

2025

RAPORT

TRIMESTRUL 1

NOROFERT S.A.
Companie listată la Bursa de Valori București
Simbol: NRF / NRF29



 **NOROFERT**

SOL SĂNĂTOS
PLANTE SĂNĂTOASE

NOROFERT S.A.

Sediu social: Str. Lt. Av. Șerban Petrescu nr. 20, Parter, Camera 1 & 2, București
RO12972762, J40/4222/2000

Telefon investitori: 0753 157 858

Email investitori: **investitori@norofert.ro**

Website: **www.norofert.ro**

Cifrele financiare prezentate în partea descriptivă a raportului, exprimate în milioane lei, sunt rotunjite la cel mai apropiat număr întreg și pot conduce la mici diferențe de regularizare.

Situațiile financiare ale grupului la T1 2025 au fost întocmite atât în baza reglementărilor contabile românești (RAS) precum și în conformitate cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară adoptate de către Uniunea Europeană („IFRS-UE”), în conformitate cu cerințele Ordinului Ministerului Finanțelor Publice nr. 2844/2016, cu modificările ulterioare pentru aprobarea reglementărilor contabile conforme cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară adoptate de UE.

Situațiile financiare ale Norofert S.A. pentru perioada cuprinsă **între 01 ianuarie 2025 și 31 martie 2025** prezentate în paginile următoare **nu sunt auditate**.



CUPRINS

MESAJ DE LA PREȘEDINTE	4
DESPRE COMPANIE	5
STRATEGIA NOROFERT ÎN CERCETARE ȘI DEZVOLTARE	6
DESCRIEREA LINIILOR DE BUSINESS	8
PORTOFOLIU PRODUSE	9
EVENIMENTE CHEIE	10
ANALIZĂ REZULTATE FINANCIARE	12
CONT DE PROFIT ȘI PIERDERE CONSOLIDAT	16
CONT DE PROFIT ȘI PIERDERE INDIVIDUAL NOROFERT S.A.	17
CONT DE PROFIT ȘI PIERDERE INDIVIDUAL AG LLC	19
BILANȚ CONSOLIDAT	20
BILANȚ INDIVIDUAL NOROFERT S.A.	22
BILANȚ INDIVIDUAL AGROPROD CEV S.R.L.	24
BILANȚ INDIVIDUAL NOROFERT AG LLC	26
PRINCIPALII INDICATORI ECONOMICO-FINANCIARI NOROFERT S.A.	28
ELEMENTE DE PERSPECTIVĂ 2025	29
DECLARAȚIA CONDUCERII	31

MESAJ DE LA PREȘEDINTE

Stimați Acționari,

La cinci ani de la listarea pe piața AeRO, Norofert reconfirmă soliditatea modelului său de afaceri, marcând un început de an 2025 cu rezultate financiare în creștere. Cifra de afaceri a urcat cu aproximativ **19%, până la 13,9 milioane lei**, în timp ce **profitul net** a depășit pragul de **5 milioane lei**. Acest profit se datorează unor contracte încheiate cu distribuitori și clienți finali pentru produse proprii pe baza de bacterii și o gama de produse tip „white label”. Marja EBITDA la nivel de grup s-a situat la peste 50%, iar vânzările din **SUA** au contribuit cu peste **1,2 milioane lei**, rezultate care confirmă eficiența deciziilor noastre strategice. Performanța reflectă continuarea unui parcurs profitabil început în 2024, susținut de veniturile generate pe piața din SUA și de încheierea unor contracte comerciale relevante în România.

Ne menținem angajamentul față de dezvoltarea sustenabilă, prin investiții strategice în cercetare, tehnologie, agricultură performantă și diversificarea portofoliului de produse. Filiala din SUA a devenit autonomă chiar din primul an de activitate, iar noua investiție din **Chapeco - Brazilia** este estimată să înceapă generarea de venituri în a doua jumătate a anului. Aceste dezvoltări confirmă capacitatea noastră de a implementa rapid și eficient modele scalabile de afaceri. Obiectivul nostru este consolidarea prezenței în SUA și Brazilia – două piețe strategice care, în următorii 3 ani, ar putea genera până la 40% din cifra de afaceri la nivel de Grup.

În România, sectorul agricol continuă să fie afectat de lipsa lichidității, inflație, dobânzi ridicate și presiune asupra prețurilor. Pentru a răspunde acestui context, Norofert a adoptat o strategie comercială prudentă, a extins baza de clienți și a lansat gama Power – destinată agriculturii convenționale, cu potențial ridicat de creștere și adresabilitate extinsă. Există însă perspectiva unui an agricol bun, datorat precipitațiilor care s-au încadrat într-un regim normal.

În primele trei luni ale anului, compania a înregistrat un grad ridicat de încasare, susținut de un sezon agricol favorabil și de o disciplină financiară solidă în colectarea creanțelor. Cu toate acestea, criza de lichiditate care afectează agribusiness-ul din România face ca plățile în avans sau la livrare pentru produse să fi scăzut cu 90% față de anii anteriori, fapt ce pune presiune pe cash-flow-ul domeniului, ducând la unele momente de blocaj ale sezonului de primăvară.

În partea de inovație, la Filipeștii de Pădure, laboratorul nostru produce bacterii sub formă de pulbere, soluție care sprijină transportul mai ușor în piețele externe și optimizarea costurilor. Laboratorul ne conferă un avantaj competitiv important într-o industrie aflată în permanentă evoluție, cercetarea fiind o etapă esențială pentru adaptarea portofoliului de produse la specificul piețelor internaționale. Ferma Zimnicea, parte a procesului de cercetare, este de asemenea locul unde testăm produsele Norofert și unde suntem în plin proces de extindere a suprafeței irigate care va ajunge la **700 ha** până la finalul anului.

În ceea ce privește activitatea în piața de capital, în ianuarie am listat a doua emisiune de obligațiuni (**NRF29**), în valoare de 7 milioane lei, un pas important în susținerea investițiilor strategice care ne permit să consolidăm poziția companiei în piețele internaționale. În cei 5 ani de prezență în piață, am atras 14 milioane lei din majorări de capital și 18,5 milioane lei din obligațiuni ceea ce demonstrează că Norofert are credibilitate și susținere din partea pieței.

Vă mulțumim pentru încrederea acordată. Rămânem dedicați creșterii sustenabile și inovării, în toate piețele în care activăm. Vă invităm să parcurgeți raportul detaliat despre rezultatele financiare obținute în primele trei luni ale anului 2025 și să vă alăturați videoconferinței de prezentare a acestora, care va avea loc pe data de 28 mai 2025, la ora locală 17:00. Pentru întrebări suplimentare, ne puteți contacta la investitori@norofert.ro.

Cu considerație,
Vlad Popescu, Președinte CA, Norofert

DESPRE COMPANIE

SCURT ISTORIC

2000

Norofert S.R.L este înființată ca societate specializată în importul și distribuția de îngrășăminte create cu ajutorul tehnologiei avansate în România. Până în anul 2010, Norofert a fost prima companie care a importat și distribuit îngrășăminte bio în România.

2015

După identificarea unei nișe extrem de atractive, cea a agriculturii ecologice, Norofert începe producerea de îngrășăminte organice proprii și vânzarea către fermierii locali.

2018

Norofert introduce linia de produse BioChain, ce oferă agricultorilor un spectru complet de produse care îi ajută să cultive 100% ecologic.

2019

Compania atrage 7,125 milioane lei în cadrul celui mai rapid plasament privat de acțiuni din istoria BVB până la acel moment, care s-a închis în 6 ore. Capitalul ridicat a fost folosit pentru echiparea fabricii și extinderea capacității de producție.

2020

În ianuarie, compania a închis cu succes primul plasament privat pentru obligațiuni corporative și a atras 11,5 milioane lei de la investitori. Pe 3 martie 2020, acțiunile companiei au debutat la BVB, pe piața AeRO sub simbolul „NRF”, iar în data de 5 iunie 2020 obligațiunile companiei au debutat pe AeRO sub simbolul „NRF25”.

2021

În 2021 compania realizează o operațiune de majorare a capitalului social prin care atrage 7,2 milioane lei, fonduri utilizate pentru achiziționare unei linii de îngrășăminte solide de sol de mare capacitate.

2022

Compania realizează primul M&A prin achiziționarea unei ferme de 1000ha în Zimnicea, județul Teleorman, pune în funcțiune o nouă linie de îngrășăminte granulate pentru aplicare la sol și finalizează achiziția facilității de producție din Filipeștii de Pădure.

2023

Compania investește 3 milioane de lei în lansarea primei etape a laboratorului de cercetare și multiplicare microorganisme pentru utilizare în agricultură. Laboratorul este situat în incinta fabricii de inputuri din Filipeștii de Pădure.

2024

În februarie 2024, Compania a finalizat prima etapă a laboratorului de cercetare și multiplicare microorganisme pentru utilizare în agricultură. Laboratorul este situat în incinta fabricii de inputuri din Filipeștii de Pădure.

În martie 2024 a început construcția liniei de producție inputuri în orașul Watertown, Dakota de Sud, una dintre cele mai importante zone agricole din SUA. Producția a început în mai și se concentrează pe gama de sănătate a solului și nutriție foliară, similară cu cea din România, utilizându-se bacterii produse în laboratorul din Filipeștii de Pădure.

În septembrie 2024 am anunțat extinderea operațiunilor în Brazilia printr-un parteneriat strategic și construcția unei noi fabrici împreună cu grupul brazilian Engenutri.

STRATEGIA NOROFERT ÎN CERCETARE ȘI DEZVOLTARE

Inovație și creștere sustenabilă

Modelul de afaceri al Norofert a fost construit în etape succesive și asigură în prezent un parcurs complet, de la cercetarea de formule și soluții personalizate, până la producția și distribuția produselor.

