheltuieli cu serviciile executate de terți sunt:</b>	<b>31.12.2020</b>	<b>31.12.2021</b>
- Servicii de paza și monitorizare	114.840	162.125
- Servicii în relația cu investitorii	136.034	106.369
- Servicii emisiune obligațiuni	464.729	-
- Servicii intermediere import	50.420	421.189
- Servicii întreținere fabrică	-	426.897
- Servicii consultanță contabilitate, consultanță agri business	474.474	933.996
- Servicii portuare, comisioane leasing, IT, mentenanță contabilitate, audit, etc	257.091	1.527.846
- Alte servicii executate de terți	567.526	975.648
<b>Total</b>	<b>2.065.114</b>	<b>4.554.070</b>

**NOROFERT SA**  
**NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE**  
**PENTRU ANUL INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2021**  
**(toate sumele sunt exprimate in RON, daca nu este specificat altfel)**

**15 ALTE INFORMATII**

**15.1. Repartizarea profitului**

	Soldul la 31 decembrie 2020	Soldul la 31 decembrie 2021
<b>Profit net de repartizat</b>	<b>5.049.714</b>	<b>7.088.684</b>
- rezerve legale	302.461	422.742
- acoperirea pierderii contabile	-	-
- dividende etc.	-	-
<b>Profit nerepartizat</b>	<b>4.747.254</b>	<b>6.665.942</b>

In conformitate cu reglementarile legale in vigoare Societatea a constituit rezerva legala pentru exercitiul financiar aferent perioadei de 12 luni incheiate la 31 decembrie 2021 in suma de 418.996 lei. Rezerva legala va fi constituita in conformitate cu reglementarile legale in vigoare din rezultatul exercitiului pozitiv (profit) la finalul anului financiar incheiat la 31 decembrie 2021. Repartizarea profitului aferent anului 2021 va fi adoptata in sedinta AGA din 10 Mai 2022.

**15.2 Corectii inregistrate in decursul anului 2021 referitoare la anii precedenti**

Nr. crt.	Sold la 1 ianuarie 2021 (necorectat)	Corectii inregistrate prin contul de rezultat reportat	Sold la 1 ianuarie 2021 (corectat)	Referinta explicatii
<b>I ACTIVE IMOBILIZATE</b>	<b>746</b>	-	<b>746</b>	
<b>II IMOBILIZARI CORPORALE</b>				
1 Terenuri si constructii	353.573	-	353.573	
2 Instalatii tehnice si masini	842.121	37.876	879.997	(c)
3 Alte instalatii, utilaje si mobilier	79.091	-	79.091	
5 Imobilizari corporale in curs de executie	383.580	-	383.580	
9 Avansuri (ct 4093)	-	-	-	
<b>A. TOTAL IMOBILIZARI CORPORALE</b>	<b>1.640.365</b>	<b>37.876</b>	<b>1.678.241</b>	
<b>III IMOBILIZARI FINANCIARE</b>	<b>88.661</b>	-	<b>88.661</b>	
<b>ACTIVE IMOBILIZATE - TOTAL (rd. 07+17+24)</b>	<b>1.729.772</b>	<b>37.876</b>	<b>1.767.648</b>	
<b>I STOCURI</b>				
1 Materii prime si materiale consumabile	905.905	(38.360)	867.545	(c)
2 Produse in curs de executie	2.328.900	(2.328.900)	-	(a.1)
		(85.144)	-	(c)
2 Produse finite si marfuri	3.895.336	240.798	4.050.989	(a.2)
3 Avansuri	1.053.821	-	1.053.821	
<b>TOTAL STOCURI</b>	<b>8.183.962</b>	<b>(2.211.607)</b>	<b>5.972.355</b>	
<b>II CREANTE</b>				
		(1.490.346)	-	(b.1)
		(881.940)	-	(a.2)
1 Creante comerciale	20.271.683	(1.113.697)	18.060.912	(b.2)
3 Sume de incasat de la entitatile asociate si entitatile controlate in comun	106.826	(106.826)	-	(b.3)
4 Alte creante	1.660.647	(844.204)	816.443	(b.3)
5 Capital subscris si neversat	-	-	-	
<b>TOTAL CREANTE</b>	<b>23.655.106</b>	<b>(4.437.013)</b>	<b>19.218.093</b>	
<b>III CASA SI CONTURI LA BANCII</b>	<b>123.524</b>	<b>(44.331)</b>	<b>79.193</b>	(c)

**NOROFERT SA**  
**NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE**  
**PENTRU ANUL INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2021.**  
**(toate sumele sunt exprimate în RON, dacă nu este specificat altfel)**

