



RAPORT TRIMESTRUL 3 2025

NOROFERT S.A.
Companie listată la Bursa de Valori București
Simbol: NRF / NRF29

CUPRINS

CIFRE CHEIE T3 2025	3
MESAJUL CONDUCERII	4
STRATEGIA NOROFERT ÎN CERCETARE ȘI DEZVOLTARE.....	6
EVENIMENTE SEMNIFICATIVE	12
ANALIZĂ REZULTATE FINANCIARE CONSOLIDATE.....	12
CONT DE PROFIT ȘI PIERDERE CONSOLIDAT.....	18
CONT DE PROFIT ȘI PIERDERE INDIVIDUAL NOROFERT.....	19
CONT DE PROFIT ȘI PIERDERE INDIVIDUAL AGROPROD CEV.....	20
CONT DE PROFIT ȘI PIERDERE INDIVIDUAL NOROFERT AG LLC.....	21
BILANȚ INDIVIDUAL NOROFERT S.A.	24
BILANȚ INDIVIDUAL NOROFERT AG LLC	28
PRINCIPALII INDICATORI ECONOMICO-FINANCIARI NOROFERT	30
TRANZACȚII INTRA-GRUP	31
DECLARAȚIA CONDUCERII	32

CIFRE CHEIE T3 2025

LA NIVEL CONSOLIDAT

Conform RAS

Venituri din exploatare	2024 37.983.516	2025 34.946.524	variație -8,00%
Cifra de afaceri	2024 35.546.712	2025 29.117.269	variație -18,09%
EBITDA	2024 6.003.766	2025 10.499.009	variație 74,87%
Profit operațional	2024 4.231.260	2025 7.771.373	variație 84%
Profit net	2024 1.375.807	2025 4.497.401	variație 227%
Investiții	2024 7.534.915	2025 6.737.351	variație -10,58%
Marja Brută vânzări	2024 11,90%	2025 26,69%	variație 124%
Marja EBITDA	2024 15,80%	2025 30,04%	variație 90%

Conform IFRS

Venituri din exploatare	2024 36.396.872	2025 31.478.776	variație -13,51%
Cifra de afaceri	2024 35.004.180	2025 28.703.409	variație -18,00%
EBITDA	2024 6.251.600	2025 10.919.747	variație 74,67%
Profit operațional	2024 4.164.113	2025 7.921.863	variație 90,24%
Profit net	2024 1.380.475	2025 4.552.021	variație 229,74%
Investiții	2024 7.534.915	2025 6.737.351	variație -10,58%
Marja brută vânzări	2024 11,90%	2025 27,60%	variație 132%
Marja EBITDA	2024 17,18%	2025 34,69%	variație 102%

MESAJUL CONDUCERII

Aspecte cheie:

- Într-un an cu deosebite provocări pentru întreg sectorul agribusiness, Norofert dă dovadă de prudență și pune accentul pe core business, înregistrând un profit net consolidat de 4,5 milioane lei.
- Norofert USA își continuă creșterea și atinge 10% din veniturile întregului grup, pe fondul vânzărilor în creștere, operând eficient și cu costuri reduse.
- Rezultatul operațional ajunge la 7,77 milioane lei, o creștere de peste 80% față de perioada similară din 2024, confirmând eficientizarea activității și optimizarea costurilor.
- Grupul înregistrează investiții semnificative în infrastructură strategică, incluzând extinderea sistemului de irigații la ferma Zimnicea și lansarea oficială a fabricii din Brazilia, consolidând astfel direcția de creștere internațională.

Stimați Acționari,

Norofert a înregistrat o evoluție financiară solidă în primele 9 luni din 2025, marcând o revenire consistentă după trei ani agricoli dificili. Profitul net a ajuns la aproximativ 4,5 milioane de lei, susținut de eficientizarea costurilor, precum și de performanța fermei Zimnicea, care a beneficiat de condiții meteorologice favorabile la început de an și de rezultatele înregistrate de compania din SUA. Cifra de afaceri înregistrată, de 29 milioane de lei, cu 18% mai mică decât în aceeași perioadă a anului trecut, reflectă atât diminuarea volumelor în piața internă, cât și aplicarea unei politici comerciale prudente, axată pe proiecte cu valoare adăugată ridicată. Veniturile obținute de compania din SUA reprezintă deja aproximativ 10% din cifra de afaceri înregistrată în primele 9 luni din 2025.

Prin abordarea adoptată, am obținut un rezultat operațional de 7,7 milioane de lei, o creștere de 84%, depășind obiectivul anual de aproape 7 milioane de lei anunțat în martie, ceea ce confirmă eficiența măsurilor de optimizare. Veniturile din exploatare au totalizat aproximativ 35 milioane de lei, în timp ce cheltuielile de exploatare au scăzut cu 19%, până la 27 milioane de lei. Pe de altă parte, datoriile totale au ajuns la 69,5 milioane de lei, în creștere cu 21%, pe fondul investițiilor în proiectele anunțate conform strategiei de dezvoltare. În 2025, din cauza situației volatile din agribusiness, am evitat volume mari în tradingul de cereale și îngrășăminte din import, decizii care ne-au dus într-un scenariu de ușoară scădere a cifrei de afaceri, dar creștere a profitului net consolidat, datorită focusului pe core business, respectiv producția și comercializarea de soluții pe bază de bacterii, dezvoltate în laboratorul din Filipeștii de Pădure.

În acest an, am avansat cu investițiile în irigații și cu investiția în fabrica din Brazilia, iar în octombrie am marcat o nouă etapă în expansiunea internațională prin lansarea oficială a fabricii. Construcția liniei de producție a durat aproximativ un an, iar valoarea investiției este de jumătate de milion de euro, finanțată în mod egal de ambii parteneri. Noua facilitate de producție are o capacitate de 15.000 litri pe zi și va utiliza bacterii produse în laboratorul de cercetare de la Filipeștii de Pădure, centru de excelență pentru biotehnologie agricolă și nucleul activităților de cercetare ale companiei. Am extins cu 200 hectare sistemul

de irigații la ferma din Zimnicea, cu obiectivul de a depăși 700 hectare irigate până la finalul T1 din 2026, consolidând astfel o bază predictibilă pentru venituri și profit.

Pe plan local, sectorul agricol rămâne expus riscurilor și trebuie să rămânem prudenți. Lipsa de predictibilitate, majorările de taxe și presiunile asupra costurilor operaționale vor continua să reprezinte provocări. Suntem însă încrezători că strategia de diversificare internațională și investițiile realizate consolidează reziliența Norofert, oferindu-ne flexibilitatea necesară pentru a opera într-un mediu economic volatil. În România, mulți fermieri se confruntă în continuare cu dificultăți financiare, iar o parte semnificativă dintre distribuitorii din agribusiness și-au suspendat activitatea, ceea ce a generat o prudență accentuată în achiziția de inputuri agricole. Deși recoltele bune din toamnă au sprijinit stabilizarea anumitor ferme, volumele de îngrășăminte și pesticide rămân sub media ultimilor ani, semnalând o abordare mai conservatoare a fermierilor. În acest context, strategia adoptată de Norofert în ultimii trei ani, axată pe cash-flow și încasări, continuă să fie eficientă, chiar dacă presupune o scădere temporară a volumelor vândute. În primele 9 luni din 2025, am atins un grad de încasare de 94,5%.

Pe termen scurt și mediu, obiectivul principal rămâne consolidarea prezenței pe piețele din SUA și Brazilia, care ar putea genera în următorii trei ani până la 40% din cifra de afaceri a grupului. Astfel, în contextul extinderii activității operaționale, în linie cu implementarea Strategiei de dezvoltare pe termen mediu și lung a Norofert, anunțată anterior, în luna octombrie acționarii au aprobat o nouă majorare de capital pentru susținerea investițiilor strategice, a capitalului de lucru și pentru reducerea gradului de îndatorare al companiei.

Ambiția noastră este ca Norofert să devină un ambasador al inovației românești în agricultura internațională, în strâns parteneriat cu piața de capital. Norofert va continua să acorde o importanță majoră transparenței și comunicării deschise, iar sprijinul dumneavoastră, al celor trei mii cinci sute de acționari, este esențial pentru parcursul nostru viitor. Vă invităm să parcurgeți raportul detaliat despre rezultatele financiare înregistrate în primele nouă luni ale anului. Pentru întrebări suplimentare, ne puteți contacta la investitori@norofert.ro.

Cu considerație,
Vlad Andrei Popescu, Președinte CA, Norofert

STRATEGIA NOROFERT ÎN CERCETARE ȘI DEZVOLTARE

Inovație și creștere sustenabilă

Modelul de afaceri al Norofert a fost construit în etape succesive și asigură în prezent un parcurs complet, de la cercetarea de formule și soluții personalizate, până la producția și distribuția produselor.

Această abordare integrată include următoarele componente:

- **Cercetarea de soluții inovatoare** în cadrul laboratorului propriu;
- **Producția în facilități proprii, în România și internațional**, și vânzarea inputurilor pe bază de bacterii și fungi.
- **Producție agricolă** utilizând soluțiile proprii, în cadrul fermei de la Zimnicea;
- **Distribuția de inputuri** organice și pentru agricultura convențională.

Obiectivele strategice ale Norofert se dezvoltă pe doi piloni strategici fundamentali:

1. Dezvoltare de soluții adaptabile prin inovație

Dezvoltarea și lansarea a cel puțin trei soluții noi biotehnologice patentate în următorii 3 ani, prin laboratorul de cercetare propriu și prin colaborări cu biotehnologi din cadrul USAMV - Facultatea de Biotehnologie.