Această abordare integrată include următoarele componente:

- **Cercetarea de soluții inovatoare** în cadrul laboratorului propriu;
- **Producția în facilități proprii, în România și internațional**, și vânzarea inputurilor pe baza de bacterii și fungi.
- **Producție agricolă** utilizând soluțiile proprii, în cadrul fermei de la Zimnicea;
- **Distribuția de inputuri organice și pentru agricultura convențională.**

Obiectivele strategice ale Norofert se dezvoltă pe doi piloni strategici fundamentali:

I. Dezvoltare de soluții adaptabile prin inovație continuă

Dezvoltarea și lansarea a cel puțin trei noi soluții biotehnologice inovatoare în următorii 3 ani, prin laboratorul de cercetare propriu și prin colaborări cu biotehnologi din cadrul USAMV – Facultatea de Biotehnologie.

Norofert își propune să atingă obiectivul de dezvoltare a soluțiilor adaptabile printr-o serie de acțiuni bine definite:

Alocarea a 3 milioane de lei anual, până în 2027, în cercetare și dezvoltare. Aceste investiții sunt esențiale pentru crearea de soluții biotehnologice inovatoare care să îmbunătățească productivitatea agricolă și să protejeze mediul. De asemenea, Norofert a stabilit colaborări cu institute de cercetare și universități, astfel încât să dezvolte noi tehnologii și produse sustenabile.

Pentru a sprijini aceste inițiative, sunt prevazute investiții în laboratorul din Filipeștii de Pădure. Această expansiune ne va permite să dezvoltăm permanent soluții noi și să creștem capacitatea de producție.

În plus, ne propunem să lansăm periodic noi soluții adaptate nevoilor în continuă schimbare ale fermierilor și ale pieței agricole.

II. Extindere internațională

Consolidarea pe piețele din SUA și Brazilia, obiectivul fiind ca în 3 ani ponderea piețelor externe în cifra de afaceri a grupului Norofert să fie de 40%.

Primul pas în această direcție este replicarea modelului de succes deja validat în SUA în noi piețe. În acest sens, am anunțat începutul construcției unei fabrici în Brazilia, care va avea o capacitate de

15.000 litri pe zi, continuând astfel să implementăm modelul demonstrat în SUA. Pentru următorii doi ani, prioritatea o reprezintă consolidarea business-ului în cele două piețe externe în care suntem prezenți.

Suntem foarte bucuroși să vedem rezultate excelente ale loturilor demonstrative și răspunsuri pozitive din partea fermierilor care au cumpărat și testat produsele Norofert Ag LLC. Acești pași ne dau încredere că vom avea un sezon următor cu vânzări bune pentru filiala din SUA. De asemenea, am anunțat că începem construirea unei fabrici în Brazilia, care va avea o capacitate de 15.000 litri pe zi, replicând modelul tehnic deja implementat în SUA.

Brazilia oferă o oportunitate semnificativă pentru extinderea noastră, având în vedere suprafața vastă de peste 96 de milioane de hectare de teren arabil și creșterea continuă a pieței produselor speciale pentru nutriția plantelor și microorganisme. Credem că disiparea riscului din punct de vedere geografic reprezintă un pas enorm pe care îl facem pentru a securiza business-ul, iar prezența pe aceste două piețe va micșora din riscurile aferente schimbărilor climatice prin care zona noastră de Europa trece.

Asocierea dintre Norofert SA și Grupul Engenutri Brasil în noua companie, Norofert do Brasil LTDA vine în urma unui proces de peste un an în care am analizat oportunitățile și potențialul pieței din Brazilia, considerând că tehnologia Norofert poate să pătrundă cu succes pe piață, iar sinergiile dintre cele două companii vor face din acest demers unul de succes. Grupul Engenutri are o experiență de peste 25 de ani în agribusinessul brazilian, iar echipele tehnice și de vânzări pe care Engenutri le are sunt familiarizate deja cu produsele pe care le vom fabrica și comercializa începând cu jumătatea anului 2025. Grupul Engenutri are o cifră de afaceri anuală de peste 30 milioane \$ din comercializarea produselor speciale pe bază de bacterii și ingrediente organo-minerale.

DESCRIEREA LINIILOR DE BUSINESS

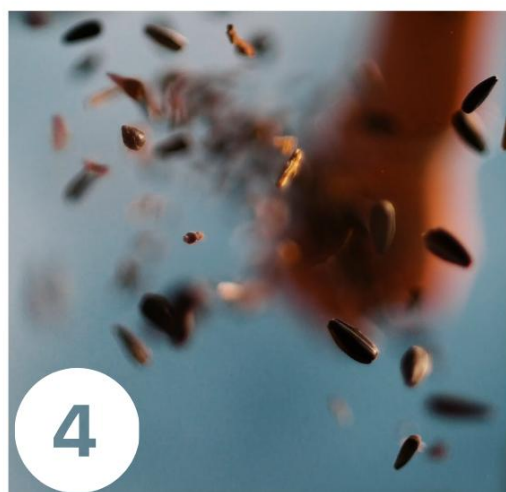
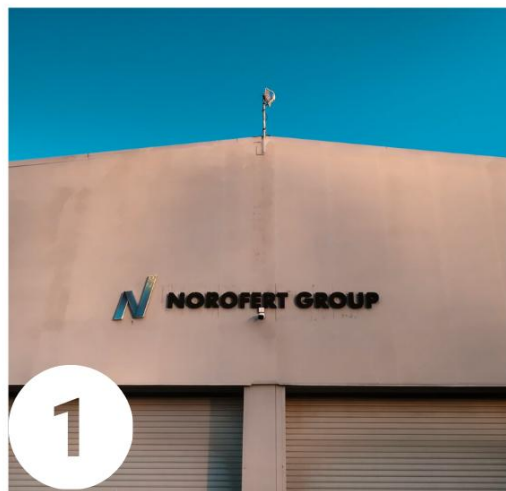
Norofert este liderul cercetării pentru agricultura regenerativă și unul dintre cei mai mari producători de inputuri din România, în plină dezvoltare a facilităților de producție care să susțină practici agricole sustenabile, la nivel internațional. Norofert demonstrează angajament față de obiectivul neutralității climatice și capacitatea de a inova într-un domeniu crucial pentru viitorul agriculturii și a siguranței alimentare.

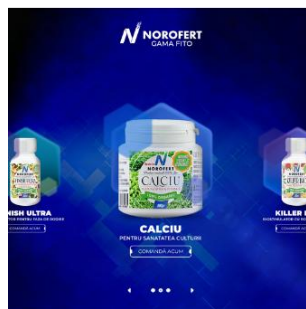
Cu un mix de linii de afaceri, Norofert a dezvoltat în ultimii ani capacități proprii de producție atât în aria inputurilor, cât și de farming agricol, linii care vor cunoaște dezvoltare în următorii ani. Cu 65 produse în portofoliu, compania se adresează atât fermierilor din agricultura convențională, cât și din cea ecologică, cu o nișă nouă a produselor convenționale lichide, cu cerere tot mai mare.

Din 2020 compania este listată la Bursa de Valori București pe piața AeRO și din octombrie 2021 acțiunile Norofert sunt incluse în indicele BETAeRO. De-a lungul celor 5 ani de activitate în piața de capital, Norofert a atras 14 milioane de lei prin majorări de capital și 18,5 milioane de lei prin două emisiuni de obligațiuni corporative. Obligațiunile corporative ale companiei sunt tranzacționate în piața AeRO a Bursei de Valori București.

Cele **patru linii** de business în care activează compania:

1. **Producția și comercializarea de inputuri**
2. **Laborator de cercetare și multiplicare microorganisme**
3. **Farming în regim ecologic**
4. **Trading de cereale**





EVENIMENTE CHEIE

PLASAMENT PRIVAT ACCELERAT

În ianuarie 2025, compania a fost informată cu privire la realizarea unui plasament privat accelerat, intermediat de S.S.I.F. TRADEVILLE S.A., de către acționarul Popescu Ileana. Valoarea subscrisă în cadrul plasamentului privat accelerat a fost de 1.288.180 lei. Fondurile au fost utilizate pentru creditarea Companiei cu scopul investițiilor în cadrul proiectelor din Statele Unite ale Americii și Brazilia, în urma unui împrumut fără dobândă acordat Companiei. Acest împrumut a fost ratificat printr-o decizie a Consiliului de Administrație. Plasamentul privat accelerat nu a implicat depășirea sau scăderea sub niciunul dintre pragurile menționate în legislație.

PUBLICARE CALENDAR FINANCIAR 2025

În ianuarie 2025, compania a publicat calendarul financiar pentru anul 2025.

PLATĂ PRINCIPAL OBLIGAȚIUNI (NRF25)

În ianuarie 2025, compania a plătit principalul aferent emisiunii de obligațiuni NRF25, în valoare totală de 11.500.000 lei, prin intermediul Depozitarului Central către deținătorii de obligațiuni înregistrați în Registrul Obligarilor la data de referință 10.01.2025.

NOTA 10 LA INDICATORUL VEKTOR BY ARIR

În ianuarie 2025, ARIR (Asociația Română pentru Relația cu Investitorii), promotorul conceptului de Relația cu Investitorii (IR), a publicat rezultatele VEKTOR by ARIR 2024, indicatorul comunicării cu investitorii pentru companiile listate. Pentru al treilea an consecutiv, Norofert a obținut VEKTOR by ARIR 10 pentru comunicarea cu investitorii.