**15 ALTE INFORMATII (continuare)**

**15.2 Corectii înregistrate în decursul anului 2021 referitoare la anii precedenti (continuare)**

Nr. crt.	Sold la 1 Ianuarie 2021 (necorectat)	Corectii înregistrate prin contul de rezultat reportat	Sold la 1 Ianuarie 2021 (corectat)	Referinta explicatii
<b>B. ACTIVE CIRCULANTE TOTAL</b>	<b>31.962.592</b>	<b>(6.692.950)</b>	<b>25.269.642</b>	
<b>C. CHELTUIELI IN AVANS</b>	<b>18.607</b>	-	<b>18.607</b>	
<b>D. DATORII: SUMELE CARE TREBUIE PLATITE INTR-O PERIOADA DE PANA LA UN AN</b>	<b>8.939.441</b>	-	<b>8.939.441</b>	
<b>E. DATORII: SUMELE CARE TREBUIE PLATITE INTR-O PERIOADA MAI MARE DE UN AN</b>	<b>11.712.509</b>	-	<b>11.712.509</b>	
<b>F. Provizioane</b>	-	<b>161.637</b>	<b>161.637</b>	(c)
<b>G. Venituri în avans</b>	<b>36.156</b>	-	<b>36.156</b>	
<b>H. Conturi de capitaluri, rezerve și rezultat</b>				
1 Capitaluri proprii	3.209.576	-	3.209.576	
2 Prime de capital	6.458.456	-	6.458.456	
3 Rezerve	457.060	-	457.060	
4 Pierdere reportata	(1.849.481)	(6.816.711)	(8.666.192)	
5 Rezultatul exercitiului	5.049.715	-	5.049.715	
4 Pierdere reportata	302.461	-	302.461	
<b>TOTAL CAPITALURI</b>	<b>13.022.865</b>	<b>(6.816.711)</b>	<b>6.206.154</b>	

Asa cum se poate observa în situatia modificarii capitalurilor proprii în decursul perioadei ianuarie – decembrie 2021, Societatea a realizat corectii asupra conturilor de bilant și contului de profit și pierdere în conformitate cu politicile și metodele contabile implementate. Aceste corectii sunt rezultatul unor evenimente care au avut loc în perioadele financiare anterioare. Conform art. 67, alin.2 din OMF 1802, corectarea erorilor semnificative aferente exercitiilor financiare precedente se realizeaza pe seama rezultatului reportat.

Variatia înregistrata de către rezultatul reportat din corectarea erorilor contabile are la baza urmatoarele corectii:

- a)
  1. Corectarea veniturilor înregistrate în anul anterior în legatura cu produsele în curs de executie în cuantum de 2.328.900 RON;
  2. Corectarea veniturilor din anul nterior – Societatea a înregistrat un retur în decursul anului 2021 aferent unei vanzari înregistrate în decursul anului 2020. Motivul acestei tranzactii fiind efectul secetei extreme înregistrate în decursul anului 2020, acest lucru afectand activitatea unuia dintre clienti într-o masura semnificativa, astfel încat bunurile cumparate neputand fi utilizate; Impactul acestei ajustari fiind suma de 641.192 RON;
- b) Înregistrarea de ajustari de valoare pentru creante și alte sume de recuperat de la parti afiliate și debitori diversi:
  1. Valoarea aferenta ajustarilor de valoare aferente creantelor s-a ridicat la suma de 1.490.346 RON. Calculul acestei ajustari de valoare s-a realizat în conformitate cu politica contabila detaliata în nota 2 ale acestor situatii financiare;
  2. Înregistrarea aferenta discounturilor acordate de societate în decursul anului 2021, aferente vânzărilor realizate în decursul anului 2020. Valoarea acestor discounturi este în cuantum de 1.113.697 RON.
  3. Înregistrarea unei ajustari de valoare pentru creante de recuperat de la debitori diversi în cuantum de 951.030 RON; Societatea a înregistrat aceasta ajustare pentru creantele care înregistrau o vechime mai mare de un an de zile la finalul anului financiar încheiat la 31 decembrie 2020;
- c) Diferenta până la valoarea totala a ajustarii înregistrare este reprezentata de alte ajustari, printre care, provizioanelor pentru concedii neefectuate (161.637 RON) și aferente ajustarilor de valoare pentru stocurile expirate (123.504 RON).