Norofert își propune să atingă obiectivul de dezvoltare a soluțiilor adaptabile printr-o serie de acțiuni bine definite:

Alocarea a 3 milioane de lei anual, până în 2027, în cercetare și dezvoltare.

Aceste investiții sunt esențiale pentru crearea de soluții biotehnologice inovatoare care să îmbunătățească productivitatea agricolă și să protejeze mediul. De asemenea, Norofert a stabilit colaborări cu institute de cercetare și universități, astfel încât să dezvolte noi tehnologii și produse sustenabile.

Raționamentul investițiilor în laboratorul de biotehnologie și în resursa umană care îl deservește este unul strategic și bine fundamentat.

Prin producerea formelor concentrate de microorganisme în România și integrarea acestora în rețetele utilizate în SUA și Brazilia, Norofert poate susține extinderea internațională menținând totodată costurile de producție la un nivel eficient. În acest sens, compania are în vedere noi investiții în laboratorul din Filipeștii de Pădure, care vor permite atât dezvoltarea continuă de soluții biologice, cât și creșterea capacității de producție.

Lansarea periodică de noi soluții adaptate nevoilor în continuă schimbare ale fermierilor și ale pieței agricole.

Procesul de go-to-market pentru un produs nou lansat de Norofert durează aproximativ 18 luni. Ritmul constant de dezvoltare și lansare de produse noi contribuie la adaptarea rapidă la schimbările din agribusiness și la consolidarea poziției companiei pe piețele interne și internaționale.

2. Extindere internațională

Extinderea pe cele două continente americane servește unui obiectiv dublu: creșterea veniturilor și securizarea stabilității financiare a Grupului. Ținta asumată de conducere este ca, în termen de trei ani, piețele externe să genereze 40% din cifra de afaceri consolidată a Norofert.

Facilitatea de producție din Dakota de Sud, SUA

Expansiunea pe piața din Statele Unite ale Americii reprezintă fundamentul strategiei internaționale a Norofert, servind drept model de succes deja validat pentru deschiderea de noi piețe. Facilitatea din Dakota de Sud a implementat un concept tehnologic specific, care s-a dovedit viabil și eficient, devenind astfel standardul pentru replicarea operațiunilor de producție în alte zone geografice. Această validare inițială a fost primul pas crucial în direcția atingerii obiectivului strategic ca, în termen de trei ani, piețele externe să genereze 40% din cifra de afaceri a Grupului.

Din punct de vedere operațional și comercial, activitatea din SUA se află pe un trend ascendent, confirmat de datele din teren. Rezultatele obținute în cadrul loturilor demonstrative au fost excelente, iar fermierii care au cumpărat și testat produsele Norofert Ag LLC au oferit un feedback pozitiv. Aceste reacții directe din partea utilizatorilor finali confirmă direcția strategică adoptată de companie și validează calitatea soluțiilor de nutriție oferite într-o piață agricolă extrem de competitivă.

Perspectivile pentru perioada următoare sunt optimiste, bazate pe încrederea într-un sezon viitor cu dinamici comerciale favorabile. Pentru următorii doi ani, prioritatea companiei în această regiune este consolidarea afacerii și creșterea graduală a capacității comerciale. Prezența activă în SUA contribuie, de asemenea, la dispersia geografică a riscurilor, reducând expunerea la impactul schimbărilor climatice din Europa și creând un cadru de dezvoltare mai stabil și predictibil pentru întregul grup.



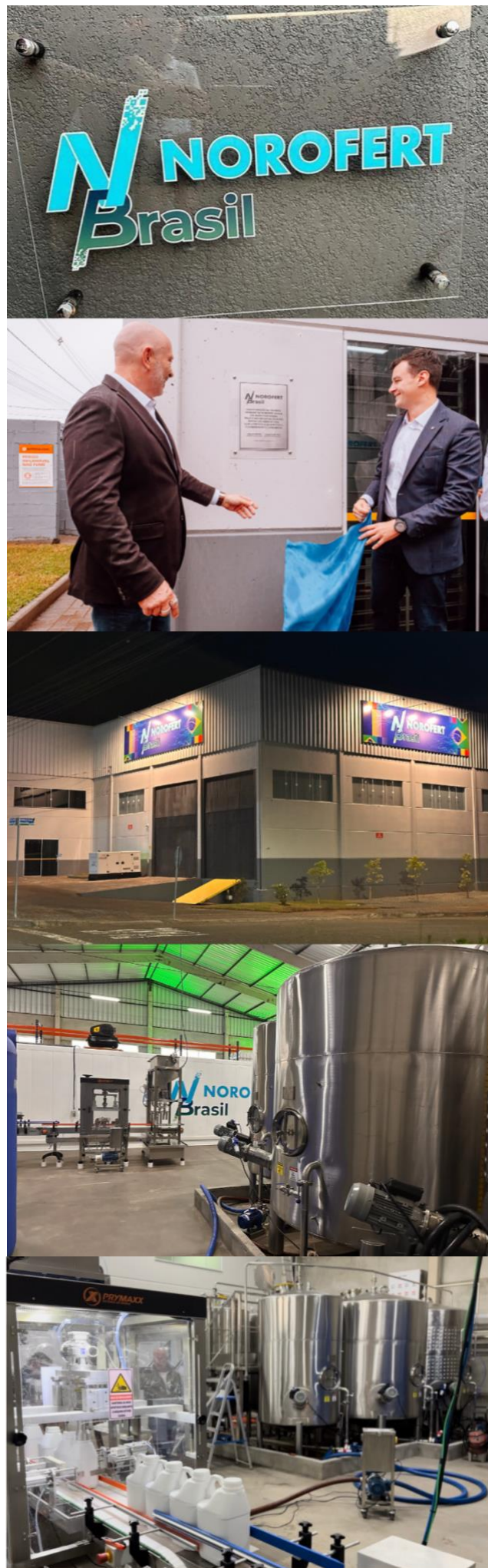
Facilitatea de producție din Chapeco, Brazilia

Lansarea activității de producție în Brazilia marchează o etapă majoră în dezvoltarea Norofert, materializată prin inaugurarea oficială, în octombrie 2025, a fabricii din Chapeco. Această facilitate, construită pe același concept tehnologic implementat cu succes în Dakota de Sud, dispune de o capacitate de producție de 15.000 de litri pe zi. Producția locală deschide accesul la o piață agricolă de dimensiuni semnificative, Brazilia având peste 96 de milioane de hectare de teren arabil și o cerere în continuă creștere pentru soluții de nutriție pe bază de microorganisme.

Proiectul este rezultatul asocierii dintre Norofert S.A. și Grupul Engenutri Brasil în cadrul companiei Norofert do Brasil LTDA. Această colaborare a fost fundamentată pe un proces amplu de analiză, desfășurat pe parcursul a mai mult de un an, timp în care au fost evaluate oportunitățile și potențialul pieței locale. În urma acestui demers, cele două companii au decis să își unească resursele și expertiza pentru a scala acest proiect strategic.

Parteneriatul cu Grupul Engenutri joacă un rol esențial în facilitarea integrării rapide pe piață. Partenerul local aduce o experiență de peste 25 de ani în agribusiness-ul brazilian, având echipe tehnice și comerciale care sunt deja familiarizate cu produsele Norofert. Mai mult, Engenutri contribuie la soliditatea proiectului printr-o cifră de afaceri anuală de peste 30 de milioane de dolari, provenită din comercializarea produselor speciale pe bază de bacterii și ingrediente organo-minerale.

Prioritatea strategică pentru următorii doi ani în Brazilia vizează consolidarea afacerii și creșterea graduală a capacității comerciale, similar strategiei din SUA. Această extindere completează perfect evoluția Grupului, oferind o diversificare necesară și consolidând business-ul pe termen lung prin prezența simultană în două dintre cele mai importante bazine agricole ale lumii.



DESCRIEREA LINIILOR DE BUSINESS

Producția și comercializarea de inputuri

Activitatea principală a companiei o reprezintă dezvoltarea și producerea de rețete proprii de inputuri pentru agricultura ecologică, cât și convențională.

Pe lângă gama de 65 produse diferite, grupate în 3 linii principale, compania proiectează scheme personalizate de pregătire și optimizare a culturilor care permit adaptarea inputurilor organice la specificul nevoilor recoltei în funcție de sol, condiții atmosferice și particularitățile fiecărei culturi în parte.

Compania produce o gamă completă de soluții pentru agricultură:

- **Fertilizatori:** substanțe aplicate solului sau țesutului plantei cu scopul de a completa nutrienții esențiali pentru dezvoltarea optimă a plantelor.
- **Insecticide:** substanțe cu rol în combaterea dăunătorilor.
- **Fungicide:** organisme prelucrate cu rol în exterminarea fungilor paraziți și a sporilor acestora, prevenind degradarea culturilor.
- **Tratamente foliare:** metoda de hrănire a plantei prin aplicarea unui fertilizator direct pe frunza acesteia, permițând absorbția elementelor nutritive esențiale.
- **Îngrășăminte solide de sol:** ce îndeplinesc un rol fundamental în agricultură, fiind baza oricărei culturi.
- **Alte produse pentru nevoi specifice:** precum adjuvant pentru sinteza rapidă, produse pentru descompunerea paielor, reglajul nivelului de aciditate al apei sau produse pentru eliminarea metalelor grele.