ACTUALIZARE CALENDAR FINANCIAR 2025

În data de **8 aprilie 2025**, începând cu ora 17:00 (ora României), compania a anunțat organizarea unei videoconferințe de prezentare a rezultatelor financiare aferente anului 2024;

CONVOCAREA ADUNĂRII GENERALE ORDINARE ȘI EXTRAORDINARE A ACȚIONARILOR

În martie 2025, compania a convocat Adunarea Generală Ordinară și Extraordinară a Acționarilor pentru data de 5 mai 2025. Principalele puncte de pe ordinea de zi ale AGOA au fost: aprobarea situațiilor financiare individuale ale societății pentru exercițiul financiar 2024, aprobarea, în consecință, a modului de repartizare a profitului net aferent anului financiar 2024, în sumă de 2.885.160 RON, și aprobarea bugetului de venituri și cheltuieli al societății pentru exercițiul financiar 2025, precum și a programului de investiții pentru 2025.

EVENIMENTE DUPĂ ÎNCHIDEREA PERIOADEI DE RAPORTARE

ORGANIZARE VIDEOCONFERINȚĂ DE PREZENTARE REZULTATE FINANCIARE AFERENTE ANULUI 2024

În data 8 aprilie 2025, Compania a organizat videoconferința de prezentare a rezultatelor financiare preliminare aferente anului 2024. Înregistrarea videoconferinței poate fi urmărită [AICI!](#)

SEMNAREA UNUI CONTRACT SEMNIFICATIV – PRODUCȚIE DE ÎNGRĂȘĂMINE LICHIDE SUB BRANDUL PROPRIU AL UNUI DISTRIBUTOR DIN ROMÂNIA

În aprilie 2025 a fost semnat un contract semnificativ, în valoare de 9.380.188 lei, TVA inclus, cu o entitate activând în sectorul de distribuție al inputurilor agricole din România. Obiectul contractului constă în producția de îngrășăminte lichide sub brandul propriu al distribuitorului, cu livrare zilnică, până la data de 30 aprilie 2025. Acest acord consolidează poziția Norofert pe piața din România și validează capacitățile companiei de a furniza soluții de producție adaptate cerințelor partenerilor comerciali, în regim de white-

label. Totodată, contractul contribuie la creșterea gradului de utilizare a capacităților existente din România și susține obiectivele financiare ale companiei pentru anul în curs.

ADUNAREA GENERALĂ ANUALĂ A ACȚIONARILOR

În data de 5 mai 2025 s-au desfășurat Adunările Ordinare și Extraordinare ale acționarilor Norofert. Principalele hotărâri aprobate de acționari au fost: aprobarea situațiilor financiare individuale pentru exercițiul financiar 2024, aprobarea bugetului de venituri și cheltuieli pentru exercițiul financiar 2025 și a programului de investiții pentru 2025, precum și modul de repartizare a profitului net aferent anului financiar 2024, în sumă de 2.885.160 RON.

Textul complet al hotărârilor poate fi consultat [AICI](#).

ANALIZĂ REZULTATE FINANCIARE

Analiza detaliată a rezultatelor financiare este realizată la nivel consolidat și ține cont de rezultatele financiare întocmite **în conformitate cu reglementările RAS**. Spre comparație, investitorii pot analiza rezultatele perioadei întocmite și în conformitate cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară (IFRS), prezentate alături de cele în format RAS în secțiunea de mai jos.

ANALIZĂ P&L CONSOLIDAT - RAS

Veniturile din exploatare

În T1 2025, veniturile din exploatare la nivel consolidat au atins suma de 14,89 milioane lei, în creștere cu 15,84% față de T1 2024. Peste 96% din cifra de afaceri o reprezintă producția proprie de inputuri, urmată de vânzările de îngrășăminte granulate din import. În T1 2025 s-au înregistrat activități de trading în valoare de aproximativ 2% din cifra de afaceri, activități care aduc marje nesemnificative, mai ales în climatul de prețuri actual, dar sunt necesare ca parte integrantă din pachetul de produse și servicii pe care Norofert îl oferă.

Așa cum am obișnuit investitorii, menționăm că în orice T1 vom putea observa o imagine a unui debut de sezon de primăvară, cu vânzări de inputuri, creșteri de creanțe rezultate din vânzări și cheltuieli de înființare a culturilor de primăvară: floarea-soarelui, porumb și soia. În T1 2025 criza de lichidității din agricultura a continuat să afecteze întreg lanțul, afectând și o serie de distribuitori. Plățile în avans sau la livrare pentru mărfurile livrate către fermieri au scăzut cu aproximativ 90% în comparație cu anii anteriori, fapt ce pune o presiune considerabilă pe cash-flow-ul companiilor din agribusiness.

Cifra de afaceri consolidată și context T1 2025

Grupul Norofert a încheiat primul trimestru din 2025 cu o cifră de afaceri în valoare de 13,9 milioane lei, în creștere cu 19% față de perioada corespondentă a anului precedent. Această evoluție se datorează creșterii vânzărilor din gama de core business, precum și contractelor tip white label.

Cheltuielile cu materialele

La nivel de Grup, în T1 2025, cheltuielile cu materialele au fost de 2,97 milioane lei, în scădere cu 62% față de aceeași perioadă din 2024. Această evoluție se datorează scăderii cheltuielilor cu mărfurile și unui stoc suficient din anumite materii prime achiziționate în toamna anului 2024.

Cheltuielile cu personalul

Cheltuielile cu personalul au scăzut cu 3,5%, comparativ cu T1 2024, până la suma de 1,4 milioane lei, ca urmare a optimizării activității.

Cheltuielile cu amortizări și ajustări de valoare

Au crescut cu 29,2% față de T1 2024, până la suma de 0,74 milioane lei, influențate în principal de creșteri ale imobilizărilor corporale în perioada Aprilie 2024 – Martie 2025.

Alte cheltuieli de exploatare

Au crescut cu 27,8% față de T1 2024 și au înregistrat valoarea de 2,8 milioane lei.

- **Cheltuieli cu servicii executate de terți** – 1,05 milioane lei, față de 1,05 milioane lei în perioada similară a anului 2024;
- **Cheltuieli cu transportul** – 0,30 milioane lei, față de 0,36 milioane lei, în scădere cu 0,06 milioane lei;
- **Cheltuieli cu chiriile** – 0,14 milioane lei, față de 0,17 milioane lei, în scădere cu 0,03 milioane lei față de aceeași perioadă din 2024;
- **Cheltuieli cu reclamă, publicitate și protocol** – 0,06 milioane lei, în scădere față de primul trimestru din 2024;

- **Cheltuieli cu prime de asigurare** – 0,17 milioane lei;
- **Cheltuieli cu energie și apa** – 0,02 milioane lei;
- **Reparații utilaje și auto** – 0,06 milioane lei;
- **Telecomunicații** – 0,07 milioane lei;
- **Deplasări** – 0,06 milioane lei.

Rezultatul operațional

Grupul a înregistrat, în perioada cuprinsă între 01.01.2025 și 31.03.2025, un rezultat operațional de 7,02 milioane lei, în creștere cu 704,45% față de T1 2024. La nivel individual, Norofert S.A. a înregistrat un rezultat operațional pozitiv de 6,81 milioane lei. Agroprod CEV SRL a înregistrat un rezultat operațional în cuantum de 14,943 lei.

Veniturile financiare

Au crescut cu 87,26 %, la suma de 24.390 lei, reprezentând diferențe pozitive de curs valutar.

Cheltuielile financiare

Au scăzut cu 8,4%, până la suma de 0,7 milioane lei, în contextul diminuării datoriilor financiare ale companiei și rambursării anticipate a creditelor bancare, precum și ca urmare a renegocierii costurilor de finanțare.

Venituri totale

Veniturile totale ale grupului au atins în T1 2025 suma de 14,92 milioane lei, în creștere cu 15,91% față de perioada similară din 2024.

Cheltuielile totale

Cheltuielile totale au scăzut cu 32,7%, și au atins suma de 8,6 milioane lei, în principal ca urmare a măsurilor de eficientizare a activității și scăderii cheltuielilor de exploatare.

Rezultatul net

Rezultatul net înregistrat de grup în T1 2025 este de 5,35 milioane lei, performanță susținută de activitatea de producție și vânzări de inputuri agricole, de rezultatele din SUA, precum și de măsuri de optimizare a costurilor.

INDICATORI CONT DE PROFIT ȘI PIERDERE (RON) consolidat RAS	31.03.2024	31.03.2025	Evoluție %
Venituri din exploatare	12.856.623	14.892.691	15,84%
Cheltuieli de exploatare	11.983.685	7.870.375	(34,32)%
Rezultat operațional	872.938	7.022.316	704,45%
Rezultate financiare	(798.692)	(719.113)	(9,96)%
Rezultatul brut	74.246	6.303.203	8.389,62%
Rezultat net	1.414	5.345.193	377.919,30%

ANALIZĂ BILANȚ CONSOLIDAT - RAS

Activele imobilizate

În T1 2025 soldul activelor imobilizate ale grupului a crescut cu 14,5% și însumează 28,6 milioane lei. Aceste active sunt esențiale pentru strategia companiei de dezvoltare pentru a putea produce o gamă cât mai largă de produse, asigurând astfel o poziție competitivă mai bună în piață.

Deși aceste investiții implică amortizări și deprecieri care afectează profitul net, managementul companiei rămâne ferm angajat în continuarea acestora. Investițiile contribuie la reducerea costurilor de producție și întăresc modelul de business al companiei.

Active curente

Valoarea activelor curente a înregistrat 65,15 milioane lei, în creștere cu 30,84% față de T1 2024, ca urmare în principal a creșterii creanțelor și a numerarului și echivalentului de numerar.

Stocurile

În T1 2025, grupul a înregistrat stocuri în valoare de 14,54 milioane lei, în scădere cu 14,03% față de T1 2024, ca urmare a scaderii stocurilor de materii prime și materiale.