**NOROFERT SA**  
**NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE**  
**PENTRU ANUL INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2021**  
**(toate sumele sunt exprimate in RON, daca nu este specificat altfel)**

**15 ALTE INFORMATII (continuare)**

**15.3. Parti legate si parti afiliate**

	<b>31.12.2020</b>	<b>31.12.2021</b>
<b>Solduri si tranzactii cu Norofert Organics</b>		
Datorii	-	187.164
Creante	1.231.241	-
Imprumuturi	1.140.207	1.325.658
Venituri	75.236	82.007
Achizitii	411.631	1.571.149
<b>Solduri si tranzactii cu Norofert Fitofarma</b>		
Datorii	1.547.279	904.818
Creante	550.887	70.287
Imprumuturi	155.824	150.500
Venituri	480.041	-
Achizitii materii prime	1.409.198	106.220
<b>Solduri si tranzactii cu NorofERT USA</b>		
Datorii	-	-
Creante	-	328.960
Imprumuturi	-	271.397
Venituri	-	328.960
Cheltuieli	-	-
<b>Total</b>		
Datorii	1.547.277	1.091.983
Creante	1.782.128	399.247
Imprumuturi	1.296.031	1.747.554
Venituri	555.277	410.967
Cheltuieli	1.821.266	1.677.368

**15.4. Alte informatii**

**Cheltuieli de audit**

Auditorul situatiilor financiare individuale a fost Deloitte Audit SRL. Onorariul pentru serviciile de audit asupra situatiilor financiare individuale aferente anului incheiat la 31 decembrie 2021 au fost in cuantum de 35,200 EUR.

**Litigii**

Societatea este implicata intr-un numar de 3 litigii ce au ca obiect executarea debitorilor pentru sumele neincasate la scadentele contractuale. Toate creantele care fac obiectul acestor litigii au fost ajustate corespunzator.

**Impact Covid -19**

La data situatiilor financiare, in Romania starea de alerta a fost suspendata, cazurile COVID-19 (coronavirus) sunt pe o panta descendenta in toata tara. In decursul anului 2021, Norofert si-a desfasurat activitatea in conditii normale, intrucat vanzarile in sectorul agricol continua ca de obicei iar pe lantul de achizitii nu au survenit dificultati.

Compania supravegheaza atent toate riscurile aferente acestei situatii si, daca vor exista masuri care sa afecteze performanta companiei, precum si previziunile pentru anul in curs, conducerea va informa actiionarii printr-un raport curent.

**Impozitarea**

Sistemul de impozitare din Romania este intr-o faza de consolidare si armonizare cu legislatia europeana. In acest sens inca exista interpretari diferite ale legislatiei fiscale. In anumite situatii, autoritatile fiscale pot trata in mod diferit anumite aspecte, procedand la calcularea unor impozite si taxe suplimentare si a dobanzilor si penalitatilor de intarziere aferente.

Conform legislatiei fiscale in vigoare, pe parcursul anului 2021, pentru neachitarea la termen de catre contribuabili a obligatiilor fiscale, s-au perceput dobanzi si penalitati de intarziere.



**NOROFERT SA**  
**NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE**  
**PENTRU ANUL INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2021**  
**(toate sumele sunt exprimate in RON, daca nu este specificat altfel)**

---

**15 ALTE INFORMATII (continuare)**

**15.4. Alte informatii (continuare)**

Astfel, nivelul dobanzilor de intarziere a fost de 0,02% pe zi, iar nivelul penalitatilor de intarziere a fost de 0,01% pe zi pentru fiecare zi de intarziere. In cazul stabilirii penalității de nedeclarare care este de 0,08 pe zi, nu se vor mai calcula penalitățile de întârziere

In plus, Guvernul Romaniei detine un numar de agentii autorizate sa efectueze auditul (controlul) societatilor care opereaza pe teritoriul Romaniei. Aceste controale sunt similare auditorilor fiscale din alte tari, si pot acoperi nu numai aspecte fiscale dar si alte aspecte legale si regulatorii care prezinta interes pentru aceste agentii. În România, exercițiul fiscal rămâne deschis pentru verificare fiscală timp de 5 ani. Conducerea Societății consideră că obligațiile fiscale incluse în aceste situații financiare sunt adecvate.

**Mediul inconjurator**

Romania se afla in prezent intr-o perioada de rapida armonizare a legislatiei de mediu cu legislatia in vigoare a Comunitatii Economice Europene. La 31 decembrie 2021, Societatea nu a inregistrat nicio datorie referitoare la costuri anticipate, incluzand taxe legale si de consultanta, studii, proiectare si implementare a planurilor de remediere a problemelor de mediu. Societatea nu considera costurile asociate cu problemele mediului inconjurator ca fiind semnificative.