Biochain Technology

an innovative farming approach that puts biology back at the center of agriculture

Laborator de cercetare și multiplicare microorganisme cu aplicare în agricultură

Compania operează, începând din 2023, un laborator complet funcțional de cercetare și multiplicare a microorganismelor, dezvoltat pentru a susține tranziția către inputuri ecologice și pentru a reduce semnificativ cantitățile de pesticide utilizate în agricultură. Facilitatea, în care s-au investit peste 6 milioane de lei, reprezintă unul dintre pilonii strategici ai activității de cercetare Norofert și furnizează bacteriile utilizate în producția din România, precum și în unitățile din SUA și Brazilia.

Laboratorul este singura facilitate de acest tip din România, iar elementul său de unicitate constă în flexibilitatea de a dezvolta tulpini noi adaptate provocărilor generate de schimbările climatice. Microorganismele proprii, izolate și dezvoltate în laboratorul de ultimă generație, au potențialul de a oferi soluții inovatoare pentru combaterea bolilor și dăunătorilor, îmbunătățind în același timp nutriția plantelor. Multiplicarea microorganismelor proprietare reprezintă un pas esențial în direcția consolidării securității alimentare și a dezvoltării unui sistem agricol mai durabil.

Unitatea are capacitatea nu doar de a produce, ci și de a dezvolta și comercializa microorganisme personalizate, adaptate cerințelor specifice ale fermierilor. Echipa dedicată proiectului reunește competențe complementare valoroase, formând un nucleu format din ingineri specializați și cercetători cu expertiză în biotehnologie. Acești profesioniști fac parte din structura Norofert atât în calitate de angajați, cât și ca experți colaboratori externi. Colaborarea strânsă dintre specialiștii companiei și experți din diverse arii de cercetare consolidează abordarea holistică și multidisciplinară a proiectului, asigurând capacitatea de a adapta tehnologiile biologice la nevoile reale ale agriculturii moderne.



Cultivare în regim ecologic

O altă linie de business a Norofert este agricultura ecologică, prin operarea fermei de 1.000 ha din Zimnicea, județul Teleorman.

Ferma este utilizată ca platformă de testare în câmp pentru tehnologiile și inputurile ecologice Norofert, oferind rezultate concrete asupra performanței acestora în condiții reale de producție. Totodată, ferma servește ca punct de demonstrație pentru fermierii interesați de soluții ecologice, prin prezentarea modului de aplicare și a rezultatelor obținute. În cadrul exploatației este produsă și sămânța ecologică inclusă în pachetele tehnologice comercializate în sezonul următor.

Norofert are finalizate, la momentul redactării acestui raport financiar, sisteme de irigații prin pivoți pentru o suprafață de aproximativ 450 ha. Compania are ca obiectiv extinderea infrastructurii de irigații la peste 700 ha până la finalul T1 2026, consolidând astfel capacitatea fermei Zimnicea de a genera lichidități în mod previzibil, indiferent de condițiile meteo.

Prin utilizarea tehnologiilor avansate, Norofert urmărește optimizarea proceselor agricole, creșterea randamentelor și reducerea riscurilor generate de variațiile climatice. Controlul precis al resurselor pe suprafețele irigate contribuie la obținerea unor recolte stabile și de calitate, inclusiv în perioade de secetă sau deficit de precipitații. Începând cu 2025, compania utilizează drone pentru aplicarea tratamentelor fitosanitare și pentru monitorizarea culturilor, integrarea acestora îmbunătățind acuratețea intervențiilor și eficiența operațională.

Prin combinarea sistemului de irigații cu practici agricole moderne și tehnologii avansate, ferma Norofert din Zimnicea demonstrează impactul direct pe care investițiile în irigații îl pot avea asupra performanței agricole. Integrarea acestor soluții contribuie la creșterea sustenabilă a producției și la consolidarea competitivității pe piața agricolă.

EVENIMENTE SEMNIFICATIVE

PUBLICARE REZULTATE FINANCIARE SI 2025

În **septembrie 2025**, Norofert S.A. a publicat raportul financiar pentru primul semestru al anului, cu rezultate consolidate prezentate atât în sistemul RAS, cât și în IFRS. Raportul include evoluția cifrei de afaceri, îmbunătățirea profitabilității și principalele direcții operaționale ale companiei în S1 2025. În data de 25 septembrie, Compania a organizat videoconferința de prezentare a rezultatelor financiare aferente semestrului 1 2025. Înregistrarea videoconferinței poate fi urmărită **AICI**.

AGEA NOROFERT

În data de **9 octombrie 2025**, Norofert S.A. a organizat Adunarea Generală Extraordinară a Acționarilor, în cadrul căreia au fost aprobată majorarea capitalului social prin emiterea a 3.476.243 acțiuni noi cu o valoare nominală de 0,4 lei/acțiune în vederea susținerii investițiilor strategice (dezvoltarea laboratorului, extinderea sistemului de irigații la ferma din Zimnicea, consolidarea prezenței externe), asigurării capitalului de lucru și reducerii gradului de îndatorare. Textul complet al hotărârilor poate fi consultat **AICI**.

INAUGURAREA FABRICII NOROFERT DIN BRAZILIA

În **octombrie 2025**, Norofert S.A. a anunțat lansarea oficială a liniei de producție Norofert Brasil LTDA din Chapeco, Brazilia, marcând o etapă importantă în extinderea internațională a companiei. Investiția, realizată în parteneriat cu Grupul Engenutri și finanțată în mod egal de cei doi parteneri, a fost finalizată în aproximativ un an. Noua facilitate are o capacitate de 15.000 litri pe zi și este construită pe același concept tehnologic implementat în Dakota de Sud, utilizând bacterii produse în laboratorul Norofert din Filipeștii de Pădure. Proiectul deschide accesul pe una dintre cele mai mari piețe agricole din lume, unde au fost deja omologate 16 produse adaptate culturilor locale.

PREMIU PENTRU EXPANSIUNE INTERNAȚIONALĂ

În data de 20 noiembrie 2025, Norofert a fost distinsă în cadrul Galei Club Antreprenor cu **Premiul pentru expansiunea internațională**, ca recunoaștere pentru inaugurarea liniilor de producție din Brazilia și Statele Unite ale Americii. Fiind o companie românească orientată spre inovație, Norofert contribuie la consolidarea reputației României în agribusinessul global, demonstrând capacitatea de a dezvolta și scala tehnologii proprii pe unele dintre cele mai competitive piețe agricole din lume.



ANALIZĂ REZULTATE FINANCIARE CONSOLIDATE

Analiza rezultatelor financiare este realizată la nivel consolidat și ține cont de rezultatele financiare întocmite **în conformitate cu reglementările RAS. În consolidare s-a luat în calcul 51% din rezultatele obținute de NOROFERT AG LLC.** Spre comparație, investitorii pot analiza rezultatele perioadei prezentate și în conformitate cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară (IFRS) prezentate în secțiunea următoare.

Poziții P&L selectate (RON) la nivel consolidat - RAS	30.09.2024	30.09.2025	Evoluție %
Venituri din exploatare, din care:	37.983.516	34.946.524	(8,00)%
Cifra de afaceri	35.546.712	29.117.269	(18,09)%
Variația stocurilor	(205.111)	1.378.033	771,85%
Alte venituri din exploatare	2.641.915	4.451.222	68,48%
Cheltuieli din exploatare, din care:	33.752.256	27.175.151	(19,49)%
Cheltuieli cu materialele	21.404.015	12.443.032	(41,87)%
Cheltuieli cu materii prime și materiale	4.382.425	6.134.441	39,98%
Cheltuieli privind mărfurile	16.542.552	5.845.266	(64,67)%
Alte cheltuieli materiale	479.038	463.325	(3,28)%
Cheltuieli cu personalul	3.869.061	4.136.042	6,90%
Cheltuieli cu amortizarea și ajustările de valoare	1.774.138	2.853.577	60,84%
Alte cheltuieli de exploatare	6.705.042	7.742.500	15,47%
Rezultat operațional	4.231.260	7.771.373	83,67%
Venituri financiare	35.302	48.430	37,19%
Cheltuieli financiare	2.677.776	2.771.925	3,52%
Rezultat financiar	(2.642.474)	(2.723.495)	3,07%
Venituri totale	38.018.818	34.994.954	(7,95)%
Cheltuieli totale	36.430.032	29.947.076	(17,80)%
Rezultat brut	1.588.786	5.047.878	217,72%
Impozitul pe profit/alte impozite	212.979	550.477	158,47%
Impozitul pe profit amânat	-	-	-
Rezultat net	1.375.807	4.497.401	226,89%

ANALIZĂ P&L CONSOLIDAT - RAS

Veniturile din exploatare

În primele 9 luni din 2025, veniturile din exploatare la nivel consolidat au ajuns la 35 milioane lei, în scădere cu 8% față de aceeași perioadă din 2024.

Cifra de afaceri consolidată și context T3 2025

Grupul Norofert a încheiat primele 9 luni din 2025 cu o cifră de afaceri în valoare de 29 milioane lei, în scădere cu 18% față de perioada similară a anului anterior. Scăderea cifrei de afaceri a fost influențată, în principal, de lipsa de lichiditate din piața de agribusiness din prima jumătate a anului 2025 și menținerea strategiei Norofert de limitare a creditării doar pentru fermierii solvabili, eliminând mare parte din incertitudinea încasărilor. Fermierii nu au făcut investiții semnificative în culturile lor, fie că vorbim de culturile de toamnă (grâu, orz, rapiță) sau cele de primăvară (floarea soarelui, porumb, soia, etc.).