Creanțe

Nivelul creanțelor a crescut cu 53,73% față de primul trimestru din 2024 și a atins suma de 48,44 milioane lei, această creștere venind ca urmare a creșterii cifrei de afaceri.

Gradul de încasare al creanțelor

Un aspect demn de luat în considerare în analiza situației din anul 2024 îl reprezintă gradul de încasare, care a suferit o scădere semnificativă în agribusinessul românesc.

Ne bucurăm să afirmăm că, în ciuda anului dificil, avem un grad de recuperare a creanțelor foarte bun. Acest lucru ne indică faptul că am adoptat o abordare corectă față de contextul agricol din 2024, evitând riscuri mari și rămânând concentrați pe sănătatea financiară a companiei.

Pentru T1, un trimestru în care nu avem scadențe pentru plățile la termen, încasările sunt scăzute, iar lipsa de lichiditate a fermierilor a influențat negativ vânzările cash.

Poziția de numerar

Grupul a încheiat T1 2025 cu o poziție de numerar și echivalente de numerar în sumă de 2,17 milioane lei, în creștere cu 57,88% comparativ cu perioada similară din 2024.

Activele totale

Activele totale ale grupului însumau, la finalul perioadei de raportare, 94,28 milioane lei, în creștere cu 25,77% față de perioada similară din 2024, influențată de creșterea activelor curente, în special a creanțelor.

Datorii curente

Grupul avea, la 31 martie 2025, datorii curente în sumă totală de 40,18 milioane lei, în creștere cu 18,99% față de aceeași perioadă de raportare din 2024, aceasta evoluție fiind datorată în principal reîncadrării datoriilor pe termen lung în datorii pe termen scurt.

Datorii pe termen lung

Datoriile pe termen lung ale grupului au crescut cu 21,00% față de T1 2024, și au atins suma de 23,35 milioane lei.

Datorii către furnizori

Datoriile către furnizorii tradiționali, îngrășăminte, semințe, diverse inputuri care nu se produc in-house, în valoare de 7,98 milioane lei, au cunoscut o creștere de 73,58% în T1 2025 față de T1 2024. Evoluția se datorează achiziției de materii prime chimice pentru producția de îngrășăminte lichide din gama Power Mix și Power Tek, cu vânzări în creștere în T1 2025.

Venituri în avans

Grupul a înregistrat venituri în avans în valoare de 0,90 milioane lei, în creștere cu 116,28% față de T1 2024. Aceste venituri reprezintă venituri în avans din vânzarea pachetelor tehnologice, compuse din îngrășăminte foliare și produse pe bază de culturi bacteriene destinate culturilor convenționale și ecologice.

Total datorii

Grupul a încheiat T1 2025 cu datorii totale în valoare de 64,52 milioane lei, în creștere cu 20,42% față de perioada similară din anul 2024.

Investițiile companiei au o componentă de capital împrumutat, fiind cel mai eficient mod de dezvoltare pentru companie, cu toate că acesta generează dobânzi și plăți de principal.

Capitaluri proprii

Capitalurile proprii la nivel consolidat însumau 29,76 milioane lei la 31 martie 2025, în creștere cu 39,18% față de perioada similară din 2024.

Provizioane

În linie cu politica de provizionare, Norofert va adăuga la rubrica provizioane toate litigiile, sumele provizionate din concedii de odihnă neefectuate. Sumele care trec de termen și nu se încasează, conform aging-ului, sunt propuse de către auditor a fi constituite în provizion, iar sumele sunt ajustate din rubrica creanțe; la fel se procedează și pentru sume în avans cu termen depășit. La data de 31.03.2025, compania avea provizioane de 92.337 lei, în scădere cu 8,40%.

Rezultat brut

La data de 31.03.2025, la nivel consolidat, s-a înregistrat un profit brut de 6.303.203 lei. La nivel individual, Norofert S.A. a înregistrat un profit brut de 6.104.945 lei, iar Agroprod CEV S.R.L. de 4.286 lei.

Rezultat net

Grupul Norofert a înregistrat în T1 2025, la nivel consolidat, un rezultat net în cuantum de 5.345.193 lei, vs 1.414 în T1 2024, performanță susținută de activitatea de producție și vânzări de inputuri agricole, de rezultatele din SUA, precum și de măsuri de optimizare a costurilor.

INDICATORI DE BILANȚ (RON consolidat RAS)	31.03.2024	31.03.2025	Evoluție%
Active imobilizate	24.980.160	28.610.224	14,53%
Active curente	49.790.715	65.145.019	30,84%
Active totale	74.963.540	94.280.198	25,77%
Datorii curente	33.769.092	40.182.036	18,99%
Datorii pe termen lung	19.294.485	23.346.957	21,00%
Capitaluri proprii	21.384.825	29.762.755	39,18%
Total capitaluri proprii și datorii	74.963.539	94.280.194	25,77%

CONT DE PROFIT ȘI PIERDERE CONSOLIDAT

Indicatori P&L (RON) la nivel consolidat - RAS	31.03.2024	31.03.2025	Evoluție %
Venituri din exploatare, din care:	12.856.623	14.892.691	15,84%
Cifra de afaceri	11.701.609	13.932.195	19,06%
Variația stocurilor	1.136.930	887.033	(21,98)%
Alte venituri din exploatare	18.084	73.463	306,23%
Cheltuieli din exploatare, din care:	11.983.685	7.870.375	(34,32)%
Cheltuieli cu materialele, din care:	7.815.718	2.975.708	(61,93)%
Cheltuieli cu materii prime și materiale	1.713.737	1.993.969	16,35%
Cheltuieli privind mărfurile	5.912.975	791.531	(86,61)%
Alte cheltuieli materiale	189.006	190.208	0,64%
Cheltuieli cu personalul	1.408.959	1.360.197	(3,46)%
Cheltuieli cu amortizarea și ajustările de valoare	576.221	744.780	29,25%
Alte cheltuieli de exploatare	2.182.787	2.789.690	27,80%
Rezultat operațional	872.938	7.022.316	704,45%
Venituri financiare	13.025	24.390	87,26%
Cheltuieli financiare	811.717	743.503	(8,40)%
Rezultat financiar	(798.692)	(719.113)	(9,96)%
Venituri totale	12.869.648	14.917.081	15,91%
Cheltuieli totale	12.795.402	8.613.878	(32,68)%
Rezultat brut	74.246	6.303.203	8.389,62%
Impozitul pe profit/alte impozite	72.832	958.010	1.215,37%
Impozitul pe profit amânat	-	-	-
Rezultat net	1.414	5.345.193	377.919,30%

Indicatori P&L (RON) la nivel consolidat - IFRS	31.03.2024	31.03.2025	Evoluție %
Venituri din exploatare, din care:	12.841.174	14.738.796	14,78%
Cifra de afaceri	11.643.776	13.841.602	18,88%
Variația stocurilor	1.136.931	887.033	(21,98)%
Alte venituri din exploatare	60.467	10.161	(83,20)%
Cheltuieli din exploatare, din care:	11.975.983	7.703.185	(35,68)%
Cheltuieli cu materialele, din care:	7.815.722	2.920.140	(62,64)%
Cheltuieli cu materii prime și materiale	1.856.832	2.158.205	16,23%
Cheltuieli privind mărfurile	5.912.981	711.099	(87,97)%
Alte cheltuieli materiale	45.909	50.836	10,73%
Cheltuieli cu personalul	1.408.958	1.360.197	(3,46)%
Cheltuieli cu amortizarea și ajustările de valoare	737.331	806.067	9,32%
Alte cheltuieli de exploatare	2.013.972	2.616.781	29,93%
Rezultat operațional	865.191	7.035.611	713,19%
Venituri financiare	13.025	24.390	87,26%
Cheltuieli financiare	796.383	758.131	(4,80)%
Rezultat financiar	(783.358)	(733.741)	(6,33)%
Venituri totale	12.854.199	14.763.186	14,85%
Cheltuieli totale	12.772.366	8.461.316	(33,75)%
Rezultat brut	81.833	6.301.870	7.600,89%
Impozitul pe profit/alte impozite	72.832	958.010	1.215,37%
Impozitul pe profit amânat	(68.388)	(2.005)	(97,07)%
Rezultat net	77.389	5.345.865	6.807,78%

CONT DE PROFIT ȘI PIERDERE INDIVIDUAL NOROFERT S.A.