**Pretul de transfer**

Legislația fiscală din România conține reguli privind prețurile de transfer între persoane afiliate, încă din anul 2000. Cadrul legislativ curent definește principiul „valorii de piață” pentru tranzacțiile între persoane afiliate, precum și metodele de stabilire a prețurilor de transfer. In conformitate cu legislatia fiscala relevanta, evaluarea fiscala a unei tranzactii realizate cu partile afiliate are la baza conceptul de pret de piata aferent respectivei tranzactii. In baza acestui concept, preturile de transfer trebuie sa fie ajustate astfel incat sa reflecte preturile de piata care ar fi fost stabilite intre entitati intre care nu exista o relatie de afiliere si care actioneaza independent, pe baza „conditiilor normale de piata”.Ca urmare, este de așteptat ca autoritățile fiscale să inițieze verificări amănunțite ale prețurilor de transfer, pentru a se asigura că rezultatul fiscal și/sau valoarea în vamă a bunurilor importate nu sunt distorsionate de efectul prețurilor practicate în relațiile cu persoane afiliate. Este probabil ca verificari ale preturilor de transfer sa fie realizate in viitor de catre autoritatile fiscale, pentru a determina daca respectivele preturi respecta principiul „conditiilor normale de piata” si ca baza impozabila a contribuabilului roman nu este distorsionata. Societatea nu poate cuantifica rezultatul unei astfel de verificări. Societatea considera ca tranzacțiile cu partile afiliate au fost efectuate la valori de piata.

**16 EVENIMENTE ULTERIOARE**

Operațiunea militară în curs din Ucraina și sancțiunile aferente vizate împotriva Federației Ruse pot avea impact asupra economiilor europene și la nivel mondial. Entitatea nu are nicio expunere directă semnificativă în Ucraina, Rusia sau Belarus. Totuși, impactul asupra situației economice generale poate necesita revizuirea anumitor ipoteze și estimări. Acest lucru poate duce la ajustări semnificative ale valorii contabile a anumitor active și datorii în următorul exercițiu financiar. În această etapă, managementul nu este capabil să estimeze în mod fiabil impactul, deoarece evenimentele sunt în desfășurare.

Impactul pe termen mai lung poate afecta, de asemenea, volumele de tranzacționare, fluxurile de numerar și profitabilitatea. Cu toate acestea, la data acestor situații financiare, Societatea continuă să își îndeplinească obligațiile pe măsură ce acestea ajung la scadență și, prin urmare, continuă să aplice baza de pregătire a continuității activității.

De asemenea, conducerea nu are cunostinte de evenimente, schimbări economice sau alți factori de incertitudine care ar putea afecta semnificativ veniturile sau lichiditățile societății, altele decât cele menționate.

Aceste situații financiare au fost semnate și aprobate la data 7 aprilie 2022, de către:

**Vlad Popescu**  
**Director General/ Administrator**



**Claudiu Dobos**  
**Director Economic**

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Claudiu Dobos', positioned above a horizontal line.

**RAPORTUL CONSILIULUI DE ADMINISTRATIE  
LA DATA DE 31.12.2021**

**SC NOROFERT SA**, CUI RO 12972762 capital social subscris și vărsat 6.859.152 RON, Înregistrată la Oficiul Registrului Comerțului sub nr. 140/4222/2000, Adresa: LT. AV. Șerban Petrescu, Nr. 20, cam. 1 și 2, sector 1, București, prin Președintele Consiliului de Administrație domnul Popescu Vlad Andrei, a desfășurat în anul 2021 activitatea de comerț cu ridicată ai produselor chimice, realizând următorii indicatori :

- venituri totale	- 49.059.222 lei;
- cheltuieli totale	- 40.590.126 lei;
- profit brut	- 8.469.096 lei;
- Impozit pe profit	- 1.380.412 lei;
- profit net	- 7.088.684 lei;

**ELEMENTE ALE PERFORMANȚEI FINANCIARE:**

	<u>31 decembrie 2020</u>	<u>31 decembrie 2021</u>
<b>1. Indicatori de lichiditate</b>		
a) Indicatorul lichidității curente	3,58	2,9
b) Indicatorul lichidității imediate	2,66	2,53
<b>2. Indicatori de risc</b>		
c) Indicatorul gradului de îndatorare	89,31	89,74
<b>3. Indicatori de activitate</b>		
d) Viteza de rotație a activelor imobilizate	14,41	5,34
e) Viteza de rotație a activelor totale	0,74	0,82
<b>4. Indicatori de profitabilitate</b>		
f) Rentabilitatea capitalului angajat	0,28	0,25
g) Rata marjei brute din vânzări	36,64	18,57

Cifra de afaceri: a crescut cu 108% față de aceeași perioadă a anului trecut datorită extinderii portofoliului de produse noi de producție pentru agricultura ecologică, convențională și pentru grădinarit.

Cheltuielile de exploatare au crescut cu 83%, în principal datorită creșterii (143%) cheltuielilor cu mărfurile achiziționate de către Norofert SA.

Rezultat operațional: a înregistrat un avans de 6% datorită dezvoltării modelului de afaceri al companiei început încă din 2019.

Rezultatul financiar: cu 62% mai mic față de aceeași perioadă a anului trecut, generat de acordarea discounturilor financiare și a împrumutului de obligațiuni din ianuarie 2021.