La momentul redactării acestui raport financiar, situația în agricultura românească cunoaște o perioadă de blocaj, din cauza lipsei de lichiditate din piață. Randamentele slabe ale culturilor de porumb, floare și soia fac dificilă contractarea de servicii și produse pentru înființarea culturilor de toamnă din 2025, fermierii preferând să mențină cheltuielile la minimum. Seceta istorică și prețul încă mic al recoltelor au fost principalele cauze care au dus la blocajul prin care trece agricultura din România. Norofert a păstrat politica prudentă de creditare și pune, în continuare, accent pe gradul de încasare și echilibrarea cash-flow-ului.

Cheltuielile cu materialele

La nivel de Grup, cheltuielile cu materialele au fost 12,44 milioane lei, în scădere cu 41,82% față de perioada similară din 2024. Scăderea provine în principal din reducerea cheltuielilor cu mărfurile.

Cheltuielile cu personalul

Au înregistrat o ușoară creștere de 6,9% față de primele 9 luni ale anului anterior, ca urmare a angajării de zilieri pentru activitățile agricole.

Cheltuielile cu amortizări și ajustări de valoare

Au crescut cu 60,84% până la 2,8 milioane lei, influențate de majorarea valorii activelor imobilizate.

Alte cheltuieli de exploatare

Alte cheltuieli de exploatare au crescut cu 15,47% și au ajuns la 7,74 milioane lei. Majorarea față de perioada corespondentă a anului 2024 este determinată de vânzarea unor mijloace fixe, precum utilaje agricole, în contextul înnoirii parcului de utilaje din ferma Zimnicea, precum și de penalitățile facturate de companiile de leasing.

- **Cheltuieli cu servicii executate de terți** – 1,64 milioane lei, în scădere cu 0,89 milioane lei față de perioada similară din 2024;
- **Cheltuieli cu transportul** – 0,75 milioane lei, în scădere cu 0,20 milioane lei față de T3 2024;
- **Cheltuieli cu chiriile** – 1,1 milioane lei, în creștere cu 20% față de aceeași perioadă din 2024;
- **Cheltuieli cu reclamă, publicitate și protocol** – 0,3 milioane lei;
- **Cheltuieli cu prime de asigurare** – 0,36 milioane lei;
- **Cheltuieli cu energie și apă** – 0,4 milioane lei;
- **Reparații utilaje și auto** – 0,46 milioane lei;
- **Telecomunicații** – 0,20 milioane lei;

Rezultatul operațional

Grupul a înregistrat în primele 9 luni din 2025 un rezultat operațional de 7,77 milioane lei, în creștere cu 83,67% față de perioada similară a anului 2024.

Veniturile financiare

Au crescut cu 37,19%, ajungând la 48.430 lei, variație generată de diferențele de curs valutar.

Cheltuielile financiare

Au crescut cu 3,52% până la 2,77 milioane lei, pe fondul dobânzilor și comisioanelor aferente operațiunilor de factoring și creditare.

Venituri totale

Veniturile totale ale grupului s-au situat la aproximativ 35 milioane lei, în scădere cu 7,95% față de perioada similară din 2024.

Cheltuielile totale

Au scăzut cu 17,80%, ajungând la 29,94 milioane lei, diminuare determinată în principal de reducerea cheltuielilor cu mărfurile.

Rezultatul net

Rezultatul net consolidat înregistrat de grup în primele 9 luni din 2025 este de 4,5 milioane lei, în creștere cu 227% față de perioada similară din 2024. Creșterea profitului are două componente principale: eficientizarea costurilor, consolidarea producției proprii și performanța notabilă a fermei Zimnicea, care a beneficiat de condiții meteorologice favorabile la început de an și de aportul sistemului de irigații.

ANALIZĂ BILANȚ CONSOLIDAT - RAS

Clarificări privind Situațiile IFRS

Principala ajustare în prezentarea activității și patrimoniului Norofert S.A. conform OMFO 2488/2016 [IFRS] (anterior fiind prezentate conform OMFP 1802/2016) este dată de aplicarea IFRS 16, prin prezentarea activelor închiriate: leasing operațional, chirii spații, arende terenuri agricole.

Astfel, la 30 septembrie 2025, Bilanțul prezentat conform OMFP 20488/2016 [IFRS]) prezintă active capitalizate sub IFRS 16 în valoare netă de 2.626.151 lei și o datorie de 2.335.833 lei. Capitalul total Norofert (consolidat) prezintă un impact de 290.318 lei. La nivelul rezultatului global, impactul este de 46.196 lei. EBITDA are un pozitiv de 878.925 lei.

Poziții Bilanț Selectate (RON) Consolidat RAS	30.09.2024	30.09.2025	Evoluție %
Active imobilizate	28.307.357	34.537.199	22,01%
Active curente, din care:	50.941.569	61.843.242	21,40%
Stocuri	13.824.391	15.530.390	12,34%
Creanțe+alte active	35.962.926	45.809.544	27,38%
Numerar și echivalente de numerar	1.154.253	490.456	(57,51)%
Alte active		12.853	n/a
Cheltuieli preplătite	937.960	1.255.205	33,82%
Active totale	80.186.886	97.635.646	21,76%
Datorii curente	31.771.388	44.809.269	41,04%
Datorii pe termen lung	25.194.867	23.842.251	(5,37)%
Venituri în avans	361.887	784.817	116,87%
Total datorii	57.328.142	69.436.337	21,12%
Capitaluri proprii	22.757.942	28.106.974	23,50%
Provizioane	100.809	92.337	(8,40)%
Total capitaluri proprii și datorii	80.186.886	97.635.646	21,76%

Activele imobilizate

În primele 9 luni din 2025, soldul activelor imobilizate ale grupului a crescut cu 22%, ajungând la 34,5 milioane lei. Majorarea provine în principal din creșterea imobilizărilor în curs de execuție, pe fondul investițiilor în sistemul de irigații și laboratorul de cercetare, precum și din avansul înregistrat la activele necorporale.

Active curente

Activele curente au înregistrat un avans de 21,40% față de perioada similară din 2024, totalizând 61,84 milioane lei.

Stocurile

În primele 9 luni din 2025, grupul înregistra stocuri în valoare de 15,53 milioane lei, în creștere cu 12,34% față de aceeași perioadă a anului 2024.

Creanțe

Nivelul creanțelor a crescut cu 27,38% față de perioada similară a anului anterior, ajungând la 45,80 milioane lei.

Gradul de încasare al creanțelor

În contextul unui an extrem de dificil pentru agribusiness, Norofert a reușit să mențină, la momentul redactării acestui raport financiar, un grad de încasare de peste 94,5%. Strategia prudentă adoptată în 2023 și 2024, axată pe limitarea creditării și selectarea strictă a fermierilor solvabili, a contribuit la protejarea companiei de eventuale default-uri ale fermierilor, care ar fi putut avea un impact negativ asupra performanței financiare pe termen mediu.

Poziția de numerar

Numerarul și echivalentele de numerar au fost de 0,49 milioane lei la 30 septembrie 2025, în scădere cu 57,51% față de T3 2024.

Activele totale

Activele totale ale grupului însumau, la finalul perioadei de raportare, 97,63 milioane lei, în creștere cu 21,76% față de perioada corespondentă din 2024, evoluție determinată în principal de avansul activelor imobilizate și al activelor curente.

Active necorporale

Activele necorporale în creștere reprezintă un contract de redevență pentru formulele de îngrășăminte lichide cu tehnologia Power din gamele de produse Power Tek și Power Mix, prin care Norofert se angajează să achite o redevență cuantificată pe o durată de 5 ani, pentru o producție minimă de 500.000 L/an din aceste două game de produse.

Datorii curente

La 30 septembrie 2025, datoriile curente s-au ridicat la 44,81 milioane lei, în creștere cu 41% față de perioada corespondentă a anului precedent.

Datorii pe termen lung

Datoriile pe termen lung ale grupului au scăzut cu 5,37% față de aceeași perioadă a anului 2024, ajungând la 23,84 milioane lei. Reducerea provine în principal din reclassificarea unei părți a acestora în datorii pe termen scurt.

Datorii către furnizori

Datoriile către furnizorii tradiționali, inclusiv pentru îngrășăminte, semințe și alte inputuri care nu se produc intern, în valoare de 16,8 milioane lei, se aflau la finalul perioadei de raportare încă în scadență, iar achitarea acestora se va face în conformitate cu scadențele pe care le avem.

Venituri în avans

Grupul a înregistrat venituri în avans în valoare de aproximativ 0,78 milioane lei, reprezentând venituri în avans din vânzarea pachetelor de produse Norofert.

Total datorii

Grupul a încheiat primele 9 luni din 2025 cu datorii totale în valoare de 69,44 milioane lei, în creștere cu 21,12% față de perioada similară a anului precedent.

Capitaluri proprii

Capitalurile proprii la nivel consolidat au crescut cu 23,50% față de primele 9 luni din 2024, ajungând la 28,11 milioane lei.

Provizioane

Au fost constituite provizioane în suma de 92.337 lei, în ușoară scădere față de valoarea din perioada corespondentă a anului 2024.

Total capitaluri proprii și datorii

La nivel consolidat, totalul capitalurilor proprii și al datoriilor a atins 97,64 milioane lei, înregistrând un avans de 21,76% față de perioada similară din 2024.