Indicatori P&L (RON) Norofert S.A. - RAS	31.03.2024	31.03.2025	Evoluție %
Venituri din exploatare, din care:	12.668.092	13.832.338	9,19%
Cifra de afaceri	11.698.599	13.315.385	13,82%
Variația stocurilor	951.409	443.490	(53,39)%
Alte venituri din exploatare	18.084	73.463	306,23%
Cheltuieli din exploatare, din care:	11.556.999	7.018.937	(39,27)%
Cheltuieli cu materialele, din care:	7.772.363	2.911.385	(62,54)%
Cheltuieli cu materii prime și materiale	1.670.754	1.929.646	15,50%
Cheltuieli privind mărfurile	5.912.975	791.531	(86,61)%
Alte cheltuieli materiale	188.634	190.208	0,83%
Cheltuieli cu personalul	1.267.499	1.004.865	(20,72)%
Cheltuieli cu amortizarea și ajustările de valoare	517.720	686.279	32,56%
Alte cheltuieli de exploatare	1.999.417	2.416.408	20,86%
Rezultat operațional	1.111.093	6.813.401	513,22%
Venituri financiare	13.025	20.102	54,33%
Cheltuieli financiare	739.163	728.558	(1,43)%
Rezultat financiar	(726.138)	(708.456)	(2,44)%
Venituri totale	12.681.117	13.852.440	9,24%
Cheltuieli totale	12.296.162	7.747.495	(36,99)%
Rezultat brut	384.955	6.104.945	1.485,89%
Impozitul pe profit/alte impozite	72.832	957.324	1.214,43%
Impozit amânat	-	-	-
Rezultat net	312.123	5.147.621	1.549,23%

Indicatori P&L (RON) Norofert S.A. - IFRS	31.03.2024	31.03.2025	Evoluție %
Venituri din exploatare, din care:	12.652.643	13.758.875	8,74%
Cifra de afaceri	11.640.766	13.305.224	14,30%
Variația stocurilor	951.410	443.490	(53,39)%
Alte venituri din exploatare	60.467	10.161	(83,20)%
Cheltuieli din exploatare, din care:	11.549.283	6.932.124	(39,98)%
Cheltuieli cu materialele, din care:	7.772.363	2.935.266	(62,23)%
Cheltuieli cu materii prime și materiale	1.813.478	2.093.882	15,46%
Cheltuieli privind mărfurile	5.912.975	791.530	(86,61)%
Alte cheltuieli materiale	45.910	49.854	8,59%
Cheltuieli cu personalul	1.267.499	1.004.865	(20,72)%
Cheltuieli cu amortizarea și ajustările de valoare	678.831	747.566	10,13%
Alte cheltuieli de exploatare	1.830.590	2.244.427	22,61%
Rezultat operațional	1.103.360	6.826.751	518,72%
Venituri financiare	13.025	20.102	54,33%
Cheltuieli financiare	723.845	743.241	2,68%
Rezultat financiar	(710.820)	(723.139)	1,73%
Venituri totale	12.665.668	13.778.977	8,79%
Cheltuieli totale	12.273.128	7.675.365	(37,46)%
Rezultat brut	392.540	6.103.610	1.454,90%
Impozitul pe profit/alte impozite	72.832	(957.324)	n.a
Impozit amanat	0	(2.005)	n.a
Rezultat net	319.708	5.148.291	1.510,31%

CONT DE PROFIT ȘI PIERDERE INDIVIDUAL AGROPROD CEV S.R.L.

Indicatori P&L (RON) Agroprod CEV - RAS	31.03.2024	31.03.2025	Evoluție %
Venituri din exploatare, din care:	188.531	443.543	135,26%
Cifra de afaceri	3.010	-	n.a
Variația stocurilor	185.521	443.543	139,08%
Alte venituri din exploatare	-	-	-
Cheltuieli din exploatare, din care:	426.686	428.600	0,45%
Cheltuieli cu materialele, din care:	43.355	8.340	(80,76)%
Cheltuieli cu materii prime și materiale	42.983	8.340	(80,60)%
Cheltuieli privind mărfurile	-	-	-
Alte cheltuieli materiale	372	0	(100)%
Cheltuieli cu personalul	141.460	194.304	37,36%
Cheltuieli cu amortizarea și ajustările de valoare	58.501	58.501	0,00%
Alte cheltuieli de exploatare	183.370	167.455	(8,68)%
Rezultat operațional	(238.155)	14.943	n.a
Venituri financiare	0	4.288	100%
Cheltuieli financiare	72.554	14.945	(79,40)%
Rezultat financiar	(72.554)	(10.657)	(85,31)%
Venituri totale	188.531	447.831	137,54%
Cheltuieli totale	499.240	443.545	(11,16)%
Rezultat brut	(310.709)	4.286	n.a
Impozitul pe profit/alte impozite	0	686	100%
Rezultat net	(310.709)	3.600	n.a

Indicatori P&L (RON) Agroprod CEV - IFRS	31.03.2024	31.03.2025	Evoluție %
Venituri din exploatare, din care:	188.531	443.543	135,26%
Cifra de afaceri	3.010	-	n.a
Variația stocurilor	185.521	443.543	139,08%
Alte venituri din exploatare	-	-	-
Cheltuieli din exploatare, din care:	426.699	428.653	0,46%
Cheltuieli cu materialele, din care:	43.355	8.340	(80,76)%
Cheltuieli cu materii prime și materiale	43.355	8.340	(80,76)%
Cheltuieli privind mărfurile	-	-	-
Alte cheltuieli materiale	-	-	-
Cheltuieli cu personalul	141.460	194.304	37,36%
Cheltuieli cu amortizarea și ajustările de valoare	58.501	58.501	0,00%
Alte cheltuieli de exploatare	183.383	167.508	(8,66)%
Rezultat operațional	(238.168)	14.890	n.a
Venituri financiare	0	4.288	100%
Cheltuieli financiare	72.538	14.890	(79,47)%
Rezultat financiar	(72.538)	(10.602)	(85,38)%
Venituri totale	188.531	447.831	137,54%
Cheltuieli totale	499.237	443.543	(11,16)%
Rezultat brut	(310.706)	4.288	n.a
Impozitul pe profit/alte impozite	0	686	100%
Impozit amanat	-	-	-
Rezultat net	(310.706)	3.602	n.a

CONT DE PROFIT ȘI PIERDERE INDIVIDUAL AG LLC

Procent de consolidare în situațiile financiare: 51%

Indicatori P&L (RON) AG LLC - RAS	31.03.2024	31.03.2025	Evoluție %
Venituri din exploatare, din care:	-	1.209.431	100%
Cifra de afaceri	-	1.209.431	100%
Variația stocurilor	-	-	-
Alte venituri din exploatare	-	-	-
Cheltuieli din exploatare, din care:	-	829.094	100%
Cheltuieli cu materialele, din care:	-	109.770	100%
Cheltuieli cu materii prime și materiale	-	109.770	100%
Cheltuieli privind mărfurile	-	-	-
Alte cheltuieli materiale	-	-	-
Cheltuieli cu personalul	-	315.741	100%
Cheltuieli cu amortizarea și ajustările de valoare	-	-	-
Alte cheltuieli de exploatare	-	403.583	100%
Rezultat operațional	-	380.337	100%
Venituri financiare	-	-	-
Cheltuieli financiare	-	-	-
Rezultat financiar	-	-	-
Venituri totale	-	1.209.431	100%
Cheltuieli totale	-	829.094	100%
Rezultat brut	-	380.337	100%
Impozitul pe profit/alte impozite	-	-	-
Impozit amânat	-	-	-

Indicatori P&L (RON) AG LLC - IFRS	31.03.2024	31.03.2025	Evoluție %
Venituri din exploatare, din care:	-	1.209.431	100%
Cifra de afaceri	-	1.209.431	100%
Variația stocurilor	-	-	-
Alte venituri din exploatare	-	-	-
Cheltuieli din exploatare, din care:	-	829.094	100%
Cheltuieli cu materialele, din care:	-	109.770	100%
Cheltuieli cu materii prime și materiale	-	109.770	100%
Cheltuieli privind mărfurile	-	-	-
Alte cheltuieli materiale	-	-	-
Cheltuieli cu personalul	-	315.741	100%
Cheltuieli cu amortizarea și ajustările de valoare	-	-	-
Alte cheltuieli de exploatare	-	403.583	100%
Rezultat operațional	-	380.337	100%
Venituri financiare	-	-	-
Cheltuieli financiare	-	-	-
Rezultat financiar	-	-	-
Venituri totale	-	1.209.431	100%
Cheltuieli totale	-	829.094	100%
Rezultat brut	-	380.337	100%
Impozitul pe profit/alte impozite	-	-	-
Impozit amânat	-	-	-
Rezultat net	-	380.337	100%

Rezultat net	-	380.337	100%
--------------	---	---------	------

BILANȚ CONSOLIDAT

Indicatori de bilanț (RON) la nivel consolidat - RAS	31.03.2024	31.03.2025	Evoluție %
Active imobilizate, din care:	24.980.160	28.610.224	14,53%
Imobilizări necorporale	707.590	746.672	5,52%
Imobilizări corporale	18.979.124	22.272.236	17,35%
Imobilizări financiare	5.293.446	5.591.316	5,63%
Imobilizări în curs de investiție	0	0	0
Active circulante, din care:	49.790.714	65.145.019	30,84%
Stocuri	16.908.570	14.536.773	(14,03)%
Materii prime și materiale consumabile	4.543.985	3.978.174	(12,10)%
Obiecte de inventar	0	80.519	100%
Produse finite	1.660.837	1.617.877	(2,59)%
Produse agricole	119.551	153.766	28,62%
Producție în curs de execuție	3.565.596	3.496.924	(1,93)%
Mărfuri	3.177.759	1.700.593	(46,79)%
Ambalaje	159.096	94.400	(40,66)%
Active biologice de natura stocurilor	0	0	0
Avansuri achiziție de stocuri	3.681.746	3.414.520	(7,26)%
Creanțe	27.372.107	48.435.011	53,73%
Creanțe comerciale	21.735.837	37.965.926	74,67%
Creanțe cu societăți afiliate	5.377.507	6.413.267	19,26%
Creanțe acționari	0	0	0
Alte active	4.392.284	4.055.818	(7,66)%
Investiții pe termen scurt	0	0	0
Casa și conturi la bănci	1.376.516	2.173.235	57,88%