Profitul net: A avut un avans de 63% față de Decembrie 2020, marja de profit net și-a păstrat trendul ascendent datorită investițiilor efectuate. De asemenea, așa cum s-a menționat anterior, din pricina intercalării campaniilor de vânzări într-o piață foarte competitivă, observăm o uniformizare a vânzărilor și produselor cerute de clienți. Din această cauză nu se mai poate vorbi despre un an agricol cu o prima parte mai profitabilă și o a doua parte cu o cifră de afaceri mai mare dar profit mai mic.

**Rezultat net:** în urma modificării structurii de afaceri, precum și a creșterii vânzărilor la nivel de grup și individual, impozitele plătite de companie au crescut semnificativ (+38%).

**Repartizarea profitului:** Din profitul anului curent, suma de 418.996 va fi repartizată la rezerva legală în conformitate cu legislația în vigoare, iar în privința sumei ramase nerepartizate se va decide de către Adunarea Generală a Acționarilor din 10 mai 2022.

## PRINCIPALELE RISCURI SI INCERTITUDINI

**RISUL DE PREȚ** – acesta reprezintă riscul ca prețul de piață al produselor vândute de companie să oscileze în așa măsură încât să facă nerentabile contractele existente. Deoarece compania este producător de inputuri agricole, aceasta are avantajul unic de a stabili prețul produselor pe care le vinde, desigur în concordanță cu prețurile altor producători activi pe piață. În sectorul agricol, se obișnuiește ca producătorii de inputuri agricole să stabilească o listă de prețuri standard relativ ridicate, ceea ce permite o marjă de profit semnificativă, apoi să ofere reduceri în funcție de fiecare client individual, ținând cont de termenul la care face plata și de cantitatea de produse cumpărată. Deținerea unei liste de prețuri la un nivel ridicat permite companiei să aibă o politică de prețuri flexibilă, să gestioneze riscurile legate de prețuri și să se adapteze la schimbarea prețurilor pieței de la o zi la alta, de la un client la altul.

**RISUL DE LICHIDITATE** – riscul de lichiditate este asociat deținerii de active imobilizate sau financiare și de transformare a acestora în active lichide. Compania nu deține active financiare, altele decât acțiuni/părți sociale la 3 companii fiice, Norofert USA LLC, Norofert Fitofarma și Norofert Organics, dar deține active fixe, majoritatea fiind reprezentate de echipamentul necesar pentru desfășurarea activităților zilnice la cele două instalații de producție ale companiei. Compania nu intenționează să vândă aceste active, deoarece sunt necesare pentru a asigura activitatea curentă.

**RISUL DE CREDIT** – riscul ca Grupul să suporte o pierdere financiară ca urmare a neîndeplinirii obligațiilor contractuale de către un client, care rezultă în principal din creanțele comerciale sau din posibila neîndeplinire a obligațiilor din cadrul unor instrumente financiare. Compania este expusă riscului de credit în condițiile în care specificul activității și modelul de business presupune creditarea clienților pe termene de peste 180 – 360 zile. Pentru a diminua expunerea la riscul de neîncasare a creanțelor specific acestui sector, Norofert a implementat o politică de atentă selecție a clienților excluzând fermierii mici fără istoric de buni platnici și s-a orientat spre fermieri mari din agricultura ecologică și convențională.

**RISUL VALUTAR** - posibilitatea de a înregistra pierderi din contractele comerciale internaționale sau din alte raporturi economice, din cauza modificării cursului de schimb al valutei în perioada dintre încheierea contractului și scadența acestuia. Deoarece compania plănuiește extinderea pe alte piețe internaționale, din Europa sau SUA, va fi expusă acestui tip de risc.

**RISUL DE CASH-FLOW** – acesta reprezintă riscul ca societatea să nu-și poată onora obligațiile de plată la scadență. Perioadele din an în care compania este expusă riscului de cash-flow sunt lunile de dinainte de recoltare (iunie pentru rapița, iulie pentru grâu și octombrie pentru floarea soarelui și porumb). O politică prudentă de gestionare a riscului de cash-flow implică menținerea unui nivel suficient de numerar, echivalente de numerar și disponibilitatea finanțării prin facilități de credit contractate adecvat.

**RISUL ASOCIAT RATELOR DOBÂNZILOR ȘI SURSELOR DE FINANȚARE** - în cazul deteriorării mediului economic în cadrul căruia operează emitentul, acesta s-ar putea găsi în imposibilitatea contractării unui nou credit în condițiile de care a beneficiat anterior, fapt ce ar putea duce la creșterea costurilor de finanțare și ar afecta în mod negativ situația financiară a companiei.