CONT DE PROFIT ȘI PIERDERE CONSOLIDAT

Indicatori P&L (RON) la nivel consolidat - RAS	30.09.2024	30.09.2025	Evoluție %
Venituri din exploatare, din care:	37.983.516	34.946.524	(8,00)%
Cifra de afaceri	35.546.712	29.117.269	(18,09)%
Variația stocurilor	(205.111)	1.378.033	771,85%
Alte venituri din exploatare	2.641.915	4.451.222	68,48%
Cheltuieli din exploatare, din care:	33.752.256	27.175.151	(19,49)%
Cheltuieli cu materialele, din care:	21.404.015	12.443.032	(41,87)%
Cheltuieli cu materii prime și materiale	4.382.425	6.134.441	39,98%
Cheltuieli privind mărfurile	16.542.552	5.845.266	(64,67)%
Alte cheltuieli materiale	479.038	463.325	(3,28)%
Cheltuieli cu personalul	3.869.061	4.136.042	6,90%
Cheltuieli cu amortizarea și ajustările de valoare	1.774.138	2.853.577	60,84%
Alte cheltuieli de exploatare	6.705.042	7.742.500	15,47%
Rezultat operațional	4.231.260	7.771.373	83,67%
Venituri financiare	35.302	48.430	37,19%
Cheltuieli financiare	2.677.776	2.771.925	3,52%
Rezultat financiar	(2.642.474)	(2.723.495)	3,07%
Venituri totale	38.018.818	34.994.954	(7,95)%
Cheltuieli totale	36.430.032	29.947.076	(17,80)%
Rezultat brut	1.588.786	5.047.878	217,72%
Impozitul pe profit/alte impozite	212.979	550.477	158,47%
Impozitul pe profit amânat	-	-	-
Rezultat net	1.375.807	4.497.401	226,89%

Indicatori P&L (RON) la nivel consolidat - IFRS	30.09.2024	30.09.2025	Evoluție %
Venituri din exploatare, din care:	36.396.872	31.478.776	(13,51)%
Cifra de afaceri	35.004.180	28.703.409	(18,00)%
Variația stocurilor	(205.111)	1.378.033	771,85%
Alte venituri din exploatare	1.597.803	1.397.334	(12,55)%
Cheltuieli din exploatare, din care:	32.232.759	23.556.913	(26,92)%
Cheltuieli cu materialele	21.057.073	12.856.452	(38,94)%
Cheltuieli cu materii prime și materiale	4.139.992	6.130.373	48,08%
Cheltuieli privind mărfurile	16.571.029	5.845.266	(64,73)%
Alte cheltuieli materiale	346.052	413.421	19,47%
Cheltuieli cu personalul	3.869.061	4.136.042	6,90%
Cheltuieli cu amortizarea și ajustările de valoare	2.161.159	3.416.449	58,08%
Alte cheltuieli de exploatare	5.145.466	3.147.970	(38,82)%
Rezultat operațional	4.164.113	7.921.863	90,24%
Venituri financiare	35.303	48.430	37,18%
Cheltuieli financiare	2.610.834	2.876.346	10,17%
Rezultat financiar	(2.575.531)	(2.827.916)	9,80%
Venituri totale	36.432.175	31.527.206	(13,46)%
Cheltuieli totale	34.843.593	26.433.259	(24,14)%
Rezultat brut	1.588.582	5.093.947	220,66%
Impozitul pe profit/alte impozite	208.107	550.477	164,52%
Impozitul pe profit amânat	0	(8.551)	n.a
Rezultat net	1.380.475	4.552.021	229,74%

CONT DE PROFIT ȘI PIERDERE INDIVIDUAL NOROFERT

Indicatori P&L (RON) Norofert S.A. - RAS	30.09.2024	30.09.2025	Evoluție %
Venituri din exploatare, din care:	35.649.610	31.492.470	(11,66)%
Cifra de afaceri	32.585.636	26.956.639	(17,27)%
Variația stocurilor	1.560.142	853.993	(45,26)%
Alte venituri din exploatare	1.503.832	3.681.838	144,83%
Cheltuieli din exploatare, din care:	31.652.945	24.514.644	(22,55)%
Cheltuieli cu materialele	20.671.196	11.737.401	(43,22)%
Cheltuieli cu personalul	3.458.875	3.071.159	(11,21)%
Cheltuieli cu amortizarea și ajustările de valoare	1.598.634	2.678.073	67,52%
Alte cheltuieli de exploatare	5.924.240	7.028.011	18,63%
Rezultat operațional	3.996.665	6.977.826	74,59%
Venituri financiare	35.302	44.142	25,04%
Cheltuieli financiare	2.581.380	2.584.273	0,11%
Rezultat financiar	(2.546.078)	(2.540.131)	0,23%
Venituri totale	35.684.912	31.536.612	(11,62)%
Cheltuieli totale	34.234.325	27.098.917	(20,84)%
Rezultat brut	1.450.587	4.437.695	205,92%
Impozitul pe profit/alte impozite	158.803	525.383	230,84%
Impozit amânat	-	-	-
Rezultat net	1.291.784	3.912.312	202,86%

Indicatori P&L (RON) Norofert S.A. - IFRS	30.09.2024	30.09.2025	Evoluție %
Venituri din exploatare, din care:	34.874.280	28.059.282	(19,54)%
Cifra de afaceri	32.474.238	26.542.779	(18,27)%
Variația stocurilor	1.560.142	853.993	(45,26)%
Alte venituri din exploatare	839.900	662.510	(21,12)%
Cheltuieli din exploatare, din care:	30.920.906	21.007.426	(32,06)%
Cheltuieli cu materialele	20.709.858	12.135.293	(41,40)%
Cheltuieli cu personalul	3.458.875	3.071.159	(11,21)%
Cheltuieli cu amortizarea și ajustările de valoare	1.985.655	3.034.016	52,80%
Alte cheltuieli de exploatare	4.766.518	2.766.958	(41,95)%
Rezultat operațional	3.953.374	7.051.856	78,38%
Venituri financiare	35.303	44.142	25,04%
Cheltuieli financiare	2.538.296	2.581.136	1,69%
Rezultat financiar	(2.502.993)	(2.536.994)	1,36%
Venituri totale	34.909.583	28.103.424	(19,50)%
Cheltuieli totale	33.459.202	23.588.562	(29,50)%
Rezultat brut	1.450.381	4.514.862	211,29%
Impozitul pe profit/alte impozite	153.931	525.383	241,31%
Impozit amânat	0	(13.527)	n/a
Rezultat net	1.296.450	4.003.006	208,77%

CONT DE PROFIT ȘI PIERDERE INDIVIDUAL AGROPROD CEV

Indicatori P&L (RON) Agroprod CEV - RAS	30.09.2024	30.09.2025	Evoluție %
Venituri din exploatare, din care:	2.214.234	2.034.528	(8,12)%
Cifra de afaceri	2.841.404	741.104	(73,92)%
Variația stocurilor	(1.765.253)	524.040	229,69%
Alte venituri din exploatare	1.138.083	769.384	(32,40)%
Cheltuieli din exploatare, din care:	1.980.387	1.694.327	(14,44)%
Cheltuieli cu materialele	716.797	238.239	(66,76)%
Cheltuieli cu personalul	410.186	566.095	38,01%
Cheltuieli cu amortizarea și ajustările de valoare	175.504	175.504	0,00%
Alte cheltuieli de exploatare	677.900	714.489	5,40%
Rezultat operațional	233.847	340.201	45,48%
Venituri financiare	0	4.288	n/a
Cheltuieli financiare	96.396	187.652	94,67%
Rezultat financiar	(96.396)	(183.364)	(90,22)%
Venituri totale	2.214.234	2.038.816	(7,92)%
Cheltuieli totale	2.076.783	1.881.979	(9,38)%
Rezultat brut	137.451	156.837	14,10%
Impozitul pe profit/alte impozite	54.176	25.094	(53,68)%
Impozit amânat	-	-	-
Rezultat net	83.275	131.743	58,20%

Indicatori P&L (RON) Agroprod CEV - IFRS	30.09.2024	30.09.2025	Evoluție %
Venituri din exploatare, din care:	1.814.831	1.999.968	10,20%
Cifra de afaceri	2.822.181	741.104	(73,74)%
Variația stocurilor	(1.765.253)	524.040	229,69%
Alte venituri din exploatare	757.903	734.824	(3,05)%
Cheltuieli din exploatare, din care:	1.604.840	1.583.307	(1,34)%
Cheltuieli cu materialele	743.104	238.239	(67,94)%
Cheltuieli cu personalul	410.186	566.095	38,01%
Cheltuieli cu amortizarea și ajustările de valoare	175.504	382.433	117,91%
Alte cheltuieli de exploatare	276.046	396.540	43,65%
Rezultat operațional	209.991	416.661	98,42%
Venituri financiare	0	4.288	n/a
Cheltuieli financiare	72.538	295.210	306,97%
Rezultat financiar	(72.538)	(290.922)	(301,06)%
Venituri totale	1.814.831	2.004.256	10,44%
Cheltuieli totale	1.677.378	1.878.517	11,99%
Rezultat brut	137.453	125.739	(8,52)%
Impozitul pe profit/alte impozite	54.176	25.094	(53,68)%
Impozit amânat	0	4.976	n/a
Rezultat net	83.277	95.669	14,88%

CONT DE PROFIT ȘI PIERDERE INDIVIDUAL NOROFERT AG LLC

Indicatori P&L (RON) Norofert AG LLC - RAS	30.09.2024	30.09.2025	Evoluție %
Venituri din exploatare, din care:	234.650	2.783.384	1.086,19%
Cifra de afaceri	234.650	2.783.384	1.086,19%
Variația stocurilor	-	-	-
Alte venituri din exploatare	-	-	-
Cheltuieli din exploatare, din care:	233.184	1.894.470	712,44%
Cheltuieli cu materialele	31.416	916.454	2.817,16%
Cheltuieli cu personalul		978.016	n/a
Cheltuieli cu amortizarea și ajustările de valoare	-	-	-
Alte cheltuieli de exploatare	201.768		n/a
Rezultat operațional	1.466	888.914	60.535,33%
Venituri financiare	-	-	-
Cheltuieli financiare	-	-	-
Rezultat financiar	-	-	-
Venituri totale	234.650	2.783.384	1.086,19%
Cheltuieli totale	233.184	1.894.470	712,44%
Rezultat brut	1.466	888.914	60.535,33%
Impozitul pe profit/alte impozite	-	-	-
Impozit amânat	-	-	-
Rezultat net	1.466	888.914	60.535,33%