Indicatori de bilanț (lei) – la nivel consolidat - IFRS	31.03.2024	31.03.2025	Evoluție %
Active imobilizate, din care:	29.531.867	28.509.099	(3,46)%
Imobilizări necorporale	707.590	746.672	5,52%
Imobilizări corporale	23.530.831	22.171.111	(5,78)%
Imobilizări financiare	831.410	1.129.280	35,83%
Imobilizări în curs de investiție	4.462.036	4.462.036	0,00%
Active circulante, din care:	47.799.241	65.850.187	37,76%
Stocuri	16.909.354	14.537.555	(14,03)%
Materii prime și materiale consumabile	4.544.931	3.978.173	(12,47)%
Obiecte de inventar	0	80.519	100%
Produse finite	1.661.621	1.654.572	(0,42)%
Produse agricole	119.551	117.071	(2,07)%
Producție în curs de execuție	3.565.596	3.496.924	(1,93)%
Mărfuri	3.177.759	1.701.376	(46,46)%
Ambalaje	158.150	94.400	(40,31)%
Active biologice de natura stocurilor	0	0	0
Avansuri achiziție de stocuri	3.681.746	3.414.520	(7,26)%
Creanțe	30.647.448	49.194.766	60,52%
Creanțe comerciale	29.563.892	45.131.792	52,66%
Creanțe cu societăți afiliate	1.083.556	4.062.974	274,97%
Creanțe acționari	0	0	0
Alte active	0	0	0
Investiții pe termen scurt	0	0	0
Casa și conturi la bănci	242.439	2.117.866	773,57%
Cheltuieli înregistrate în avans	192.666	524.955	172,47%
Total activ	77.523.774	94.884.244	22,39%
Datorii curente, din care:	15.340.439	36.082.635	135,21%

Cheltuieli înregistrate în avans	192.665	524.955	172,47%
Total activ	74.963.539	94.280.198	25,77%
Datorii curente, din care:	33.769.092	40.182.036	18,99%
Indicatori de bilanț (RON) la nivel consolidat - RAS	31.03.2024	31.03.2025	Evoluție %
Furnizori terți	4.594.452	8.002.879	74,19%
Datorii cu societățile afiliate	3.644.386	3.308.991	(9,20)%
Datorii bancare	13.797.201	21.695.449	57,25%
Datorii față de acționari	0	0	0
Leasing financiar	605.908	3.117.751	414,56%
Alte datorii pe termen scurt	11.127.145	4.056.966	(63,54)%
Datorii pe termen lung, din care:	19.294.485	23.346.957	21,00%
Datorii bancare	18.278.420	14.179.244	(22,43)%
Împrumuturi din emisiunea de obligațiuni	0	7.813.808	100%
Datorii cu societăți afiliate	0	291.480	100%
Leasing financiar	1.016.065	1.062.425	4,56%
Furnizori și alte datorii			
Provizioane	100.809	92.337	(8,40)%
Venituri în avans	414.328	896.108	116,28%
Total Datorii	53.578.714	64.517.439	20,42%
Capitaluri proprii, din care:	21.384.825	29.762.755	39,18%
Capital subscris și vărsat	6.952.686	7.252.456	4,31%
Prime de capital	14.719.163	14.719.163	0,00%
Rezerve legale	1.382.333	1.409.043	1,93%
Alte rezerve	8.240	8.240	0,00%
Profitul sau pierderea reportată	(1.679.014)	1.028.656	n.a
Profitul sau pierderea exercițiului financiar	1.417	5.345.198	377.119,33%
Repartizarea profitului	0	0	0
Total capitaluri proprii și datorii	74.963.539	94.280.194	25,77%

Indicatori de bilanț (lei) – la nivel consolidat - IFRS	31.03.2024	31.03.2025	Evoluție %
Furnizori terți	3.250.130	18.912.478	481,90%
Datorii cu societățile afiliate	3.320.346	(1.745.015)	n.a
Datorii bancare	7.193.109	14.742.552	104,95%
Datorii față de acționari	0	0	0
Leasing financiar	1.576.854	4.180.176	165,10%
Alte datorii pe termen scurt		(7.556)	(100)%
Datorii pe termen lung, din care:	41.138.972	28.739.144	(30,14)%
Datorii bancare	36.671.314	28.278.572	(22,89)%
Împrumuturi din emisiunea de obligațiuni	-	-	-
Datorii cu societăți afiliate	0	291.480	100%
Leasing financiar	4.445.735	87.777	(98,03)%
Furnizori și alte datorii	21.923	81.315	270,91%
Provizioane	100.809	92.337	(8,40)%
Venituri în avans	392.405	814.793	107,64%
Total Datorii	56.972.625	65.728.910	15,37%
Capitaluri proprii, din care:	20.551.149	29.155.334	41,87%
Capital subscris și vărsat	6.952.686	7.252.456	4,31%
Prime de capital	14.719.163	14.719.163	0,00%
Rezerve legale	1.382.333	1.409.043	1,93%
Alte rezerve	8.240	8.240	0,00%
Profitul sau pierderea reportată	(2.520.275)	5.572.461	n.a
Profitul sau pierderea exercițiului financiar	9.002	193.972	2.054,76%
Repartizarea profitului	0	0	0
Total capitaluri proprii și datorii	77.523.774	94.884.244	22,39%

BILANȚ INDIVIDUAL NOROFERT S.A.

Indicatori de bilanț (RON) Norofert S.A. - RAS	31.03.2024	31.03.2025	Evoluție %
Active imobilizate, din care:	23.624.537	27.388.407	15,93%
Imobilizări necorporale	707.590	746.672	5,52%
Imobilizări corporale	17.623.501	21.050.419	19,45%
Imobilizări financiare	5.293.446	5.591.316	5,63%
Imobilizări în curs de investiție	-	-	-
Active circulante, din care:	45.767.088	59.958.217	31,01%
Stocuri	13.570.219	12.472.572	(8,09)%
Materii prime și materiale consumabile	4.371.147	3.881.947	(10,82)%
Obiecte de inventar	0	65.999	100%
Produce finite	1.652.465	1.617.877	(2,09)%
Produce agricole	119.551	119.551	0,00%
Producție în curs de execuție	1.457.029	2.380.114	63,35%
Mărfuri	2.897.614	1.648.593	(43,11)%
Ambalaje	159.096	94.400	(40,66)%
Active biologice de natura stocurilor	-	-	-
Avansuri achiziție de stocuri	2.931.317	2.664.091	(9,12)%
Creanțe	26.773.220	45.408.613	46,92%
Creanțe comerciale	21.395.713	35.446.362	65,67%
Creanțe cu societăți afiliate	5.377.507	6.402.841	19,07%
Creanțe acționari	0	0	0,00%
Alte active	4.133.521	3.559.410	(13,89)%
Investiții pe termen scurt	0	0	0,00%
Casa și conturi la bănci	1.290.128	2.077.032	60,99%
Cheltuieli înregistrate în avans	185.708	522.314	181,26%
Total activ	69.577.333	87.868.938	26,29%

Indicatori de bilanț (RON) – Norofert S.A. - IFRS	31.03.2024	31.03.2025	Evoluție %
Active imobilizate, din care:	26.110.104	27.287.282	4,51%
Imobilizări necorporale	707.590	746.672	5,52%
Imobilizări corporale	20.109.068	20.949.294	4,18%
Imobilizări financiare	5.293.446	5.591.316	5,63%
Imobilizări în curs de investiție	-	-	-
Active circulante, din care:	44.380.634	59.703.675	34,53%
Stocuri	13.571.003	12.473.352	(8,09)%
Materii prime și materiale consumabile	4.372.093	3.881.161	(11,23)%
Obiecte de inventar	0	65.999	100%
Produce finite	1.653.249	1.620.357	(1,99)%
Produce agricole	119.551	117.071	(2,07)%
Producție în curs de execuție	1.457.029	2.380.114	63,35%
Mărfuri	2.879.614	1.649.376	(42,72)%
Ambalaje	158.150	94.400	(40,31)%
Active biologice de natura stocurilor	-	-	-
Avansuri achiziție de stocuri	2.931.317	2.664.091	(9,12)%
Creanțe	30.645.217	45.153.292	47,34%
Creanțe comerciale	28.888.653	42.544.763	47,27%
Creanțe cu societăți afiliate	1.756.564	2.608.529	48,50%
Creanțe acționari	0	0	0
Alte active	0	0	0
Investiții pe termen scurt	0	0	0
Casa și conturi la bănci	164.414	2.077.032	1.163,29%
Cheltuieli înregistrate în avans	185.709	522.314	181,25%
Total activ	70.676.447	87.513.271	23,82%

Indicatori de bilanț (RON) Norofert S.A. - RAS	31.03.2024	31.03.2025	Evoluție %
Datorii curente, din care:	29.990.943	35.422.386	18,11%
Furnizori terți	4.526.499	7.813.547	72,62%
Datorii cu societățile afiliate	324.040		(100,00)%
Datorii bancare	13.797.201	20.924.017	51,65%
Datorii față de acționari	-	-	-
Leasing financiar	400.677	2.934.216	632,31%
Alte datorii pe termen scurt	10.942.526	3.750.606	(65,72)%
Datorii pe termen lung, din care:	16.874.032	21.540.228	27,65%
Datorii bancare	16.379.825	13.845.912	(15,47)%
Împrumuturi din emisiunea de obligațiuni	0	6.950.300	100%
Leasing financiar	494.207	744.016	50,55%
Furnizori și alte datorii	0	0	0
Provizioane	100.809	92.337	(8,40)%
Venituri în avans	414.328	896.108	116,28%
Total Datorii	47.380.112	57.951.059	22,31%
Capitaluri proprii, din care:	22.197.221	29.917.876	34,78%
Capital subscris și vărsat	6.952.486	6.952.486	0,00%
Prime de capital	14.719.163	14.719.163	0,00%
Rezerve legale	1.371.830	1.390.497	1,36%
Alte rezerve	8.240	8.240	0,00%
Profitul sau pierderea reportată	(1.166.624)	1.699.866	n.a
Profitul sau pierderea exercițiului financiar	312.126	5.147.624	1.549,21%
Repartizarea profitului	-	-	-
Total capitaluri proprii și datorii	69.577.333	87.868.935	26,29%

Indicatori de bilanț (RON) – Norofert S.A. - IFRS	31.03.2024	31.03.2025	Evoluție %
Datorii curente, din care:	11.070.211	29.937.556	170,43%
Furnizori terți	2.982.243	11.532.002	286,69%
Datorii cu societățile afiliate	-	-	-
Datorii bancare	7.193.109	14.727.322	104,74%
Datorii față de acționari	-	-	-
Leasing financiar	894.859	3.678.232	311,04%
Alte datorii pe termen scurt			-
Datorii pe termen lung, din care:	37.133.367	27.358.130	(26,32)%
Datorii bancare	34.727.632	27.189.038	(21,71)%
Împrumuturi din emisiunea de obligațiuni	-	-	-
Leasing financiar	2.383.812	87.777	(96,32)%
Furnizori și alte datorii	21.923	81.315	270,91%
Provizioane	100.809	92.337	(8,40)%
Venituri în avans	392.405	814.793	107,64%
Total Datorii	48.696.792	58.202.816	19,52%
Capitaluri proprii, din care:	21.979.655	29.310.455	33,35%
Capital subscris și vărsat	6.952.486	6.952.486	0,00%
Prime de capital	14.719.163	14.719.163	0,00%
Rezerve legale	1.371.830	1.398.737	1,96%
Alte rezerve	8.240	0	(100)%
Profitul sau pierderea reportată	(1.391.772)	6.240.069	n.a
Profitul sau pierderea exercițiului financiar	319.708	0	(100)%
Repartizarea profitului	-	-	-
Total capitaluri proprii și datorii	70.676.447	87.513.271	23,82%

BILANȚ INDIVIDUAL AGROPROD CEV S.R.L.