**RISUL AFERENT BUNURILOR DEȚINUTE DE COMPANIE ȘI DEPRECIERE A STOCURILOR** La 31 decembrie 2021, inventarul activelor curente ale Norofert includeau mărfuri care cuprind semințe de grâu, îngrășăminte cu azot și îngrășăminte de sol produse de o terță parte, care au fost achiziționate de Norofert cu scopul de a le include în pachetele tehnologice. Riscul ca semințele de grâu să se deterioreze din mai multe motive (vreme, condiții atmosferice sau de păstrare doar pentru a menționa câteva) și să nu poată fi în condiții optime de a fi revândute este considerat nesemnificativ.

**RISUL ASOCIAT CU PERSOANELE CHEIE** - compania, activă într-o industrie de nișă, a agriculturii ecologice, într-o piață în expansiune, desfășoară o activitate ce necesită cunoștințe și specializare ridicate. Compania depinde de recrutarea și păstrarea personalului din conducere și a angajaților calificați.

**RISUL DATORAT SPECIFICULUI ACTIVITĂȚII** – societatea activează în domeniul agriculturii pe nișă de produse destinate în special agriculturii ecologice. Ca urmare a strategiei la nivelul Uniunii Europene și României, fermierii beneficiază în fiecare an de subvenții care susțin semnificativ activitatea agricultorilor. Deși nu sunt cunoscute informații în acest sens, dacă în viitor această strategie suferă ajustări/modificări în direcția scăderii subvențiilor, aceasta se poate răsfrânge negativ și asupra clienților societății, cu impact potențial pe partea de încasare a creanțelor și/sau noilor comenzi de produse către Norofert.

**RISUL DE POPRIRE A CONTURILOR EMITENTULUI** - poprirea conturilor este o măsură de executare silită care poate fi aplicată pentru o companie. Astfel, conturile emitentului pot fi blocate ca rezultat al poprii, în cazul în care creditorii ai emitentului solicită această măsură pentru a-și recupera creanțe.

**RISUL OPERAȚIONAL** - Ciclul agricol românesc este împărțit în două sezoane principale, fiecare având o influență diferită asupra performanței financiare a companiei.

**RISUL PIERDERII REPUTAȚIEI** - este un risc inerent activității emitentului, reputația fiind deosebit de importantă în mediul de afaceri, mai ales în cazul în care societatea dorește extinderea activității și pe alte piețe. Capacitatea de a-și extinde portofoliul, în vederea dezvoltării activității, ține de recunoașterea mărcii emitentului și de impunerea produselor pe piețele țintă.

**RISCUL ASOCIAT PLANULUI DE DEZVOLTARE A AFACERII** - compania vizează o creștere sustenabilă, ca direcții strategice de dezvoltare a activității principale, Norofert își propune creșterea cotei de piață și a volumului vânzărilor în România pe fondul intensificării absorbției pieței pentru inputuri certificate ecologic și al reorientării spre desfacere predominant prin mari distribuitori.

**RISCUL ASOCIAT CU REALIZAREA PROGNOZELOR FINANCIARE** - prognozele financiare pornesc de la premisa îndeplinirii planului de dezvoltare a afacerii. Societatea își propune să emită periodic prognoze privind evoluția principalilor indicatori economico-financiar pentru a oferi potențialilor investitori și pieței de capital o imagine fidelă și completă asupra situației actuale și a planurilor de viitor avute în vedere de companie, precum și rapoarte curente cu detalierea elementelor comparative între datele prognozate și rezultatele efective obținute.

**RISC PRIVIND PROTECȚIA DATELOR CU CARACTER PERSONAL** – în cadrul derulării activității sale, compania colectează, stochează și utilizează date care sunt protejate de legi privind protecția datelor cu caracter personal.

**RISCUL DE CONTRAPARTIDĂ** – acesta este riscul ca o terță persoană fizică sau juridică să nu își îndeplinească obligațiile conform unui instrument financiar sau conform unui contract de client, ducând astfel la o pierdere financiară. Expunerea companiei la riscul de contrapartidă este limitată deoarece compania nu vinde produse pe care nu le are pe stoc.

**RISCUL ASOCIAT ALTOR TIPURI DE LITIGII** - în contextul derulării activității sale, emitentul este supus unui risc de litigii, printre altele, ca urmare a modificărilor și dezvoltării legislației. Este posibil ca emitentul să fie afectat de alte pretenții contractuale, plângeri și litigii, inclusiv de la contrapărți cu care are relații contractuale, clienți, concurenți sau autorități de reglementare, precum și de orice publicitate negativă pe care o atrage un astfel de eveniment.

**RISCURI ECONOMICE GENERALE** - activitățile emitentului sunt sensibile la ciclurile economice și la condițiile economice generale. Atât crizele financiare internaționale, cât și mediul economic instabil pot avea efecte negative semnificative asupra activității, rezultatelor operaționale și poziției financiare a emitentului.