Indicatori P&L (RON) Norofert AG LLC - IFRS	30.09.2024	30.09.2025	Evoluție %
Venituri din exploatare, din care:	234.650	2.783.384	1.086,19%
Cifra de afaceri	234.650	2.783.384	1.086,19%
Variația stocurilor	-	-	-
Alte venituri din exploatare	-	-	-
Cheltuieli din exploatare, din care:	233.184	1.894.470	712,14%
Cheltuieli cu materialele	31.416	916.454	2.817,16%
Cheltuieli cu personalul		978.016	n/a
Cheltuieli cu amortizarea și ajustările de valoare	-	-	-
Alte cheltuieli de exploatare	201.768		n/a
Rezultat operațional	1.466	888.914	60.535,33%
Venituri financiare	-	-	-
Cheltuieli financiare	-	-	-
Rezultat financiar	-	-	-
Venituri totale	234.650	2.783.384	1.086,19%
Cheltuieli totale	233.184	1.894.470	712,14%
Rezultat brut	1.466	888.914	60.535,33%
Impozitul pe profit/alte impozite	-	-	-
Impozit amânat	-	-	-
Rezultat net	1.466	888.914	60.535,33%

BILANȚ CONSOLIDAT

Indicatori de bilanț (RON) la nivel consolidat - RAS	30.09.2024	30.09.2025	Evoluție %
Active imobilizate, din care:	28.307.357	34.537.199	22,01%
Imobilizări necorporale	749.121	5.177.332	591,12%
Imobilizări corporale	16.325.813	20.101.505	23,13%
Imobilizări financiare	5.291.546	7.617.490	43,96%
Imobilizări în curs de investiție	5.940.877	1.640.872	(72,38)%
Active circulante, din care:	50.941.570	61.843.246	21,40%
Stocuri	13.824.392	15.530.394	12,34%
Materii prime și materiale consumabile	3.873.351	3.235.860	(16,46)%
Obiecte de inventar	14.520	83.511	475,14%
Produse finite	1.171.469	2.254.746	92,47%
Produse agricole	1.581.382	131.951	(91,33)%
Producție în curs de execuție	1.147.479	3.317.693	189,13%
Mărfuri	2.121.651	2.238.268	5,50%
Ambalaje	0	104.521	n/a
Active biologice de natura stocurilor	-	-	-
Avansuri achiziție de stocuri	3.914.540	4.163.844	6,37%
Creanțe	35.962.925	45.809.544	27,38%
Creanțe comerciale	26.695.626	32.337.028	21,13%
Creanțe cu societăți afiliate	2.732.621	7.787.366	184,98%
Creanțe acționari	-	-	-
Alte active	6.534.678	5.685.150	(13,00)%
Investiții pe termen scurt	-	-	-
Casa și conturi la bănci	1.154.253	490.456	(57,51)%
Cheltuieli înregistrate în avans	937.960	1.255.204	33,82%
Total activ	80.186.886	97.635.646	21,76%
Datorii curente, din care:	31.771.387	44.809.269	41,04%

Indicatori de bilanț (lei) – la nivel consolidat - IFRS	30.09.2024	30.09.2025	Evoluție %
Active imobilizate, din care:	33.345.166	36.686.467	10,02%
Imobilizări necorporale	749.121	5.177.332	591,12%
Imobilizări corporale	27.304.499	23.891.645	(12,50)%
Imobilizări financiare	829.510	3.155.454	280,40%
Fond comerț (GW)	4.462.036	4.462.036	0,00%
Active circulante, din care:	51.526.757	58.489.212	13,51%
Stocuri	13.828.045	15.535.942	12,35%
Materii prime și materiale consumabile	3.764.649	3.274.220	(13,03)%
Obiecte de inventar	14.520	83.511	475,14%
Produse finite	1.139.938	2.216.386	94,43%
Produse agricole	1.630.229	131.951	(91,91)%
Producție în curs de execuție	1.130.162	3.317.693	193,56%
Mărfuri	2.125.305	2.243.816	5,58%
Ambalaje	108.702	104.521	(3,85)%
Active biologice de natura stocurilor	-	-	-
Avansuri achiziție de stocuri	3.914.540	4.163.844	6,37%
Creanțe	36.548.144	42.505.851	16,30%
Creanțe comerciale	31.781.676	38.971.527	22,62%
Creanțe cu societăți afiliate	4.766.468	3.521.471	(26,12)%
Creanțe acționari	-	-	-
Alte active	0	12.853	n/a
Investiții pe termen scurt	-	-	-
Casa și conturi la bănci	1.150.568	434.567	(62,23)%
Cheltuieli înregistrate în avans	937.960	1.255.205	33,82%
Total activ	85.809.883	96.430.887	12,38%
Datorii curente, din care:	31.992.694	33.040.892	3,28%

Furnizori terți	5.891.987	16.853.770	186,05%
Datorii cu societățile afiliate	5.088.781	3.450.595	(32,19)%
Datorii bancare	8.671.773	19.316.729	122,75%
Datorii față de acționari	11.500.000		n/a
Leasing financiar	672.080	672.054	0,00%
Alte datorii pe termen scurt	(53.234)	4.516.121	8.583,53%
Datorii pe termen lung, din care:	25.194.868	23.842.251	(5,37)%
Datorii bancare	23.927.087	13.209.959	(44,79)%
Împrumuturi din emisiunea de obligațiuni	0	6.950.300	n/a
Datorii cu societăți afiliate	180.298	2.489.391	1.280,71%
Leasing financiar	1.087.483	1.192.601	9,67%
Furnizori și alte datorii	-	-	-
Provizioane	100.809	92.337	(8,40)%
Venituri în avans	361.886	784.817	116,87%
Total Datorii	57.428.950	69.528.674	21,07%
Capitaluri proprii, din care:	22.757.939	28.106.974	23,50%
Capital subscris și vărsat	6.952.686	7.252.456	4,31%
Prime de capital	14.719.163	14.719.163	0,00%
Rezerve legale	1.382.333	1.409.043	1,93%
Alte rezerve	8.240	8.240	0,00%
Profitul sau pierderea reportată	(1.678.269)	220.669	(113,15)%
Profitul sau pierderea exercițiului financiar	1.373.786	4.497.403	227,37%
Repartizarea profitului	-	-	-
Total capitaluri proprii și datorii	80.186.886	97.635.646	21,76%

Furnizori terți	9.757.545	21.968.080	125,14%
Datorii cu societățile afiliate	3.406.585	2.080.743	(38,92)%
Datorii bancare	7.071.539	7.127.414	0,79%
Datorii față de acționari	11.500.000	0	n/a
Leasing financiar	1.759.563	1.864.655	5,97%
Alte datorii pe termen scurt	(1.502.538)	0	n/a
Datorii pe termen lung, din care:	31.188.235	35.438.766	13,63%
Datorii bancare	25.952.663	25.770.591	(0,70)%
Împrumuturi din emisiunea de obligațiuni	0	6.950.300	n/a
Datorii cu societăți afiliate	-	-	-
Leasing financiar	5.211.668	2.626.151	(49,61)%
Furnizori și alte datorii	23.904	91.724	283,72%
Provizioane	100.809	92.337	(8,40)%
Venituri în avans	337.892	693.093	105,12%
Total Datorii	63.619.630	69.265.088	8,87%
Capitaluri proprii, din care:	22.190.254	27.165.793	22,42%
Capital subscris și vărsat	6.952.686	7.252.456	4,31%
Prime de capital	14.719.163	14.719.163	0,00%
Rezerve legale	1.382.333	1.409.043	1,93%
Alte rezerve	8.240	8.240	0,00%
Profitul sau pierderea reportată	(2.251.474)	(679.462)	(69,82)%
Profitul sau pierderea exercițiului financiar	1.379.306	4.456.353	223,09%
Repartizarea profitului	-	-	-
Total capitaluri proprii și datorii	85.809.884	96.430.880	12,38%

BILANȚ INDIVIDUAL NOROFERT S.A.