Indicatori de bilanț (RON) Agroprod CEV - RAS	31.03.2024	31.03.2025	Evoluție %
Active imobilizate, din care:	1.355.623	1.121.618	(17,26)%
Imobilizări necorporale	0	0	0,00%
Imobilizări corporale	1.355.623	1.121.618	(17,26)%
Imobilizări financiare	0	0	0,00%
Imobilizări în curs de investiție	0	0	0,00%
Active circulante, din care:	4.023.626	4.921.958	22,33%
Stocuri	3.338.351	2.057.855	(38,36)%
Materii prime și materiale consumabile	172.838	89.881	(48,00)%
Obiecte de inventar	0	14.520	100%
Produse finite	8.373	0	(100)%
Produse agricole	0	34.215	100%
Producție în curs de execuție	2.108.567	1.116.810	(47,03)%
Mărfuri	298.145	52.000	(82,56)%
Ambalaje	0	0	0,00%
Active biologice de natura stocurilor	0	0	0,00%
Avansuri achiziție de stocuri	750.429	750.429	0,00%
Creanțe	598.887	2.767.900	362,17%
Creanțe comerciale	340.124	2.261.066	564,78%
Creanțe cu societăți afiliate	0	10.426	100%
Creanțe acționari	-	-	-
Alte creanțe	258.763	496.408	91,84%
Investiții pe termen scurt	-	-	-
Casa și conturi la bănci	86.388	96.203	11,36%
Cheltuieli înregistrate în avans	6.957	15.630	124,67%
Total activ	5.386.206	6.059.206	12,49%
Datorii curente, din care:	3.778.149	4.724.166	25,04%
Furnizori terți	67.953	161.522	137,70%

Indicatori de bilanț (RON) Agroprod CEV - IFRS	31.03.2024	31.03.2025	Evoluție %
Active imobilizate, din care:	3.421.763	1.121.618	(67,22)%
Imobilizări necorporale	0	0	0,00%
Imobilizări corporale	3.421.763	1.121.618	(67,22)%
Imobilizări financiare	0	0	0,00%
Imobilizări în curs de investiție	0	0	0,00%
Active circulante, din care:	3.418.607	4.427.220	29,50%
Stocuri	3.338.351	2.057.855	(38,36)%
Materii prime și materiale consumabile	172.838	89.881	(48,00)%
Obiecte de inventar	0	14.520	100%
Produse finite	8.372	34.215	308,68%
Produse agricole	0	0	0,00%
Producție în curs de execuție	2.108.567	1.116.810	(47,03)%
Mărfuri	298.145	52.000	(82,56)%
Ambalaje	0	0	0,00%
Active biologice de natura stocurilor	0	0	0,00%
Avansuri achiziție de stocuri	750.429	750.429	0,00%
Creanțe	2.231	2.328.531	104.271,63%
Creanțe comerciale	2.231	2.328.531	10.427163%
Creanțe cu societăți afiliate	-	-	-
Creanțe acționari	-	-	-
Alte creanțe	-	-	-
Investiții pe termen scurt	-	-	-
Casa și conturi la bănci	78.025	40.834	(47,67)%
Cheltuieli înregistrate în avans	6.957	15.630	124,67%
Total activ	6.847.327	5.564.467	(18,74)%
Datorii curente, din care:	3.684.678	4.655.144	26,34%
Furnizori terți	(317.663)	3.289.692	n.a

Indicatori de bilanț (RON) Agroprod CEV - RAS	31.03.2024	31.03.2025	Evoluție %
Datorii cu societățile afiliate	3.320.346	3.308.991	(0,34)%
Datorii bancare	0	756.202	100%
Datorii față de acționari	0	0	0
Leasing financiar	205.231	183.535	(10,57)%
Alte datorii pe termen scurt	184.619	313.916	70,03%
Datorii pe termen lung, din care:	2.420.453	1.515.249	(37,40)%
Datorii bancare	1.898.595	333.332	(82,44)%
Împrumuturi din emisiunea de obligațiuni	0	863.508	100%
Leasing financiar	521.858	318.409	(38,99)%
Furnizori și alte datorii	0	0	0
Provizioane	0	0	0
Venituri în avans	0	0	0
Total Datorii	6.198.602	6.239.415	0,66%
Capitaluri proprii, din care:	(812.396)	(180.210)	(77,82)%
Capital subscris și vărsat	200	299.970	149.885,00%
Prime de capital	0	0	0
Rezerve legale	10.503	18.546	76,58%
Alte rezerve	0	0	0
Profitul sau pierderea reportată	(512.390)	(502.328)	(1,96)%
Profitul sau pierderea exercițiului financiar	(310.709)	3.602	n.a
Repartizarea profitului	-	-	-
Total capitaluri proprii și datorii	5.386.206	6.059.205	12,49%

Indicatori de bilanț (RON) Agroprod CEV - IFRS	31.03.2024	31.03.2025	Evoluție %
Datorii cu societățile afiliate	3.320.346	863.508	(73,99)%
Datorii bancare	0	0	0
Datorii față de acționari	0	0	0
Leasing financiar	681.995	501.944	(26,40)%
Alte datorii pe termen scurt	0	0	0
Datorii pe termen lung, din care:	4.005.613	1.089.534	(72,80)%
Datorii bancare	1.943.690	1.089.534	(43,95)%
Împrumuturi din emisiunea de obligațiuni	0	0	0
Leasing financiar	2.061.923	0	(100,00)%
Furnizori și alte datorii	0	0	
Provizioane	0	0	
Venituri în avans	0	0	
Total Datorii	7.690.291	5.744.678	(25,30)%
Capitaluri proprii, din care:	(842.964)	(180.210)	(78,62)%
Capital subscris și vărsat	200	299.970	149.885,00%
Prime de capital	0	0	0
Rezerve legale	10.503	18.546	76,58%
Alte rezerve	0	0	0
Profitul sau pierderea reportată	(542.961)	(498.726)	(8,15)%
Profitul sau pierderea exercițiului financiar	(310.706)	0	(100,00)%
Repartizarea profitului	-	-	-
Total capitaluri proprii și datorii	6.847.327	5.564.468	(18,74)%

BILANȚ INDIVIDUAL NOROFERT AG LLC

Indicatori de bilanț (RON) AG LLC - RAS	31.03.2024	31.03.2025	Evoluție %
Active imobilizate, din care:	-	196.469	100%
Imobilizări necorporale	-	-	-
Imobilizări corporale	-	196.469	100%
Imobilizări financiare	-	-	-
Imobilizări în curs de investiție	-	-	-
Active circulante, din care:	-	519.302	100%
Stocuri	-	12.443	100%
Materii prime și materiale consumabile	-	12.443	100%
Obiecte de inventar	-	-	-
Produse finite	-	-	-
Produse agricole	-	-	-
Producție în curs de execuție	-	-	-
Mărfuri	-	-	-
Ambalaje	-	-	-
Active biologice de natura stocurilor	-	-	-
Avansuri achiziție de stocuri	-	-	-
Creanțe	-	506.859	100%
Creanțe comerciale	-	506.859	100%
Creanțe cu societăți afiliate	-	-	-
Creanțe acționari	-	-	-
Alte active	-	-	-
Investiții pe termen scurt	-	-	-
Casa și conturi la bănci	-	-	-
Cheltuieli înregistrate în avans	-	(25.469)	100%
Total activ	-	690.302	100%
Datorii curente, din care:	-	69.577	100%
Furnizori terți	-	54.529	100%

Indicatori de bilanț (RON) AG LLC - IFRS	31.03.2024	31.03.2025	Evoluție %
Active imobilizate, din care:	-	196.469	100%
Imobilizări necorporale	-	-	-
Imobilizări corporale	-	196.469	100%
Imobilizări financiare	-	-	-
Imobilizări în curs de investiție	-	-	-
Active circulante, din care:	-	519.302	100%
Stocuri	-	12.443	100%
Materii prime și materiale consumabile	-	12.443	100%
Obiecte de inventar	-	-	-
Produse finite	-	-	-
Produse agricole	-	-	-
Producție în curs de execuție	-	-	-
Mărfuri	-	-	-
Ambalaje	-	-	-
Active biologice de natura stocurilor	-	-	-
Avansuri achiziție de stocuri	-	-	-
Creanțe	-	-	-
Creanțe comerciale	-	506.859	100%
Creanțe cu societăți afiliate	-	-	-
Creanțe acționari	-	-	-
Alte active	-	-	-
Investiții pe termen scurt	-	-	-
Casa și conturi la bănci	-	-	-
Cheltuieli înregistrate în avans	-	(25.469)	100%
Total activ	-	690.302	100%
Datorii curente, din care:	-	69.577	100%
Furnizori terți	-	54.529	100%