**RISCUL LEGAT DE PANDEMIA COVID19** - în momentul publicării acestui raport, în România starea de alertă a fost suspendată, cazurile COVID-19 (coronavirus) sunt pe o pantă descendentă în toată țara. Norofert și-a desfasurat activitatea în condiții normale, întrucât vânzările în sectorul agricol continuă ca de obicei iar pe lanțul de achiziții nu au survenit dificultăți.

Compania supraveghează atent toate riscurile aferente acestei situații și, dacă vor exista măsuri care să afecteze performanța companiei, precum și previziunile pentru anul în curs, conducerea va informa acționarii printr-un raport curent.

**RISCUL FISCAL SI JURIDIC** - emitentul este guvernat de legislația din România și chiar dacă legislația din România a fost în mare parte armonizată cu legislația UE, pot apărea modificări ulterioare, respectiv pot fi introduse legi și regulamente noi, ce pot produce efecte asupra activității companiei. Legislația din România este adesea neclară, supusă unor interpretări și implementări diferite și modificări frecvente. Atât modificarea legislației fiscale și juridice, cât și eventuale evenimente generate de aplicarea acestora, se pot concretiza în posibile amenzi sau procese intentate companiei, care pot impacta activitatea emitentului.

**RISCURI LEGATE DE INVESTIȚIILE DIN ROMÂNIA, ÎN CONTEXT ECONOMIC ȘI POLITIC** - economia României este vulnerabilă în condiții de recesiune regională sau internațională, problemele financiare și economice la nivel general pot fi resimțite mai acut în anumite piețe sau sectoare. De asemenea, schimbările politice și sociale pot reprezenta un factor imprevizibil. România nu posedă toată infrastructura de afaceri, juridică și de reglementare care ar exista într-o economie dezvoltată. Legislația este supusă unor interpretări variate și este modificată frecvent.

#### ALTE RISCURI –

Impactul asupra entității ca urmare a operațiunii militare desfășurate de Federația Rusă în Ucraina, cât și asupra industriei de agribusiness din întregul bazinul Mării Negre este încă devreme de cuantificat astfel încât să putem face o predicție pe termen mediu și lung însa primele semne sunt evidente: majorarea prețurilor cerealelor din cauza blocării porturilor ucrainiene și imposibilității tradingului de cereale din Ucraina, creșterea prețurilor la principalele categorii de îngrășăminte (uree, azotat de amoniu, UAN, sulfat de amoniu) și un blocaj al achizițiilor pentru toate porturile din Marea Neagră, blocaj care se rasfrange asupra porturilor corespondente din întreaga lume.

Investitorii ar trebui să ia în considerare faptul că riscurile prezentate anterior sunt cele mai semnificative riscuri de care compania are cunoștință la momentul redactării documentului. Totuși, riscurile prezentate în această secțiune nu includ în mod obligatoriu toate acele riscuri asociate activității emitentului, iar compania nu poate garanta faptul că ea cuprinde toate riscurile relevante. Pot exista și alți factori de risc și incertitudini de care compania nu are cunoștință la momentul redactării documentului și care pot modifica în viitor rezultatele efective, condițiile financiare, performanțele și realizările emitentului și pot conduce la o scădere a prețului acțiunilor companiei. De asemenea, investitorii ar trebui să întreprindă verificări prealabile necesare în vederea întocmirii propriei evaluări a oportunității investiției.

La întocmirea situațiilor financiare anuale au fost respectate prevederile **reglementărilor contabile în vigoare**, ale **Legii contabilității nr. 82/1991**, republicată, cu modificările și completările ulterioare, ale **O.M.F.P. nr. 1802/2014** pentru aprobarea reglementărilor contabile *privind situațiile financiare anuale individuale și situațiile financiare anuale consolidate*, cu modificările și completările ulterioare, precum și ale **OMFP 58/2021** - privind principalele aspecte legate de **întocmirea și depunerea situațiilor financiare anuale și a raportărilor contabile anuale ale operatorilor economici** la unitățile teritoriale ale Ministerului Finanțelor Publice.