Indicatori de bilanț (RON) Norofert S.A. - RAS	30.09.2024	30.09.2025	Evoluție %
Active imobilizate, din care:	26.968.568	33.426.039	23,94%
Imobilizări necorporale	749.121	5.177.332	591,12%
Imobilizări corporale	14.987.024	18.990.345	26,71%
Imobilizări financiare	5.291.546	7.617.490	43,96%
Imobilizări în curs de investiție	5.940.877	1.640.872	(72,38)%
Active circulante, din care:	45.284.382	55.385.548	22,31%
Stocuri	12.570.343	12.937.750	2,92%
Materii prime și materiale consumabile	3.796.736	2.969.862	(21,78)%
Obiecte de inventar	-	68.991	n/a
Produse finite	1.122.621	2.032.422	81,04%
Produse agricole	1.577.639	122.082	(92,26)%
Producție în curs de execuție	836.714	2.116.643	152,97%
Mărfuri	2.072.522	2.109.814	1,80%
Ambalaje		104.521	n/a
Active biologice de natura stocurilor	-	-	-
Avansuri achiziție de stocuri	3.164.111	3.413.415	7,88%
Creanțe	31.627.085	42.251.845	33,59%
Creanțe comerciale	24.197.520	29.620.027	22,41%
Creanțe cu societăți afiliate	2.159.237	7.787.366	260,65%
Creanțe acționari	-	-	-
Alte active	5.270.328	4.844.452	(8,08)%
Investiții pe termen scurt	-	-	-
Casa și conturi la bănci	1.086.954	195.953	(81,97)%
Cheltuieli înregistrate în avans	911.668	897.100	(1,60)%
Total activ	73.164.618	89.708.685	22,61%

Indicatori de bilanț (RON) – Norofert S.A. - IFRS	30.09.2024	30.09.2025	Evoluție %
Active imobilizate, din care:	27.779.088	34.333.731	23,60%
Imobilizări necorporale	749.121	5.177.332	591,12%
Imobilizări corporale	21.738.421	21.538.909	(0,92)%
Imobilizări financiare	5.291.546	7.617.490	43,96%
Fond de comerț (GW)	-	-	-
Active circulante, din care:	44.397.471	49.337.895	11,13%
Stocuri	12.571.126	12.943.298	2,96%
Materii prime și materiale consumabile	3.688.034	3.008.222	(18,43)%
Obiecte de inventar	0	68.991	n/a
Produse finite	1.139.938	1.994.062	74,93%
Produse agricole	1.577.639	122.082	(92,26)%
Producție în curs de execuție	819.397	2.116.643	158,32%
Mărfuri	2.073.305	2.115.362	2,03%
Ambalaje	108.702	104.521	(3,85)%
Active biologice de natura stocurilor	-	-	-
Avansuri achiziție de stocuri	3.164.111	3.413.415	7,88%
Creanțe	30.739.391	36.198.644	17,76%
Creanțe comerciale	28.706.500	32.677.173	13,83%
Creanțe cu societăți afiliate	2.032.891	3.521.471	73,22%
Creanțe acționari	-	-	-
Alte active	-	-	-
Investiții pe termen scurt	-	-	-
Casa și conturi la bănci	1.086.954	195.953	(81,97)%
Cheltuieli înregistrate în avans	911.668	897.100	(1,60)%
Total activ	73.088.227	84.568.723	15,71%

Datorii curente, din care:	25.447.606	40.046.439	57,37%
Furnizori terți	5.773.591	16.404.618	184,13%
Datorii cu societățile afiliate	569.165	94.780	(83,35)%
Datorii bancare	7.338.439	18.816.728	156,41%
Împrumuturi din emisiunea de obligațiuni	11.500.000		n/a
Leasing financiar	511.944	483.009	(5,65)%
Alte datorii pe termen scurt	(245.533)	4.247.304	(1829)%
Datorii pe termen lung, din care:	24.078.716	20.910.513	(13,16)%
Datorii bancare	23.427.088	13.043.294	(44,32)%
Împrumuturi din emisiunea de obligațiuni		6.950.300	n/a
Leasing financiar	651.628	916.919	40,71%
Furnizori și alte datorii	-	-	-
Provizioane	100.809	92.337	(8,40)%
Venituri în avans	361.886	784.817	116,87%
Total Datorii	49.989.017	61.834.106	23,70%
Capitaluri proprii, din care:	23.175.604	27.874.578	20,28%
Capital subscris și vărsat	6.952.486	6.952.486	0,00%
Prime de capital	14.719.163	14.719.163	0,00%
Rezerve legale	1.371.830	1.390.497	1,36%
Alte rezerve	8.240	8.240	0,00%
Profitul sau pierderea reportată	(1.166.624)	891.879	176,45%
Profitul sau pierderea exercițiului financiar	1.290.509	3.912.313	203,16%
Repartizarea profitului	-	-	-
Total capitaluri proprii și datorii	73.164.618	89.708.685	22,61%

Datorii curente, din care:	25.078.965	23.280.377	(7,17)%
Furnizori terți	6.846.392	19.147.304	179,67%
Datorii cu societățile afiliate		(4.394.269)	n.a
Datorii bancare	7.071.539	7.127.414	0,79%
Împrumuturi din emisiunea de obligațiuni	11.500.000		n/a
Leasing financiar	1.163.572	1.399.928	20,31%
Alte datorii pe termen scurt	(1.502.538)		n/a
Datorii pe termen lung, din care:	24.863.790	33.286.816	33,88%
Datorii bancare	23.939.032	25.103.925	4,87%
Împrumuturi din emisiunea de obligațiuni	0	6.950.300	n/a
Leasing financiar	900.854	1.140.867	26,64%
Furnizori și alte datorii	23.904	91.724	283,72%
Provizioane	100.809	92.337	(8,40)%
Venituri în avans	337.892	693.093	105,12%
Total Datorii	50.381.456	57.352.623	13,84%
Capitaluri proprii, din care:	22.706.771	27.216.099	19,86%
Capital subscris și vărsat	6.952.486	6.952.486	0,00%
Prime de capital	14.719.163	14.719.163	0,00%
Rezerve legale	1.371.830	1.390.497	1,36%
Alte rezerve	8.240	8.240	0,00%
Profitul sau pierderea reportată	(1.640.230)	142.706	108,70%
Profitul sau pierderea exercițiului financiar	1.295.282	4.003.007	209,05%
Repartizarea profitului	-	-	-
Total capitaluri proprii și datorii	73.088.227	84.568.723	15,71%

BILANȚ INDIVIDUAL AGROPROD CEV

Indicatori de bilanț (RON) Agropod CEV - RAS	30.09.2024	30.09.2025	Evoluție %
Active imobilizate, din care:	1.238.620	1.004.615	(18,89)%
Imobilizări necorporale	-	-	-
Imobilizări corporale	1.238.620	1.004.615	(18,89)%
Imobilizări financiare	-	-	-
Imobilizări în curs de investiție	-	-	-
Active circulante, din care:	5.576.312	5.476.652	(1,79)%
Stocuri	1.247.705	2.184.278	75,06%
Materii prime și materiale consumabile	70.271	79.956	13,78%
Obiecte de inventar	14.520	14.520	0,00%
Produce finite	48.848	0	n/a
Produce agricole	3.743	9.869	163,67%
Producție în curs de execuție	310.765	1.201.050	286,48%
Mărfuri	49.129	128.454	161,46%
Ambalaje	-	-	-
Active biologice de natura stocurilor	-	-	-
Avansuri achiziție de stocuri	750.429	750.429	0,00%
Creanțe	4.281.434	3.197.819	(25,31)%
Creanțe comerciale	2.443.700	2.369.974	(3,02)%
Creanțe cu societăți afiliate	573.384	0	n/a
Creanțe acționari	-	-	-
Alte active	1.264.350	827.845	(34,52)%
Investiții pe termen scurt	-	-	-
Casa și conturi la bănci	47.173	94.555	100,44%
Cheltuieli înregistrate în avans	26.292	358.104	1.262,03%
Total activ	6.841.223	6.839.370	(0,03)%
Datorii curente, din care:	6.323.781	3.959.702	(37,38)%
Furnizori terți	118.396	110.180	(6,94)%

Indicatori de bilanț (RON) Agroprod CEV - IFRS	30.09.2024	30.09.2025	Evoluție %
Active imobilizate, din care:	5.465.909	2.246.191	(58,91)%
Imobilizări necorporale	-	-	-
Imobilizări corporale	5.465.909	2.246.191	(58,91)%
Imobilizări financiare	-	-	-
Imobilizări în curs de investiție	-	-	-
Active circulante, din care:	3.641.825	4.648.806	27,65%
Stocuri	1.250.575	2.184.278	74,66%
Materii prime și materiale consumabile	70.271	79.956	13,78%
Obiecte de inventar	14.520	14.520	0,00%
Produce finite	-	-	-
Produce agricole	52.590	9.869	(81,23)%
Producție în curs de execuție	310.765	1.201.050	286,48%
Mărfuri	52.000	128.454	147,03%
Ambalaje	-	-	-
Active biologice de natura stocurilor	-	-	-
Avansuri achiziție de stocuri	750.429	750.429	0,00%
Creanțe	2.347.762	2.425.862	3,33%
Creanțe comerciale	3.020.770	2.425.862	(19,69)%
Creanțe cu societăți afiliate	(673.008)		n/a
Creanțe acționari	-	-	-
Alte active	-	-	-
Investiții pe termen scurt	-	-	-
Casa și conturi la bănci	43.488	38.666	(11,09)%
Cheltuieli înregistrate în avans	26.292	358.105	1.262,03%
Total activ	9.134.026	7.253.101	(20,59)%
Datorii curente, din care:	3.507.144	5.435.922	55,00%
Furnizori terți	2.911.153	2.481.804	(14,75)%

Datorii cu societățile afiliate	4.519.616	2.891.659	(36,02)%
Datorii bancare	1.333.334	500.001	(62,50)%
Datorii față de acționari	-	-	-
Leasing financiar	160.136	189.045	18,05%
Alte datorii pe termen scurt	192.299	268.817	39,79%
Datorii pe termen lung, din care:	935.854	2.931.738	213,27%
Datorii bancare	499.999	166.665	(66,67)%
Împrumuturi din emisiunea de obligațiuni	-	-	-
Datorii cu societățile afiliate		2.489.391	n/a
Leasing financiar	435.855	275.682	(36,75)%
Furnizori și alte datorii	-	-	-
Provizioane	-	-	-
Venituri în avans	-	-	-
Total Datorii	7.259.635	6.891.440	(5,07)%
Capitaluri proprii, din care:	(418.412)	(52.068)	87,56%
Capital subscris și vărsat	200	299.970	149.885,00%
Prime de capital	-	-	-
Rezerve legale	10.503	18.546	76,58%
Alte rezerve	-	-	-
Profitul sau pierderea reportată	(512.392)	(502.328)	(1,96)%
Profitul sau pierderea exercițiului financiar	83.277	131.744	58,20%
Repartizarea profitului	-	-	-
Total capitaluri proprii și datorii	6.841.223	6.839.370	(0,03)%