Indicatori de bilanț (RON) AG LLC - RAS	31.03.2024	31.03.2025	Evoluție %
Datorii cu societățile afiliate	-	-	-
Datorii bancare	-	29.863	100%
Datorii față de acționari	-	-	-
Leasing financiar	-	-	-
Alte datorii pe termen scurt	-	(14.815)	(100)%
Datorii pe termen lung, din care:	-	571.530	100%
Datorii bancare	-	-	-
Împrumuturi din emisiunea de obligațiuni	-	-	-
Datorii cu societățile afiliate	-	571.530	100%
Leasing financiar	-	-	-
Furnizori și alte datorii	-	-	-
Provizioane	-	-	-
Venituri în avans	-	-	-
Total Datorii	-	641.107	100%
Capitaluri proprii, din care:	-	49.195	100%
Capital subscris și vărsat	-	-	-
Prime de capital	-	-	-
Rezerve legale	-	-	-
Alte rezerve	-	-	-
Profitul sau pierderea reportată	-	(331.142)	(100)%
Profitul sau pierderea exercițiului financiar	-	380.337	100%
Repartizarea profitului	-	-	-
Total capitaluri proprii și datorii	-	690.302	100%

Indicatori de bilanț (RON) AG LLC - RAS	31.03.2024	31.03.2025	Evoluție %
Datorii cu societățile afiliate	-	-	-
Datorii bancare	-	29.863	100%
Datorii față de acționari	-	-	-
Leasing financiar	-	-	-
Alte datorii pe termen scurt	-	(14.815)	100%
Datorii pe termen lung, din care:	-	571.530	100%
Datorii bancare	-	-	-
Împrumuturi din emisiunea de obligațiuni	-	-	-
Datorii cu societățile afiliate	-	571.530	100%
Leasing financiar	-	-	-
Furnizori și alte datorii	-	-	-
Provizioane	-	-	-
Venituri în avans	-	-	-
Total Datorii	-	641.107	100%
Capitaluri proprii, din care:	-	49.195	100%
Capital subscris și vărsat	-	-	-
Prime de capital	-	-	-
Rezerve legale	-	-	-
Alte rezerve	-	-	-
Profitul sau pierderea reportată	-	(331.142)	(100)%
Profitul sau pierderea exercițiului financiar	-	380.337	100%
Repartizarea profitului	-	-	-
Total capitaluri proprii și datorii	-	690.302	100%

PRINCIPALII INDICATORI ECONOMICO-FINANCIARI NOROFERT S.A.

Indicatori Norofert S.A. - RAS	31 martie 2024	31 martie 2025
1. Indicatori de lichiditate		
Indicatorul lichidității curente (Active circulante/Datorii pe termen scurt)	1,53	1,69
Indicatorul lichidității imediate (Active circulante-stocuri/Datorii pe termen scurt)	1,07	1,34
2. Indicatori de risc		
Rată îndatorare generală (Total datorii/Total active)*100	68,10%	65,95%
Indicatorul gradului de îndatorare (Capital împrumutat/Capital propriu)*100	76,02%	72%
Indicatorul gradului de îndatorare (Capital împrumutat/Capital angajat)*100	43,19%	41,86%
3. Indicatori de activitate		
Viteza de rotație a activelor imobilizate (Cifra de afaceri/Active imobilizate)	0,50	0,49
Viteza de rotație a activelor totale (Cifra de afaceri/Total active)	0,17	0,15
4. Indicatori de profitabilitate		
Rentabilitatea capitalului angajat	0,03	0,13
Rata marjei brute din vânzări	9,50	51,17

ELEMENTE DE PERSPECTIVĂ 2025

Norofert S.A., Agroprod Cev S.R.L., Norofert Ag LLC si Norofert do Brasil LTDA:

Contul de profit și pierdere	Suma (RON)
Cifra de afaceri	53.500.000
Cheltuieli din exploatare	46.545.000
Profit Operațional	6.955.000
Cheltuieli Financiare	3.300.00
Rezultat Brut	3.655.000
Rezultat Net	3.070.200
Număr de acțiuni	17.381.215
Rezultat net pe acțiune	0,18
EBITDA	9.155.000

Observăm că volatilitatea din piața agricolă europeană nu s-a terminat. Reamintim că situația este generată de mulți factori greu de gestionat și anume lipsa de lichiditate generală cauzată de situația financiară dificilă a fermierilor români după 2 ani deosebit de dificili în domeniu. Toți acești factori fac din 2025 un an în care prudența și limitarea expunerii vor face diferența. Atenție sporită trebuie acordată și gradului de îndatorare a agriculturii, care a ajuns la un nivel record, iar OUG-urile din toamna lui 2024 nu au făcut decât să prelungească o situație deja dificilă pentru unii fermieri. Data de 1 august 2025, deadline-ul pentru scutirea de la executare a fermierilor care nu și-au îndeplinit obligațiile față de bănci și distribuitori, va aduce probabil un val de insolvențe în domeniu.

Bugetul Consolidat de Venituri si Cheltuieli aferent anului 2025 este fundamentat pe următoarele obiective:

- Menținerea unui grad de încasare a creanțelor de minim 97%. Acest obiectiv s-a atins și în anii anteriori prin scoring-ul riguros al fermelor pe care le creditam și asigurarea portofoliului de creanțe.
- Menținerea unui grad de îndatorare gestionabil. Investițiile pe care Norofert le-a făcut de-a lungul anilor s-au realizat în parte cu finanțări bancare, iar închiderea anticipată a unor facilități de credit ne permite să încheiem cicluri investiționale mai rapid. Acest trend va continua și în 2025.
- Mărirea bazei de clienți prin promovarea noilor produse din portofoliu. Gama Power, destinată agriculturii convenționale, a pătruns în piața din această primăvară, iar potențialul de creștere este considerabil, deoarece se adresează unei piețe mai mari, cea de agricultură clasică.
- Creșterea activității Norofert Ag LLC din Dakota de Sud, SUA. Primul an de activitate al companiei a adus cifre foarte bune, iar dezvoltarea prin mărirea echipei de vânzări și consolidarea geografică sunt prioritare în 2025.

Investiții:

- Investiții în tehnologie de laborator la fabrica din Filipeștii de Pădure. Succesul laboratorului de cercetare și multiplicare este cuantificabil în scăderea costurilor de producție pentru fertilizantii și bioprotecția pe bază de bacterii, rezultate foarte bune vânzându-se în 2024.
- Investiții în irigații. La ferma Zimnicea am finalizat sisteme de irigații prin pivoti pentru o suprafață de aproximativ 500 ha. Următorul pas este implementarea unui sistem nou de irigații pe 200 ha.

Obiectivul este să transformăm prin irigații ferma Zimnicea într-o linie de business care generează cash în mod previzibil în fiecare an, indiferent de condițiile meteo.

Bugetul de venituri și cheltuieli **Norofert Ag LLC** pentru anul 2025:

Contul de profit și pierdere	Suma [RON]
Cifra de afaceri	2.500.000
Cheltuieli din exploatare	1.250.000
Cheltuieli Financiare	15.000
Rezultat Net	1.235.000

- Bugetul pentru Norofert Ag LLC se bazează pe creșterea organică a activității prin vânzări către distribuitori și clienți finali, prin intermediul echipei de vânzări. Nu sunt prevăzute investiții suplimentare în facilitatea de producție, mare parte din buget fiind concentrat pe asigurarea unei acoperiri geografice cât mai bune, folosind agenți de vânzări proprii și distribuitori zonali.
- Filiala din SUA nu mai necesită finanțare din România, reușind în Q1 2025 să se autofinanțeze din vânzări, un semn că această companie a reușit în scurt timp să devină profitabilă și capabilă să-și asigure singură creșterea.

Bugetul de venituri și cheltuieli **Norofert Do Brasil LTDA** pentru anul 2025:

Contul de profit și pierdere	Suma [RON]
Cifra de afaceri	1.250.000
Cheltuieli din exploatare	750.000
Cheltuieli Financiare	35.000
Rezultat Net	465.000

- Bugetul pentru Norofert do Brasil LTDA se bazează pe estimările de vânzări făcute de echipa de vânzări a companiei pentru sezonul agricol care începe în mai și se încheie în decembrie, unde culturile principale sunt porumb, soia și grâu.
- Estimările privind cheltuielile sunt bazate pe bugetul convenit pentru buna funcționare a unei echipe de vânzări de 5 persoane, alături de care există un coordonator și un director tehnic. Pentru fabrica din Chapecó, statul Santa Catarina, sunt bugetați doi lucrători pentru producție.

DECLARAȚIA CONDUCERII

Subsemnatul, **Vlad Andrei Popescu**, în calitate de Președinte al Consiliului de Administrație al Norofert S.A., confirmă, conform celor mai bune informații disponibile, că situațiile financiare neauditate pentru primele trei luni din 2025 redau o imagine corectă și conformă cu realitatea a activelor, obligațiilor, poziției financiare și a situației veniturilor și cheltuielilor Norofert și că Raportul întocmit pentru perioada cuprinsă între 1 ianuarie 2025 și 31 martie 2025 oferă o imagine corectă și conformă cu realitatea a evenimentelor importante care au avut loc pe parcursul primului trimestru din 2025 și a impactului acestora asupra situațiilor financiare ale companiei.

Vlad Andrei Popescu
Președinte Consiliu de Administrație