#### **ALTE INFORMATII:**

a) dezvoltarea previzibilă a entității - *societatea comercială își va axa activitatea pe aceleași domenii ca în trecut, din considerentul că pe aceste domenii s-a înregistrat cea mai mare rată a profitului;*

b) activitățile din domeniul cercetării și dezvoltării – *nu este cazul;*

c) informații privind achizițiile propriilor acțiuni, și anume - motivele achizițiilor efectuate în cursul exercițiului financiar; numărul și valoarea nominală sau, în absența acesteia, echivalentul contabil al acțiunilor achiziționate și înstrăinate în cursul exercițiului financiar și proporția din capitalul subscris pe care acestea o reprezintă; în cazul achiziției și înstrăinării cu titlu oneros, contravaloarea acțiunilor; numărul și valoarea nominală sau, în absența acesteia, echivalentul contabil al tuturor acțiunilor achiziționate și deținute de entitate și proporția din capitalul subscris pe care acestea o reprezintă – *nu este cazul;*

d) existența de succursale ale entității – *nu este cazul;*

**Evaluarea posturilor din prezenta situație financiară simplificată, s-a efectuat în conformitate cu următoarele principii contabile:**

#### **1. Principiul continuității activității:**

Situația vânzărilor se preconizează să rămână stabilă, comparabilă cu volumele vandute în anii precedenți, asumție bazată pe nevoia de tratament a culturilor agricole, într-un an în care cererea de alimente în general a crescut. Activitatea de producție, distribuție și vânzare a Norofert nu este afectată major de situația excepțională actuală, cu mențiunea că partea logistică a distribuției poate suferi întârzieri din cauza restricțiilor de trafic impuse de autorități.

Norofert a luat toate măsurile de precauție pentru a combate răspandirea Sars-CoV19 în cadrul personalului TESA, producție și echipă de vânzări: dotarea cu mănuși, măști și substanțe dezinfectante pentru mâini și suprafețe. De asemenea, se realizează dezinfectarea suprafețelor din birou și fabrică precum și a mijloacelor de transport deținute de companie.

2. Principiul permanenței metodelor: Au fost aplicate aceleași reguli, metode, norme, privind evaluarea, înregistrarea și prezentarea în contabilitate a elementelor patrimoniale, asigurând comparabilitatea în timp a informațiilor contabile, cu excepția evaluării producției finite, care la sfârșitul anului 2021 a fost evaluată la cost efectiv

3. Principiul prudenței: Au fost luate în considerare numai profiturile recunoscute până la data închiderii exercițiului financiar; s-a ținut seama de toate obligațiile previzibile și pierderile potențiale și au fost făcute ajustări de valoare ale creanțelor comerciale conform politicii de provizionare aprobată de companie.

4. Principiul independenței exercițiului: La determinarea rezultatului s-au luat în calcul toate veniturile și cheltuielile indiferent de data încasării sumelor, respectiv, data efectuării plăților;

5. Principiul evaluării separate a elementelor de activ și de pasiv: au fost înregistrate toate elementele de activ și pasiv și, eventual, ulterior s-au efectuat compensări legale;

6. Principiul intangibilității: bilanțul de deschidere corespunde cu cel de închidere;

7. Principiul necompensării: nu s-au efectuat compensări între venituri și cheltuieli, ori între active și pasive, altele decât cele permise de lege.

*Politici contabile semnificative: Situațiile financiare sunt întocmite și exprimate în lei;*

*Stocurile sunt exprimate la costul istoric (de achiziție).*

*Costul stocurilor se bazează pe principiul FIFO (primul intrat, primul ieșit). Conturile de creanțe și datorii, sunt exprimate la valoarea lor recuperabilă, respectiv, de plată.*

Societatea nu deține filiale. Bilanțul contabil a fost întocmit cu respectarea regulilor prevazute de reglementările în vigoare, pe baza bilanței de verificare. Contul de profit și pierdere reflectă fidel veniturile, cheltuielile și rezultatele financiare ale perioadei de raportare.

#### **EVENIMENTE ULTERIOARE**

Operațiunea militară în curs din Ucraina și sancțiunile aferente vizate împotriva Federației Ruse pot avea impact asupra economiilor europene și la nivel mondial. Entitatea nu are nicio expunere directă semnificativă în Ucraina, Rusia sau Belarus. Totuși, impactul asupra situației economice generale poate necesita revizuirea anumitor ipoteze și estimări. Acest lucru poate duce la ajustări semnificative ale valorii contabile a anumitor active și datorii în următorul exercițiu financiar. În această etapă, managementul nu este capabil să estimeze în mod fiabil impactul, deoarece evenimentele sunt în desfășurare.

Impactul pe termen mai lung poate afecta, de asemenea, volumele de tranzacționare, fluxurile de numerar și profitabilitatea. Cu toate acestea, la data acestor situații financiare, Societatea continuă să își îndeplinească obligațiile pe măsură ce acestea ajung la scadență și, prin urmare, continuă să aplice baza de pregătire a continuității activității.

De asemenea, conducerea nu are cunostinte de evenimente, schimbări economice sau alți factori de incertitudine care ar putea afecta semnificativ veniturile sau lichiditățile societății, altele decât cele menționate.

**PREȘEDINTE CONȘILIU DE ADMINISTRAȚIE,**  
**Vlad Popescu**

**7 aprilie 2022**