Datorii cu societățile afiliate	-	2.489.391	n/a
Datorii bancare	-	-	-
Datorii față de acționari	-	-	-
Leasing financiar	595.991	464.727	(22,02)%
Alte datorii pe termen scurt	-	-	-
Datorii pe termen lung, din care:	6.144.147	2.151.950	(64,98)%
Datorii bancare	1.833.333	666.666	(63,64)%
Împrumuturi din emisiunea de obligațiuni	-	-	-
Leasing financiar	4.310.814	1.485.284	(65,55)%
Furnizori și alte datorii	-	-	-
Provizioane	-	-	-
Venituri în avans	-	-	-
Total Datorii	9.651.291	7.587.872	(21,38)%
Capitaluri proprii, din care:	(517.264)	(334.770)	35,28%
Capital subscris și vărsat	200	299.970	149.885,00%
Prime de capital	-	-	-
Rezerve legale	10.503	18.546	76,58%
Alte rezerve	-	-	-
Profitul sau pierderea reportată	(611.244)	(653.286)	6,88%
Profitul sau pierderea exercițiului financiar	83.277	-	n/a
Repartizarea profitului	-	-	-
Total capitaluri proprii și datorii	9.134.027	7.253.102	(20,59)%

BILANȚ INDIVIDUAL NOROFERT AG LLC

Indicatori de bilanț (RON) Norofert AG LLC - RAS	30.09.2024	30.09.2025	Evoluție %
Active imobilizate, din care:	196.410	208.912	6,37%
Imobilizări necorporale	-	-	-
Imobilizări corporale	196.410	208.912	6,37%
Imobilizări financiare	-	-	-
Imobilizări în curs de investiție	-	-	-
Active circulante, din care:	158.581	1.923.620	1.113%
Stocuri	12.439	800.717	6.337,15%
Materii prime și materiale consumabile	12.439	364.788	2.833%
Obiecte de inventar	-	-	-
Produse finite	0	435.929	n/a
Produse agricole	-	-	-
Producție în curs de execuție	-	-	-
Mărfuri	-	-	-
Ambalaje	-	-	-
Active biologice de natura stocurilor	-	-	-
Avansuri achiziție de stocuri	-	-	-
Creanțe	106.679	705.647	561,47%
Creanțe comerciale	106.679	680.445	538%
Creanțe cu societăți afiliate	-	-	-
Creanțe acționari	-	-	-
Alte active	-	25.202	n/a
Investiții pe termen scurt	-	-	-
Casa și conturi la bănci	39.463	392.054	893%
Cheltuieli înregistrate în avans	-	-	-
Total activ	354.991	2.132.532	500,73%
Datorii curente, din care:	0	1.574.760	n/a

Indicatori de bilanț (RON) Norofert AG LLC - IFRS	30.09.2024	30.09.2025	Evoluție %
Active imobilizate, din care:	196.410	208.912	6,37%
Imobilizări necorporale	-	-	-
Imobilizări corporale	196.410	208.912	6,37%
Imobilizări financiare	-	-	-
Imobilizări în curs de investiție	-	-	-
Active circulante, din care:	158.581	1.923.620	1.113%
Stocuri	12.439	800.717	6.337,15%
Materii prime și materiale consumabile	12.439	364.788	2.833%
Obiecte de inventar	-	-	-
Produse finite	-	435.929	n/a
Produse agricole	-	-	-
Producție în curs de execuție	-	-	-
Mărfuri	-	-	-
Ambalaje	-	-	-
Active biologice de natura stocurilor	-	-	-
Avansuri achiziție de stocuri	-	-	-
Creanțe	106.679	705.647	561,74%
Creanțe comerciale	106.679	680.445	538%
Creanțe cu societăți afiliate	-	-	-
Creanțe acționari	-	-	-
Alte active	-	25.202	n/a
Investiții pe termen scurt	-	-	-
Casa și conturi la bănci	39.463	392.054	893%
Cheltuieli înregistrate în avans	-	-	-
Total activ	354.991	2.132.532	500,73%
Datorii curente, din care:	-	1.574.760	n/a

Furnizori terți	-	664.651	n/a
Datorii cu societățile afiliate	-	910.109	n/a
Datorii bancare	-	-	-
Datorii față de acționari	-	-	-
Leasing financiar	-	-	-
Alte datorii pe termen scurt	-	-	-
Datorii pe termen lung, din care:	353.526	0	n/a
Datorii bancare	-	-	-
Împrumuturi din emisiunea de obligațiuni	-	-	-
Datorii cu societățile afiliate	353.526	0	n/a
Leasing financiar	-	-	-
Furnizori și alte datorii	-	-	-
Provizioane	-	-	-
Venituri în avans	-	-	-
Total Datorii	353.526	1.574.760	345,44%
Capitaluri proprii, din care:	1.465	557.772	37.973,17%
Capital subscris și vărsat	-	-	-
Prime de capital	-	-	-
Rezerve legale	-	-	-
Alte rezerve	-	-	-
Profitul sau pierderea reportată	1.465	(331.142)	(22.703,55)%
Profitul sau pierderea exercițiului financiar	0	888.914	n/a
Repartizarea profitului			
Total capitaluri proprii și datorii	354.991	2.132.532	500,73%

Furnizori terți	-	664.651	n/a
Datorii cu societățile afiliate	-	910.109	n/a
Datorii bancare	-	-	-
Datorii față de acționari	-	-	-
Leasing financiar	-	-	-
Alte datorii pe termen scurt	-	-	-
Datorii pe termen lung, din care:	353.526	0	n/a
Datorii bancare	-	-	-
Împrumuturi din emisiunea de obligațiuni	-	-	-
Datorii cu societățile afiliate	353.526	0	n/a
Leasing financiar	-	-	-
Furnizori și alte datorii	-	-	-
Provizioane	-	-	-
Venituri în avans	-	-	-
Total Datorii	353.526	1.574.760	345,44%
Capitaluri proprii, din care:	1.465	557.772	37.973,17%
Capital subscris și vărsat	-	-	-
Prime de capital	-	-	-
Rezerve legale	-	-	-
Alte rezerve	-	-	-
Profitul sau pierderea reportată	1.465	(331.142)	(22.703,55)%
Profitul sau pierderea exercițiului financiar	-	888.914	n/a
Repartizarea profitului			
Total capitaluri proprii și datorii	354.991	2.132.532	500,73%

PRINCIPALII INDICATORI ECONOMICO-FINANCIARI NOROFERT

Indicatori Norofert S.A. - RAS	30 septembrie 2024	30 septembrie 2025
1. Indicatori de lichiditate		
Indicatorul lichidității curente (Active circulante/Datorii pe termen scurt)	1,78	1,38
Indicatorul lichidității imediate (Active circulante-stocuri/Datorii pe termen scurt)	1,29	1,06
2. Indicatori de risc		
Rată îndatorare generală (Total datorii/Total active)*100	68,32%	68,93%
Indicatorul gradului de îndatorare (Capital împrumutat/Capital propriu)*100	50,27%	75,02%
Indicatorul gradului de îndatorare (Capital împrumutat/Capital angajat)*100	50,27%	42,86%
3. Indicatori de activitate		
Viteza de rotație a activelor imobilizate (Cifra de afaceri/Active imobilizate)	1,21	0,81
Viteza de rotație a activelor totale (Cifra de afaceri/Total active)	0,45	0,30
4. Indicatori de profitabilitate		
Rentabilitatea capitalului angajat	0,09	0,14
Rata marjei brute din vânzări	12,27	25,89

TRANZACȚII INTRA-GRUP

Tranzacții intra-grup (RON)	30.09.2025
Solduri cu Agroprod CEV	
Datorii	0
Creanțe	2.892.417
Împrumuturi	2.521.896
Tranzacții cu Agroprod CEV	
Venituri	184.060
Cheltuieli	0
Solduri cu Norofert USA	
Datorii	0
Creanțe	132.984
Împrumuturi	324.855
Tranzacții cu Norofert USA	
Venituri	0
Cheltuieli	0
Solduri cu Norofert AG LLC	
Datorii	0
Creanțe	367.696
Împrumuturi	542.413
Tranzacții cu Norofert AG LLC	
Venituri	0
Cheltuieli	0
Total conform valorilor prezentate mai sus	
Datorii	0
Creanțe	3.393.097
Împrumuturi	3.389.164
Venituri	184.060
Cheltuieli	0

DECLARAȚIA CONDUCERII

Subsemnatul, **Vlad Andrei Popescu**, în calitate de Președinte al Consiliului de Administrație al Norofert S.A., confirmă, conform celor mai bune informații disponibile, că situațiile financiare neauditate pentru primele nouă luni din 2025 redau o imagine corectă și conformă cu realitatea a activelor, obligațiilor, poziției financiare și a situației veniturilor și cheltuielilor Norofert și că Raportul întocmit pentru perioada cuprinsă între 1 ianuarie 2025 și 30 septembrie 2025 oferă o imagine corectă și conformă cu realitatea a evenimentelor importante care au avut loc pe parcursul primelor nouă luni din 2025 și a impactului acestora asupra situațiilor financiare ale companiei.

Vlad Andrei Popescu
Președinte Consiliu de Administrație

